

# LA REVISTA

SEMANARIO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS POLÍTICO **Peninsular**

## Cumplimos



Años

Edición de Aniversario

\$ 12.00



## Directorio

Fundador  
**Eduardo Menéndez Rodríguez †**

Director General  
**Lic. Rodrigo Menéndez Cámara**

Asistente de Dirección  
**Grethel Escalante Sosa**

**La Dirección** de La Revista no se hace responsable por daños o perjuicios originados por los artículos de los firmantes.

Las opiniones expresadas en los textos refleja el punto de vista de los autores y no necesariamente de **La Dirección**.



# índice

### REDACCIÓN

Jefe de Redacción  
**Javier García Martínez**  
javiergarcia.larevista@gmail.com

Reportera  
**Yazmín Rodríguez Galaz**

### PRODUCCIÓN

**Lic. Luz María Escalante**

### DISEÑO

Diseño  
**Alejandro Nolasco Enriquez**

Formación  
**Edgar Palma A.**

### SUSCRIPCIONES

1 año \$ 500.00, 6 meses \$300.00  
Precio del ejemplar \$12.00



C-35 No. 489-E por 52 y 54 Centro.  
Mérida, Yucatán, México C.P. 97000



(999) 926-30-14

10

Entre letras, papel y tinta  
La Revista Peninsular, 30 años...  
Por Manuel Triay Peniche



14

Claroscuro  
El honor de estar...  
Por Francisco López Vargas



**20** Reflexiones en voz alta  
30 años y vienen más  
Por Carlos Capetillo Campos



**32** Viviendo al 100  
El mejor legado

AGRESIONES A PERIODISTAS  
LUY



# Abrimos la puerta...

(Editorial de la primera edición de La Revista,  
escrito por su Director fundador Eduardo Menéndez)

Nadie es independiente. Todo ser humano depende, de alguna manera, de algo, de alguien. Tampoco se puede ser medio-independiente, o se es o no se es. LA REVISTA no es independiente. LA REVISTA depende de todos, de todos nosotros; de los que laboramos en ella, del público, de los patrocinadores y anunciantes, de los voceadores, de los operarios de la imprenta, de nuestro Estado, de México. No, no podemos ser independientes. Sólo al Ser Supremo podríamos definir como tal.

LA REVISTA es honesta.

LA REVISTA que hoy, querido lector, tienes en tus manos y comienzas a conocer, es el resultado de las ideas,

propósitos y voluntades – unificados todos– de un modesto grupo de yucatecos en la más noble causa de ayudar son soluciones a los problemas que agobian en los tiempos actuales a Yucatán, a México.

Se habla, se dice, está comprobado, que ninguna publicación quincenal –inicialmente–, puede subsistir económicamente en Yucatán. Este fue nuestro principal obstáculo en el comienzo del proyecto, que hoy, con este primer número, rinde frutos al esfuerzo y dedicación a los promotores. Romper los viejos y caducos esquemas económicos fue el primer triunfo. Vender la idea a progresistas y nacionalistas empresarios yucatecos, no fue difícil. El momento es nuestro, existe conciencia de que LA REVISTA es una necesidad actual. Tocamos a las puertas, éstas se abrieron. ¿El resultado?: La realidad. Con contratos anuales de publicidad, la periodicidad de LA REVISTA está garantizada, cuando menos por un año. La administración gubernamental estatal, no se queda

atrás, también participa con publicidad institucional. ¿Algún compromiso? Desde luego que sí: Yucatán, el México de hoy, es responsabilidad de los yucatecos, de los mexicanos.

No, no somos independientes. Somos honestos, con firmes ideas, con sólidas convicciones y principios. Sea bienvenido quien quiera ayudar, así como señalado será quien trate de destruir la unidad y el progreso de Yucatán. Por poderoso que sea.

Nacemos con el resurgimiento de un Yucatán más unido. Vemos las primeras luces del ancho diáfano cielo del periodismo yucateco, después de que – una vez más–, las oscuras nubes del infortunio pudieran doblegar y marchitar la voluntad de los hombres y mujeres de esta bendita tierra del Mayab. Efectivamente, venimos al mundo de la información y del análisis una vez que “Gilberto” –el más poderoso huracán que jamás haya tocado la Península– dejara profundas heridas en el sensible corazón de nuestra sangre, orgullosamente mestiza. Es nuestra intención, ayudar a la cicatrización de ellas, y es una humilde pretensión dejar nuestro grano de arena en la tierra fértil de su reconstrucción.

Información, análisis, artículos de fondo, política local, nacional, etc., etc., podrás juzgar en este primer número que está en tus manos. Es el trabajo, el juicio, la opinión de profesionales del periodismo y de calificados representantes de sectores ajenos al papely a la tinta. Así, te ofrecemos un panorama completo de pensamientos. Te convocamos a participar con nosotros, te invitamos querido lector, a leernos cada quince días y a que nos hagas llegar tus puntos de vista y sugerencias.

En el camino estamos, gracias mil a todos aquellos que convierten un sueño en realidad.

**EDUARDO MENÉNDEZ**  
DIRECTOR GENERAL



# Cumplimos 30 años

Especial / La Revista



**H**oy, los principios, valores y compromiso de La Revista Peninsular, legados por nuestro fundador Don Eduardo Menéndez Rodríguez siguen tan vigentes como hace 30 años, un 30 de septiembre de 1988, cuando esta publicación impresa vio la luz primera, emergiendo de entre las oscuras nubes de la tragedia en la que nos dejó el súper huracán Gilberto –tal como lo plasmó en su primer editorial nuestro director fundador–.

Desde entonces, La Revista ha transitado por innumerables situaciones, sorteando una a una las adversidades y levantando la mano cuando de estar a la vanguardia se trata.

En tres décadas de existencia La Revista ha sido pionera en todo lo que a comunicación y difusión de las ideas, análisis y noticias se refiere; fue de las primeras publicaciones que asumió el reto de conjugar el pasado y el futuro amalgamando un presente que exigía entrar de lleno a la era cibernética.

InformaYa.com fue el primer portal de noticias que ofreció a los yucatecos una forma diferente, moderna e inmediata de llevar el acontecer cotidiano en materia informativa. Ni qué decir de aquellas “Charlas de Sobremesa” que se transmitieron exitosamente por años desde las oficinas de La Revista, proyecto que al paso del tiempo se ha ido transformando y ajustando a los tiempos, “Fuego Amigo” y actualmente “Desde Mérida” son la continuación de aquel primer programa de análisis político serio.

Posteriormente, ya en plena era digital, las redes sociales no podían pasar desapercibidas y hoy por hoy, La Revista Peninsular lidera exitosamente las listas de los sitios de noticias y social media, locales, regionales y nacionales.

Las palabras están de más cuando los hechos hablan por sí mismos, La Revista Peninsular, que se caracteriza por ser un escaparate abierto de ideas, posturas, libre y respetuoso debate; cumple 30 años de estar vigente este 30 de septiembre de 2018.

De antemano, amable lector, a nombre de todos los que hacemos posible La Revista Peninsular, agradecemos el favor de su preferencia a lo largo de todo este tiempo, esperando en el presente y futuro estar siempre a la altura de sus expectativas.

A continuación ofrecemos los comentarios que en ocasión de este 30 aniversario tuvieron a bien hacer algunos de los actores políticos y amigos de esta casa editorial.

## Innegable aportación a la democracia

La aportación de La Revista Peninsular a la vida democrática en el ámbito editorial de nuestro estado y del país ha sido innegable en el transcurso de estos 30 años gracias a la obra iniciada por su fundador, Don Eduardo Menéndez.

Las páginas de La Revista han sido abiertas a manifestaciones plurales de ideas, dando espacio de expresión a todas las plumas posibles que en su momento contribuyeron a esta naciente y tan anhelada democracia.

Hoy te corresponde seguir de frente esta tarea inacabable de mantener vigente la democracia, ampliando sin duda los alcances y logros obtenidos en estas tres décadas y construyendo nuevas formas de comunicación a través de la radio, la televisión y las redes sociales, donde también está presente.

Un fuerte abrazo Rodrigo, extensivo a todo el equipo editorial, que te apoya semana a semana en el firme propósito de cumplir esta cruzada editorial y un agradecimiento muy particular al espacio siempre abierto a nuestra contribución en pro de la sociedad.

**Lic. Renán Barrera Concha**  
Presidente Municipal de Mérida



### Periodismo comprometido y responsable

"A lo largo de tres décadas, la Revista Peninsular ha dado muestra de un periodismo comprometido y responsable al servicio de la sociedad yucateca".

Con su labor, sin duda promueve un dialogo abierto y enriquecedor sobre el que construimos el Yucatán libre e informado, del que estamos tan orgullosos. Muchas felicidades por este 30 aniversario y esperamos que sean muchos más de éxito y buen trabajo.

**Rolando Zapata Bello**  
Gobernador de Yucatán

### Herramienta de transformación

El periodismo en Yucatán ha sido una herramienta de transformación para toda la sociedad yucateca y la Revista Peninsular ha contribuido en cada edición a formar criterios y a orientar a la opinión pública.

Al cumplirse 30 años de trabajo arduo y continuo, no podemos menos que desear mayor empuje y éxitos para una empresa como esta y desearle a su director general Rodrigo Menéndez Cámara muchos años más de trabajo esforzado y continuo.

**Martha Góngora Sánchez**  
Secretaria General de Gobierno

### Agenda de la vida política

La Revista Peninsular es un medio de comunicación que ha marcado agenda en la vida política, social y cultural de Yucatán desde sus inicios, de la mano de su fundador, Eduardo Menéndez Rodríguez.

Se trata de un medio de comunicación abierto y plural que ha dado cabida a todas las expresiones bajo la atinada conducción, hoy en día, del Lic. Rodrigo Menéndez Cámara, por lo que deseo que continúe esa trayectoria y se sumen mayores éxitos.

Yucatán requiere de medios de comunicación fuertes y objetivos, veraces y claros y es precisamente esa la labor que

han desempeñado todos y cada uno de los trabajadores de esta empresa.

Por ello hago votos porque continúe esa apertura periodística y sana en la sociedad yucateca con medios de comunicación y empresas como lo es La Revista Peninsular. Muchas felicidades.

**Felipe Cervera Hernández.**  
Presidente de la Junta de Gobierno  
del Congreso del Estado

### Valioso aporte a la crítica

"Yo me acuerdo de los primeros números de La Revista Peninsular, que en su momento causó sensación, y hoy en día es increíble su permanencia pues en México no hay muchos casos de un periodismo que se haya ejercido de manera tan continua y sin interrupciones, y que haya calado tanto entre los yucatecos.

Creo que La Revista Peninsular es un valioso aporte de la crítica, un valioso aporte a la información y es un espacio de expresión de mucha gente que escribe en sus páginas y que también le escribe a La Revista, la buscamos para conocer personajes, para leer qué dijeron de nosotros y creo que los actores que han desfilado por sus páginas de alguna manera escriben la historia política del estado, La Revista ha sido fiel a su vocación y eso es muy destacable".

**Jorge Carlos Ramírez Marín**  
Senador por Yucatán

### Pluralidad de ideas

En este 30 aniversario celebro que la Revista Peninsular se consolide como uno de los espacios más reconocidos donde tienen lugar la pluralidad de ideas, posturas y convicciones, desde donde se abona a la democracia de nuestra sociedad con los temas que día a día impactan e importan a los yucatecos.

En tres décadas la Revista se ha ganado un lugar en el sistema informativo y de opinión del Estado, marcando una nueva forma de abrir los caminos de la comunicación dentro de la diversidad de visiones que hoy convergen en nuestra entidad.

Deseo que lleguen muchos años más a este importante medio para seguir dando espacio a todas las voces y a la historia que se construye en Yucatán todos los días. ¡Mi reconocimiento a La Revista!

**Asís Cano Cetina**  
Político yucateco

### Parte de la historia política

"La Revista Peninsular ha sido parte importante de la formación del criterio de muchos yucatecos, siempre ha estado a la vanguardia, investigando los temas políticos, dando voz a mucha gente de la política y ha sido parte de la historia política de Yucatán. **JR ▶**

Mucho de lo que yo me enteraba en la época en que yo empecé en la política en el Partido Acción Nacional era a través de las páginas de La Revista pues por sus oficinas y sus páginas desfilaba y desfila aún mucha gente local y nacional.

A tres décadas de haber iniciado esta aventura, La Revista ya es parte de la comunidad política yucateca y le deseamos que siga vigente muchos años más".

**Raúl Arceo Alonzo**  
Político yucateco

### Proyecto periodístico consolidado

La Revista Peninsular, un sueño que hace tres décadas tuviera don Eduardo Menéndez Rodríguez (+), es hoy un proyecto periodístico consolidado que se ha sabido adaptar a los retos de la comunicación diversificándose a nuevos esquemas que le han permitido continuar en el gusto de los lectores, que semana a semana buscan en sus páginas el acontecer cotidiano en Yucatán y estados vecinos.

Extiendo esta felicitación a los colaboradores que hacen posible este trabajo periodístico de la mano de su director Rodrigo Menéndez Cámara, deseando que continúen por muchos años más con este espacio abierto, objetivo y plural. Mi reconocimiento por 30 años de trayectoria editorial.

**Julio Sauma Castillo**  
Político yucateco

### La Revista Peninsular, 30 años

El próximo domingo se cumplen 30 años de circular La Revista Peninsular. Punto de encuentro de personalidades, entre sus páginas se reflejan pinceladas del palpitar político de Campeche, Quintana Roo y Yucatán. Durante aproximadamente la mitad de sus 30 años, he tenido la oportunidad de compartir micrófonos con su director Rodrigo Menéndez Cámara, hijo del fundador, don Eduardo.

Charlas de sobremesa, Charlas, Fuego amigo y Desde Mérida son distintos nombres que el programa ha tenido. Siempre con Cadena Rasa y transmitido desde las instalaciones de La Revista. Originalmente desde el comedor de la misma, con el tiempo, el programa tuvo su propio espacio.

Gracias a La Revista logré enterarme de anécdotas en voz de los actores políticos, con el tiempo, todas ellas me ayudaron a entender un poco mejor cómo acercarme al mundo de la grilla.

Así, deseo que La Revista, durante muchos años más, siga ofreciéndonos a sus amistades, audiencia y lectores elementos que mejoren nuestra percepción de la política.

**Bernardo Laris Rodríguez**  
Periodista

### 30 años

El mayor activo de un medio de comunicación es su credibilidad, algo que se atesora con los años pero que



se dilapida en instantes. Las tres décadas de La Revista Peninsular demuestran, con creces, que su credibilidad resiste huracanes.

Para muchos, como es mi caso, la lectura de la revista se convirtió en una escuela de periodismo y política. Plural, en sus páginas encontré opiniones con las que discrepé y con las que estuve de acuerdo, pero todas sustentadas y de gran interés.

Es una publicación de puertas abiertas, que busca construir por medio de un debate serio y moderado. Rehúye de las amarillas estridencia y se concentra en la apertura, en las ideas, en la propuesta. Rodrigo Menéndez Cámara ha sabido conducir su legado por interesantes cauces, que garantizan, estoy seguro, una larga y fructífera andanza a esta publicación. Felicidades a él y a su equipo, de un lector sincero y asiduo.

**Pablo Cicero Alonzo**  
Periodista

### Sello personal

Siempre es difícil expresar unas palabras que sirvan como justo homenaje a reconocer el trabajo de alguna persona, más aún cuando el logro es parte de uno mismo. Así siento a La Revista Peninsular cuando hoy me toca dedicar unas líneas a la empresa editorial legada por su fundador Eduardo Menéndez y proseguida por Rodrigo, quien lleva más años al frente del timón que su padre le heredó.

Treinta años han pasado desde que en septiembre de 1988 comenzó la disciplinada tarea de sacar una revista semana tras semana. Años de vaivenes, de sinsabores, pero también de muchos logros, de éxitos alcanzados como parte importante de una sociedad como la nuestra.

Agradezco a su fundador y a su sucesor, la enorme oportunidad que tuve de contribuir con un sello muy personal a esta empresa editorial, y mi reconocimiento especial a todo su personal, en particular a quienes durante tres décadas han hecho posible que La Revista vea la luz, aún en medio de momentos y circunstancias difíciles, siempre alcanzando el objetivo de cumplirle a sus lectores. Mi gratitud por el espacio.

**Armando Escalante Morales**  
Periodista



Por Manuel Triay Peniche

# LA REVISTA PENINSULAR, 30 AÑOS DE LUCHA INCANSABLE



**En 1998, Don Eduardo Menéndez adquirió su primera máquina de impresión offset, modelo Kors, que sirvió por muchos años para imprimir semana a semana La Revista Peninsular.**

**E**ra una noche cualquiera de la semana, como otras tantas cuando mi cuñado Eduardo Menéndez Rodríguez esperaba en la terraza de mi casa, ocasionalmente con alguna bebida espirituosa en la mano, pero ésta vez con un proyecto que me espetó a bocajarro:

-Manny vamos a hacer una revista.

Eduardo, como sus hermanos y primos, su padre y abuelo también, había nacido en una cuna de letras, papel y tinta. Para los Menéndez el periodismo era lo suyo, desde la Redacción hasta las rotativas, igual armaban una nota de toros que una de arte, o desarmaban y operaban un linotipo.

Eddy, así llamado en casa, era un tipo empático. De hecho mi primer contacto familiar, mi amigo

más cercano. De plática amena, cautivador, palabra fácil, acaparador de grupos. Entonces compartíamos carencias y domingos también, todos rodeados de camaradería, de esa que sólo surge cuando existe plena confianza mutua.

Cuando su padre el periodista D. Mario Menéndez Romero vendió sus acciones del Diario de Yucatán, Eddy incursionó, a muy corta edad -19 años- y gran osadía, en el mundo del turismo: primero como gerente de una línea aérea regional y posteriormente en el ramo hotelero.

Su querencia por el periodismo era muy marcada y regresó al ruedo con la revista "Por Esto", propiedad de su hermano Mario, pero su permanencia fue efímera. Los liderazgos no se comparten. |R ▶

Eddy y yo hicimos nuestros muchos momentos de plática y confesiones. Éramos muy distintos y disentíamos en muchísimas cosas, pero el respeto y el cariño nos mantenían unidos, presumo hoy, como buenos hermanos. Así andaba en mis cavilaciones cuando escuché la segunda parte de su comentario:

-Seremos socios al 50 por ciento.

-No, no puedo.

-Cómo va a ser, eres periodista, tienes contactos y juntos vamos a hacer una revista como no hay otra en el Estado.

-No puedo, sabes que trabajo en el Diario y no puedo participar en otra publicación.

- No tiene que ver una cosa con la otra, son cosas diferentes. Mira te aseguro que va a ser un exitazo.

Sí, dije para mí, pero no puedo poner en riesgo mi trabajo. Conozco a los señores del Diario y estoy seguro que no verían con buenos ojos esa dualidad, y menos con otro Menéndez. Además, siempre he pensado que amigos o familiares no debemos compartir negocios.

-No Eddy, yo te ayudo en lo que pueda, pero no arriesgo mi trabajo.

Su poder de convencimiento, notable como pueden atestiguar quienes lo trataron, no pudo con mi decisión. Sin embargo, me sentiría muy bien echándole una mano y así lo hice en medio de mis limitaciones.

Tú súbeme al tren y lo demás corre por mi cuenta –me había dicho aquella noche y así lo hice: Primero con el gobernador Víctor Manzanilla Shaffer, después con algunos otros políticos incluido el secretario de la Reforma Agraria Víctor Cervera Pacheco.

El primer número lo planeamos en casa e incluía, además de lo político, deportes y una sección cultural. La primera entrevista fue al gobernador, recuerdo que comencé a redactarla en mi comedor y me venció algo que, según yo, era un principio de ética. La terminó Eduardo con toque de verdad sorprendente para mí, porque no lo había leído antes.

Hablamos del "logo", de sus colaboradores, y bajo mi recomendación contrató a Pedro Pacheco Herrera como jefe de Redacción y, el 30 de septiembre de 1988 salió a la luz el primer número. No había para mucho, ni para festejarlo como hubiéramos querido: entonces la casa de la naciente Revista Peninsular era una bodega con muebles prestados y dedos cruzados a ver si salía el número dos.

Hubo dos, y tres y hasta el número 536 cuando una desventurada mañana el director general de La Revista entregó su alma al creador en el campo de batalla, como mueren los valientes. Eddy se preparaba para un viaje de trabajo a Campeche y cayó en su propia oficina fulminado por un síncope cardíaco que nos arrebató al amigo, hermano y periodista.

Terminada la misa de cenizas en la iglesia de San Jorge unos golpes leves, tímidos, llamaron a mi puerta: Tío qué sigue, cómo le hacemos con La Revista, me dijo mi papá que si él faltaba acudiera a ti.

Hijo de tigre pintito, dice antiguo y sabio refrán. Rodrigo, el heredero, no requería de consejo. Antes que yo abriera la boca él ya había resuelto el futuro. Vendió su camioneta, tocó dos o tres puertas y La Revista Peninsular comenzó a navegar viento en popa.

Transcurridos los años, aquella idea que surgió una noche cualquiera en la terraza de mi casa, se ha convertido en una empresa consolidada, con moderna imprenta propia y una oferta en el mercado que, no tengo la menor duda, habría convertido a mi amigo Eduardo en el padre más orgulloso.

Con esta crónica, a tres décadas de aquel incierto inicio, y en el número 1507 de esta publicación, queremos hacer un reconocimiento a dos hombres dedicados con amor y convicción al trabajo, que se formaron con la férrea voluntad que enseñan las vicisitudes. Mi afecto y cariño inquebrantable para padre e hijo, para don Eduardo Menéndez Rodríguez y Rodrigo Menéndez Cámara.

# LA REVISTA Peninsular

Semanario de Información y Análisis Político

## SÍGUENOS



[www.larevista.com.mx](http://www.larevista.com.mx)



La Revista Peninsular



@LaRevistaP



@LaRevistaP

Tel. 926-30-14



# ENTRE ACUERDOS Y DESACUERDOS

Por Genoveva Castro Manzanilla

**H**ay que reconocer a los puntuales agentes de los palacios quienes, en su momento, opinaron que, lo más probable, para la presente Legislatura del Congreso del Estado es que, sus integrantes, llevarían su trabajo en armonía, en paz, como ya ha sido norma en ese Poder. Muy comentado fue su primer acuerdo ventilado hacia la ciudadanía, en su intento fallido de aumentarse el sueldo; cuando en nivel nacional se está edificando todo lo contrario con medidas de austeridad, precisamente para quitar ese sentido de abuso de la clase política.

Incluso, cuando se pensó que, del bando de MORENA vendría la diferencia, sin más recato se unieron a ese tiro a los pies estilo del vocablo de **Don Emilio Gamboa Patrón**. Así, el mismo diputado **Miguel Candila Noh** quien inicialmente hasta habló de promedios para ajustarse sus salarios, luego, dio marcha atrás por medio de un comunicado vertido ante la avalancha de buen número de representantes de diversos sectores sociales que criticaron, como debe ser, ese mal inicio de la presente Legislatura.

La diputada panista **Rosa Adriana Díaz Lizama** acostumbrada desde hace tiempo a los viajes al extranjero, bonos, pagos por comisiones, estímulos y anexas, fue otra, según trasciende, de las presuntas promotoras de ese tropezón casi general de los integrantes del Congreso local. Vaya sentido, de demostrar, el cómo, van a representar a los yucatecos. Antes de iniciativas, pusieron como primicia el alza salarial. Aún está el eco en esa manera de producir malestar entre los ciudadanos que viven en esta zona del país. Ahora, se tendrá mucha más observación, pues si filtraron trascendidos de otros usos y costumbres vías métodos administrativos para, en



José Antonio Meade y Rolando Zapata Bello.

su caso, poder compensar los ingresos de los diputados. Ojalá, que existan los mecanismos e instancias para dar seguimiento de estas veladas opiniones. Ya que, con esa sana participación ciudadana en la supervisión del manejo del erario, será de mucha ayuda estar súper pendientes de los desgloses y comprobaciones del uso referente al presupuesto destinado para el funcionamiento del sitio, precisamente, generador y articulador de nuestras leyes. En sentido objetivo, varios agentes de los palacios, resaltaron esa intenciona de madrugete a los buenos propósitos que esperan los yucatecos de sus legisladores; similar situación de la generada a nivel nacional. En verdad, existe la esperanza de que mejoren las cosas. Veremos.

Este será el último fin de semana como gobernador Constitucional del Estado de Yucatán, del Abogado **Rolando Rodrigo Zapata Bello**. Se terminó el tiempo que se le otorgó para conducir los destinos de nuestra entidad. Días que han antecedido situaciones con algunas inconformidades, temas a la vista para ajustar en varias áreas, ahí se van. Expresiones pendientes denunciadas y otras variantes que hacen más ágil el cambio de estafeta, sin duda alguna. En el círculo de la reunión de los agentes de los palacios, se han vertido muchos adjetivos a favor y en contra del episodio zapatista. Pero, uno que no se podrá olvidar, por el alto valor de lo ofrecido y no logrado; es que, como priista no lograra con IR ►

su partido y aliados, retener el control de Yucatán; y, mucho menos alcanzar a quitarle al PAN el gobierno de Mérida.

Los funcionarios en su inmensa mayoría son políticos partidistas. Se expresaba del ejército de burócratas, luego de sus labores, que estaban inmersos en comisiones en la lucha electoral. No se pudo escalar esa meta, ni la ofrecida a **José Antonio Meade**. Son situaciones que el aún gobernante yucateco ya había sufrido en derrota electoral por una diputación federal años atrás. Vaya, Zapata Bello se maneja en el contenido democrático del ganar y perder, como es esto. Se reitera, como ya dio muestras, que se acogería a los muros del PRI para no quedar aislado del control y vinculación, muy probablemente con el gobierno que en muy pocos días inicia su labor en el estado. La política genera varias expectativas para seguir tejiendo presente para el futuro. Vendrán nuevos tiempos y hay que prepararse.

Se viven, conjuntamente, con la salida del equipo de Don Rolando Rodrigo, una ola de manifestación más plural tanto el Poder Ejecutivo como el Legislativo local y nacional. Así que, no hay de que asustarse, esto continúa y es obvio que tras breve descanso se activarán las acciones necesarias para estar vigentes en la vida política de la entidad. Que todo sea para bien. Lo hecho, trabajado, y, lo pendiente, escrito está.

**Miguel Ángel Osorio Chong**, el otrora poderoso ex secretario de Gobernación, ahora se le ve más disminuido en su representación. Y, no es que no sea de importancia el coordinar al pequeño grupo de Senadores de la República que emanaron del PRI, de ninguna manera. Lo que está en el horizonte nacional es precisamente el poco alcance que empieza a manejar. Incluso, declaraciones con poco contenido en este inicio. Puede ser, que en el caminar se vaya acomodando a esos manejos, acuerdos y propuestas.

No se duda de su capacidad para lograr acuerdos. Sin embargo, en su paso por Gobernación le tocó, en dicho de los analistas presentes, tiempos en donde surgieron asuntos que le quitaron mucho tiempo para encaminar más en el ascenso de su figura política. Hay agentes de los palacios, que, por el contrario, apuntan sobre su desgaste el cual llegó a ser muy evidente, desde su perspectiva laboral. Son tiempos para Don Miguel Ángel de aprovechar



Diputados de la LXII Legislatura local dijeron que un ajuste a su salario no está entre los temas a tratar en el Congreso.

el espacio, recomponer la figura, acercarse al máximo poder y operar en consecuencia, expresó director de portal de noticias y activo de los enlaces locales.

El ex regidor del Ayuntamiento de Mérida y ex diputado local, **Roger José Torres Peniche** seguirá siendo uno de los baluartes operativos del entrante gobernador de Yucatán, **Mauricio Vila Dosal**. Ha tomado con especial énfasis la apertura que le brindó el PAN, incluyendo a sus tradicionales dirigentes. Las líneas directas que sabe trazar le da la oportunidad de negociar, acordar y sugerir decisiones que, en su mayoría han funcionado. La presente, puede ser hasta el momento, una de sus mejores oportunidades para el crecimiento que ha logrado al lado del mandatario panista que a sus 38 años asumirá esa responsabilidad histórica para su persona y para la gestión gubernamental de nuestros tiempos.

Los agentes de los palacios, señalan que deberá el ex director del Sistema Conalep, mesurar sus posturas. No contaminarse con su ex partido el PRI, en referencia a esos errores de las venganzas, jugadas bajo la mesa, que siempre al final de cuentas se llegan a conocer; como les pasó a algunos de los que ya van de salida. Manejos oscuros que han sido, incluso comentados, por presuntos ex operadores de esos supuestos turbios operativos. No

hay nada mejor, que, aprovechar las instancias y el poder para crecer; así como, activar esas responsabilidades con el sello de la suma y participación, recomendó integrante de noticiero matutino. La experiencia ahí está, la cancha lista, observemos el juego de Roger José, agregó el agente de los palacios.

Feliz se encuentra el Magistrado jubilado, **Vicente Tún Velázquez**, no solo por la cuantía de su pago mensual; sino porque él apostó a las causas del PAN y, no falló. Unos dicen que fue por vía de **Víctor Hugo Lozano Poveda** y, otros que por los nexos laborales con la familia empresarial que une a Mauricio Vila Dosal en las formas de su vida matrimonial. De cualquier forma, seguirá vigente, como lo ha estado en todos los tiempos en que el PRI ha gobernado. Visión y activación oportuna. Seguramente los certeros editorialistas y encumbrados comunicadores de las áreas políticas ya deben tener el registro completo para esos ensayos que en ocasiones espontáneas o a petición suelen sacar para el análisis público. Todo, como se ha edificado el Magistrado retirado, conforme a la ley y con sus debidos derechos constitucionales. Eso es democracia y libertad, en caso de ser cierto, resaltó destacada comunicadora con conexión nacional. Viene el cambio de equipo en el gobierno de Yucatán. Pendientes todos, y que, sea para bien. R



Por Francisco López Vargas

**Dulce María Sauri Riancho, gobernadora interina recibía a S.S. Juan Pablo II.**



# EL HONOR DE ESTAR TODO CAMBIA...

**H**ace ya 30 años que inicié publicaciones en la Revista Peninsular. Eran días muy movidos cuando este semanario vio la luz pública. Era 1988 y vaya que en esos días había mucho que reportar no sólo en el país sino también en Yucatán.

Eran los últimos días de Víctor Cervera Pacheco en el gobierno, también de la sucesión local y su encumbramiento nacional como secretario general adjunto del PRI en la campaña de Carlos Salinas de Gortari y luego secretario de la Reforma Agraria.

Eran los días de Manuel Clouthier y Cuauhtémoc Cárdenas y el inicio de lo que sería un gobierno de muchos

contrastes pero marcado siempre por el fraude electoral cuyo actor principal hoy será director de la Comisión Federal de Electricidad, en el nuevo gobierno, ese que ofrece la 4ª transformación del país.

Mucho ha pasado en los 30 años que ahora cumple la Revista Peninsular donde he tenido el privilegio de colaborar no sólo hoy sino también hace ya algunos años.

Eran mis días de reportero en el Diario de Yucatán cuando Eduardo Menéndez Rodríguez inició esta aventura, pero no fue sino hasta algunos años después, ya como corresponsal del semanario Proceso cuando tuve el tiempo suficiente para colaborar con Eduardo, quien por el trato y la confianza se convirtió en el padrino de mi boda.

Hondas raíces y afectos me unen hoy a la celebración. Han pasado más de 18 años de la muerte súbita del entonces director una mañana muy temprano.

Muchas emociones también son parte de los recuerdos personales de estos 30 años de oficio periodístico de la Revista y un recuento personal de los más de 37 años de vida periodística que me han tocado vivir. Con gratitud y nostalgia recuerdo mis días en Diario de Yucatán, al que llegué por invitación de Manuel Triay Peniche; o mis días en el semanario Proceso y la agencia APro, donde caí gracias a mi gran amigo y compañero Pascal Beltrán del Río.

Eran días muy intensos. Compartía experiencias en la Revista mientras cubría la salida de Víctor Manzanilla Schaffer por haber reconocido el triunfo de Ana Rosa Payán en 1991, a quien acompañé también en esos años en su marcha de protesta por las modificaciones constitucionales locales que daban margen a un mini periodo de 18 meses de un gobierno **IR**



Eran los últimos días de Víctor Cervera Pacheco en el gobierno, también de la sucesión local y su encumbramiento nacional como secretario general adjunto del PRI en la campaña de Carlos Salinas de Gortari y luego secretario de la Reforma Agraria.

de transición al que llegó, de nuevo, Víctor Cervera Pacheco, para su segundo mandato, en una versión muy distinta al que pasaba una hora en los bajos de Palacio atendiendo a la gente allá en su primera gestión cuando nadie reparó por su ilegal imposición como interino ratificado en el cargo, pero cuando se convirtió en el gran constructor de la infraestructura del Yucatán del siglo XX.

En La Revista me dieron oportunidad de escribir varios artículos durante el gobierno interino de Dulce María Sauri. Su enfrentamiento con Ana Rosa Payán, desde su llegada violando la Constitución yucateca, que fue motivo de un escándalo nacional que seguiría a varios más como la golpiza con porros de la policía y de su gobierno contra Severino Salazar Castellanos y la arenga de matarlo que gritaba desde el balcón de palacio el entonces senador Nerio Torres.

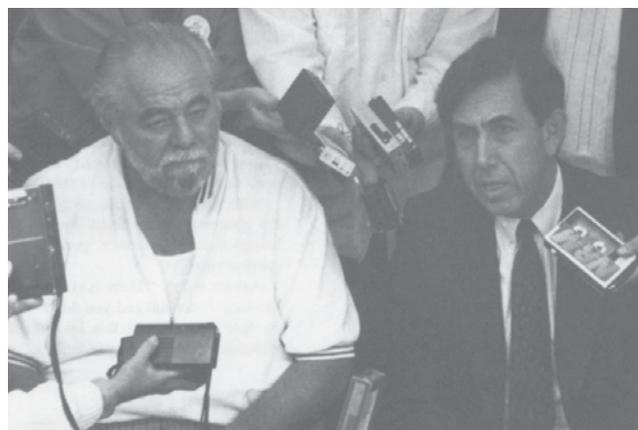
La pugna entre Ana Rosa y Dulce despertaba curiosidad, incredulidad también como la expresada por Blanche Pietrich en un viaje a Guatemala.

El escándalo de la desobediencia de Cervera a una orden de Gobernación; la abyección de la presidenta del Consejo Electoral, Elena Castillo, para ponerse a las órdenes del candidato Cervera y su negativa a digitalizar las actas como exigían hasta en el PRI nacional.

La historia del Yucatán del término del siglo pasado plasmada en las hojas del semanario igual que cuando se abrió el milenio. La llegada de un gobernador al que un 13 de septiembre el periódico El Financiero publicó que desde su oficina de seguridad en la secretaría de la Reforma Agraria se había tramitado el

permiso de portación del arma que se le decomisó al Chapo Guzmán en su primera detención y el recuerdo de la acusación del secretario de la Defensa Nacional, Juan Arévalo Gardoqui, de proteger a los narcos en Yucatán. En La Revista se publicaron temas que eran vetados por otros medios, denuncias y excesos.

Salí del semanario por una diferencia personal con el director que sobrevino en momentos en los que no pudimos ver la traición de quienes habían llegado después de mi, por mi recomendación, a este semanario. Ni uno de esos traidores están hoy para la celebración, uno en prisión y el otro..., no vale la pena.



Al fallecimiento de Eduardo, Rodrigo se hizo cargo de una empresa que él ha sabido encaminar. Entendió que las batallas de otros no se hacen propias, pero tuvo que lidiar algunas de las que ha salido airoso, y emprendió un camino que lo ha mantenido a flote y hoy dirige un medio que se convierte cada día en algo que se adecúa a los tiempos y se mantiene vigente.

Renovarse o morir es el lema, y nada es más cierto que lo único permanente es el cambio, como diría Heráclito.

La Revista Peninsular cumple 30 años y deseamos que sean otros 30 más y que podamos acompañar a Rodrigo en ese derrotero. **R**

***Eran los días de Manuel Clouthier y Cuauhtémoc Cárdenas y el inicio de lo que sería un gobierno de muchos contrastes pero marcado siempre por el fraude electoral***



Por Yazmín Rodríguez Galaz

# EN LA VÍSPERA DEL CAMBIO DE MANDO

Pues solo faltan unas cuantas horas para el cambio de gobierno en Yucatán y para que el empresario Mauricio Vila Dosal asuma las riendas del gobierno del Estado que por espacio de seis años encabezará en medio de un escenario político complicado y complejo con un gobierno federal emanado de Morena y que obviamente tendrá una línea política muy diferente.

De hecho el gobernador electo ha dado pautas públicas de que tratará de desarrollar una administración armónica y sin conflictos tanto con el gobierno federal como con otros actores políticos en Yucatán con los que incluso ya se reunió; particularmente con diputados y senadores que ya son representantes del Estado en ambas legislaturas y que podrían empujar junto con el gobernador-independiente de su filiación partidista- para traer recursos a Yucatán.

Al igual que en el PAN, que a partir del uno de octubre se estrenará como partido en el poder, en el PRI vendrán reacomodados y por lo pronto ya se acordó que quien agarre las riendas del priismo tendrá que ser alguien que tenga imagen ganadora (es decir ninguno de los grupos perdedores) porque sería un pésimo mensaje para el priismo y su lucha por recomponerse.

De antemano ya surgieron los nombres de liderazgos aún vigentes para el priismo local, el del Senador Jorge Carlos Ramírez Marín y el diputado local Felipe Cervera Hernández y hasta del joven Pablo Gamboa Miner, a quien aunque no le tocó ninguna posición política en las pasadas elecciones, es un perfil nuevo con el que el tricolor pudiera trabajar.

De igual forma, también se piensa en un rostro que logre la unidad del priismo y entre ellos ya se menciona a Martha Góngora Sánchez, a quien no solo le tocó la dura encomienda de ser el enlace de la entrega de gobierno a gobierno, sino que finalmente será la que cierre la puerta palaciega para los del PRI y su administración.



Sánchez Góngora es mujer de carácter, priista convencida y de las que ha hecho "talacha" sin enriquecerse de más en ningún cargo público. Por eso algunos priistas no verían con malos ojos que ella sea la que pueda iniciar una recomposición dentro del tricolor con miras aspirar a algo mejor en el 2021.

Claro está que falta mucho y serán muchos los actores que surjan y se den de aquí a esa fecha pero como quedó la cosa para los del PRI, el trabajar es para "ayer" no para lueguito.

En tanto en el lado del PAN pues filtraciones del equipo de primer nivel de Mauricio Vila Dosal, han

molestado a varios de sus colaboradores que piensan que es un mal principio, dejando ver preferencias insanas.

Lo que sí, es que ya se barajan nombres importantes para la JAPAY como Sergio Chan Lugo que podría estar ahí y el de Mauricio Díaz Montalvo quien iría a Cultur y se haría cargo también del Museo del Mundo Maya.

En este espacio mismo dijimos hace poco más de dos meses que el ex director del ISSTEY podría ser asesor del nuevo gobierno de Vila Dosal.

Algunos pegaron "el grito en el cielo" (que por cierto es azul) pero es prácticamente un hecho que el hombre de confianza de la ex gobernadora Ivonne Ortega Pacheco, estaría cerca de los nuevos mandamases del gobierno del Estado.

\*\*\*\*\*

## De golpe y porrazo

Enorme aniversario número 30 de **La Revista Peninsular**, fundada por un excelente periodista, Eduardo Menéndez Rodríguez, quien demostró con hechos su amor y dedicación al periodismo de avanzada.

Políticos y gente del sector público y privado han emitido diferentes felicitaciones para la edición especial de **IR** ▶

nuestra revista que cubre y palpa el acontecer diario y semanal de Yucatán.

Felicidades al Director general, Rodrigo Menéndez Cámara, por continuar el ejemplo de su padre y sacar adelante esta empresa editorial.

\*\*\*\*\*

Gran labor que ya está demostrando en la Cámara de Diputados la ex gobernadora de Yucatán y actual diputada federal Dulce María Sauri Riancho. Está siendo un auténtico

contrapeso en la toma de decisiones en el Congreso de la Unión en donde en aras de la "austeridad" están llegando a la "pichicatería" como ella misma ha dicho.

Y así es, porque hay cosas que por cuestiones del oficio y trabajo mismo de la legislatura no podrán eliminarse. Hacerlo es simplemente "populismo barato".

De esto y más estaremos pendientes. **R**

Recibimos correos con firma en [yazrodriguez@gmail.com](mailto:yazrodriguez@gmail.com)

## SIN VENDAS EN LOS OJOS, ATENDAMOS A LOS MIGRANTES

Por Joel Salas Suárez \*

**R**ecordemos la fotografía que le dio la vuelta al mundo hace unos meses. Una niña desconsolada viendo a su madre enfrentarse a la silueta de un oficial de la patrulla fronteriza estadounidense. La imagen del fotógrafo John Moore dice más que mil palabras sobre lo que enfrentan los migrantes indocumentados que buscan llegar a ese país: una autoridad inflexible, resuelta a aplicar la ley, aunque ésta desconozca los derechos humanos. ¿Y si esa niña fuera mexicana?

La Secretaría de Relaciones Exteriores registra 29 casos de niñas y niños mexicanos que fueron separados de sus padres en Estados Unidos debido a la política "tolerancia cero" promovida por la administración del presidente Trump. Conocemos esta cifra gracias a la preocupación ciudadana por saber de donde son esos migrantes, en qué partes de Estados Unidos están y si han sido protegidos por el gobierno mexicano. El recurso de revisión RRA 5203/18 es el que nos ha permitido conocer esta preocupación tan genuina. El INAI instruyó a la Secretaría de Relaciones Exteriores proporcionar información que responda a las dudas ya mencionadas.

Un gran número de mexicanos tienen familiares en el vecino país, saben las vicisitudes que enfrentaron para llegar allá -por lo general lo hicieron de forma ilegal- y los riesgos que enfrentan ante el endurecimiento de las políticas migratorias del actual gobierno federal. En abril de 2018 se implementó la política tolerancia cero como una medida contra el incremento de inmigrantes ilegales en Estados Unidos. La política consiste en que el Departamento de Justicia procese a migrantes indocumentados como autores de un delito federal, los juzgue y haga enfrentar un proceso penal. Los menores que iban con sus padres no podían ser enviados a prisión con su familia, así que fueron apartados de sus padres. Hasta junio pasado fueron separados más de 2 mil niños de sus padres. La mayoría de ellos provienen de Centroamérica, principalmente de Honduras y El Salvador, sólo el 1% son mexicanos.

La presión internacional no se hizo esperar ante la flagrante violación de los derechos humanos de los migrantes. Organismos internacionales y gobiernos de otros países fueron claros: según el derecho internacional la migración irregular no es un delito. Los Estados deben tener en cuenta el interés superior de las niñas y niños, brindar protección a la familia; y les corresponde respetar y garantizar los derechos humanos de todos los migrantes, que son derechos y libertades que se derivan de la dignidad humana. Finalmente, el 20 de junio, Donald Trump firmó un decreto para poner fin a la política tolerancia cero. Sin embargo, a inicios de septiembre, más de 500 menores seguían separados de sus familias de acuerdo con cifras del New York Times.

El desplazamiento de personas entre fronteras es cada vez más común a consecuencia de crisis políticas, económicas o medioambientales, o de nuevos flujos en los mercados laborales. En este contexto, la información pública juega y jugará un papel fundamental para que la población conozca sus derechos, pueda exigirlos y ejercerlos. Recordemos que para ejercer el derecho de acceso a la información en nuestro país no es requisito ser mexicano. "Todo ser humano tiene el derecho a tener derechos", fue el principio planteado por la filósofa Hannah Arendt tras vivir como refugiada en Estados Unidos durante el totalitarismo nazi. Sigamos este ideal informándonos para defenderlo y llevarlo a la práctica.

Por consiguiente, la información pública es una vía para que el gobierno mexicano demuestre que dio seguimiento a cada caso de familias migrantes mexicanas separadas a causa de la *política tolerancia cero*. Asimismo, sirve para demostrar que mediante la diplomacia se buscó disuadir al gobierno estadounidense de implementar una política similar en el futuro y que, en coherencia con estas medidas, también protegerá los migrantes que residen o atraviesan por nuestro territorio. **R**

\***Joel Salas Suárez**  
**Comisionado del INAI y coordinador de la Comisión de gobierno abierto y transparencia.** **Twitter: @joelsas**



Por Adelaida Harrison \*

# “Lo Bueno es Enemigo de lo Grande”

## Cómo hacer grande tu empresa

**H**oy quiero compartirles algunos conceptos interesantes que encontré en el libro de Jim Collins llamado *Empresas que sobresalen*. Después de investigar a muchas compañías que habían salido de la mediocridad o incluso de la bancarrota y se habían hecho grandes, llegaron a la conclusión de que sus resultados están basados en un proceso de tres pasos:

### Personal disciplinado + Pensamiento disciplinado + Acción disciplinada

Pero lo primero que menciona y quizá sea tu caso, es que lo bueno es enemigo de lo grande. Porque cuando tienes una buena vida o una buena compañía, estas cómodo y no haces nada por mejorar. Así que plantéate si puedes dejar de ser bueno para ser grande. Como persona, y llevar a tu empresa a lo mismo. Veamos sus hallazgos.

### CREACIÓN...

¡AVANCE DECISIVO!

Personal Disciplinado	Pensamiento Disciplinado	Acción Disciplinada
-----------------------	--------------------------	---------------------

**1.-Personal Disciplinado:** Tiene dos componentes:

**Líder Nivel 5.** Lo primero es indispensable un líder de nivel 5, porque si bien no es el único responsable, ya hemos hablado en otros artículos de la importancia de que el líder sepa serlo, en vez de ser un simple jefe. Las características básicas de un líder nivel 5 son:

### Humildad + Voluntad

Son líderes que saben dejar de lado su EGO y toman decisiones pensando en el bien de la empresa. Esto implica luchar contra los intereses personales y de los inversionistas a corto plazo. Son personas que no buscan brillar, sino trabajar y lograr. Los describen como caballos de trabajo no de carreras. Por supuesto requiere voluntad, puesto que implica decisiones desagradables y nada populares. Un ejemplo es el caso de Darwin Smith que llevo a Kimberly Clark a tener acciones 40 veces mas valiosas en veinte años. Lo hizo a través de tomar una decisión drástica, que fue vender los molinos de papel para dejar de ser fabrica de papel y pasar a dedicarse a los productos de consumo de papel.

Otro tema interesante es que 10 de los 11 líderes de nivel 5 que encontraron, salieron de las filas de la compañía mientras las empresas que no salieron nunca de ser buenas, preferían traer Rock stars del liderazgo con enormes Egos e intereses personales.

### Primero quién y después qué...

Los líderes nivel 5 tienen estas características en común, no son despiadados sino rigurosos. Es decir que no basan sus estrategias en grandes despidos ni reestructuras, simplemente hacen ajustes hasta obtener los resultados deseados. Al ser personas que no tienen EGOS inflados, no buscan ayudantes que hagan lo que quieren, sino personas idóneas que puedan sucederlos después. Es importante que el líder sea consciente de que si quiere dedicarse a ver que sigue, necesita que la empresa funcione sin el, en vez de seguir el modelo "genio con mil ayudantes" pues se vuelve

indispensable para la la operación y no puede dedicarse a la planeación y la expansión.

Los tres principios sobre personal de las empresas "grandes":

- Cuando haya duda, no contrates. Sigue buscando.
- No hay malos empleados, hay malos puestos. Antes de despedir a alguien, muévelo de puesto hasta que tenga el trabajo para el que es bueno.
- Dedicar a los mejores a las grandes oportunidades no a los grandes problemas.

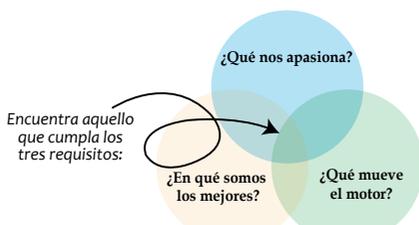
**2.- Pensamiento Disciplinado:** Dentro de este rubro consideran dos puntos también, afrontar los hechos desnudos y el concepto del erizo.

### Afrontar los hechos desnudos manteniendo la fe.

Requiere que se no solo se permita a todos los miembros de la organización hablar, sino que los líderes escuchen. Nuevamente hemos hablado del la importancia de buenos sistemas de retroalimentación en ambas direcciones. Solo escuchando la critica negativa podemos mejorar. En el artículo que hablamos sobre mentalidad fija o mentalidad de aprendizaje, comentamos la importancia de escuchar aquello que no nos gusta pues ahí esta la información valiosa para crecer como personas y como empresas.

Lo primero que se necesita es esforzarse en encontrar la verdad y afrontarla. Para desde ahí estructurar la planeación. Un lugar donde se escuche a todos requiere de 4 elementos: **IR ▶**

- Dirigir con preguntas, no con respuestas.
- Usar el diálogo y la discusión, no la coerción.
- Realizar autopsias, sin buscar culpables sino respuestas.
- Tener mecanismos de bandera roja, que garanticen que la información importante llegara a oídos de quien tiene que escucharla.



Concepto de Erizo

**Concepto del Erizo:** Está compuesto por la diferencia estratégica entre las compañías sobresalientes del estudio de Jim Collins. Ellos llamaron así a este modelo basado en la fabula del "Zorro y el erizo." El zorro es muy astuto pero hace esfuerzos dispersos y difusos, mientras que el erizo integra sus ideas en un solo concepto unificador. Las empresas grandes tienen un principio básico unificador y guía, bajo el cual rigen sus procesos. Estas compañías basan su estrategia en una comprensión profunda de tres preguntas:

- **¿En qué podemos ser los mejores del mundo?** Se debe aceptar en que no se puede ser el mejor del mundo. Además de ser consciente de que ser capaz, no quiere decir que pueda ser el mejor. Y una vez que sepas en que puedes diferenciarte y ser el mejor, llevas a tu compañía a hacer precisamente eso. "Siento que nací para hacer esto"
- **¿Qué mueve el motor?** Todas las compañías sobresalientes encuentran la manera de mantener un flujo constante de fondos y utilidades. "No puedo creer que me paguen por hacer esto."
- **¿Qué nos apasiona?** Todas las empresas grandes se centran en las actividades que les apasionan. No se trata de estimular la pasión, sino de descubrir lo que ya les apasiona. "Todos los días me levanto feliz porque me apasiona lo que hago."

**3.- Acción Disciplinada:** Nuevamente las empresas grandes actúan de manera disciplinada, a diferencia de las empresas que desesperadamente tratan de estar a la vanguardia, hacen profundos análisis y no se dejan llevar por las modas sino por sus verdaderas necesidades. Claro, esto esta fundamentado en los puntos anteriores puesto que necesitamos lideres que quieran lograr resultados a largo plazo y conocer la verdad desnuda para saber lo que se necesita realmente.

**Cultura Disciplinada:** Para lograr resultados grandes, es necesario crear una cultura disciplinada. Esta esta conformada por individuos auto disciplinados que emprendan acciones disciplinadas y además se aferren al concepto del erizo. Esto implica no aceptar ninguna oportunidad que no cumpla con los tres principios del erizo. Las culturas burocráticas buscan compensar la ineptitud y la falta de disciplina. Si este es el caso de tu empresa, deja de gastar recursos en elementos incorregibles, mejor baja de tu tren a esas personas y sube a personas que no necesiten controles y supervisión, a la larga será mucho mas barato. Es importante distinguir entre una cultura disciplinada de un tirano que disciplina. Una es funcional y la otra altamente disfuncional.

Presupuesto disciplinado, no implica decidir cuándo se gasta y cuánto. Lo primero que deciden estas empresas es en invertir solamente en aquellas estrategias o rubros que se ajustan al concepto del erizo y eliminar las que no. Otra lista muy importante, es la lista de las cosas que hay que dejar de hacer.

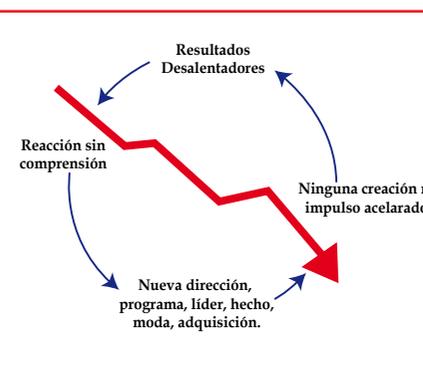
**Aceleradores de tecnología:** en este rubro encontraron también grandes diferencias. Las empresas grandes invierten solamente en tecnología cuidadosamente seleccionada y no en la tecnología de vanguardia. Es muy fácil tomar decisiones si usan el concepto del erizo. Una característica interesante es que ninguna fue pionera en tecnología; pero si pionera en su aplicación, una vez que vieron donde encajaba la tecnología con sus tres círculos. En resumen, las empresas grandes responden a la



tecnología con reflexión y creatividad, movidas por el deseo de ser mejores. Las mediocres reaccionan únicamente por miedo de quedarse atrás.

Lo que deben evitar a toda costa es actuar de impulso, y lanzarse a resolver un problema sin hacer la reestructura necesaria para lograrlo. El error mas común es reaccionar sin entender cual fue el problema verdadero, porque seguramente se tomarán decisiones arrebatadas para resolver a corto plazo, que a la larga, generarán muchos mas, pues caerán en el ciclo fatal.

Ciclo Fatal



Mi recomendación es seguir un proceso de reingeniería de la empresa completa que inicia por la reingeniería mental de los lideres de la organización. Y para eso, el Eneagrama es la mejor herramienta que conozco, pues describe los nueve estilos de Ego y nos enseña a usarlo a nuestro favor. Otra aplicación del Eneagrama es en la selección de personal, cuando vayas a elegir a un líder puedes pedir un análisis del perfil de personalidad a un profesional del Eneagrama quien te ayudará a determinar si estás contratando a un líder nivel 5 o un líder rock star. Considera que los lideres nivel 5, son humildes y al humilde no le interesa venderse bien, pero muchas veces da mejores resultados que el que sabe venderse a sí mismo, pero no se comprometerá con tu empresa, porque esta muy ocupado haciendo su propia carrera. R

\* **Adelaida Harrison**  
[www.eneagramaconocete.com](http://www.eneagramaconocete.com)  
**Facebook:** Eneagrama conócete  
**podcast: iTunes:** Eneagrama conócete  
**Tel.** 55-5509-4522  
[info@eneagramaconocete.com](mailto:info@eneagramaconocete.com)



Por Carlos Capetillo Campos.  
carlos\_capetillo@hotmail.com  
/ @capetillocampos

**Escribe lo que  
quieras pero que  
sea verdad y se  
pueda comprobar.**

# 30 AÑOS Y VIENEN MAS

**H**ace más o menos 20 años, mi amigo Eduardo Menéndez, dueño y fundador de la Revista Peninsular, desayunamos en el Hotel El Conquistador, allá en el Paseo Montejo y después de ponernos al día en una como siempre amena y larga plática, me invitó a escribir en su Revista, que ya gozaba de algo de lo más importante en los medios, que es la credibilidad.

Le comenté en ese entonces las razones por las cuáles no escribí de fijo en otros medios, la más importante es mi libertad absoluta de escribir lo que pienso y como pienso. Y la respuesta de él fue la que debe ser de todo director de un medio de comunicación: ESCRIBE LO QUE QUIERAS PERO QUE SEA VERDAD Y SE PUEDA COMPROBAR.

Esto ya lo comenté en alguna ocasión, pero hoy en la ocasión especial de cumplir 30 años la revista, quise expresarlo de nuevo, porque su hijo y actual Director, Rodrigo Menéndez Cámara, que heredamos la amistad con su padre y fiel a las enseñanzas que recibió, ha seguido las mismas políticas de absoluto respeto a la libertad de expresión, por eso entre otras cosas, así como la actualidad en las opiniones de sus columnistas y editorialistas, la pluralidad que se ve en las colaboraciones, hace hoy por hoy a La Revista Peninsular la mejor revista política del sureste mexicano y lectura obligada en los círculos políticos de la Ciudad de México.

Felicidades Rodrigo y que vengan 30 años más.

Pero parece que esos 30 años hacen que me invada la nostalgia y voy a repetir lo

que en alguna ocasión reflexione pero que hoy es muy oportuno.

Cuentan que el Licenciado Antonio Carrillo Flores, Secretario de Hacienda y Crédito Público, recibía todos los días la visita de un empresario que invariablemente le llevaba un regalo, una corbata, un libro, una camisa, algo que le recordara ante el Secretario. Obviamente el Secretario se dejaba querer.

Un día el empresario le dice: señor Secretario, usted trabaja demasiado, merece descansar un poco, yo tengo una casa en Acapulco, un avión, una limusina y un yate, le propongo que los viernes cuando salga a la comida, mi avión le lleva a Acapulco, mi limusina le espera en el aeropuerto, lo lleva a mi casa y el yate estará listo para que saga a pescar o simplemente a disfrutar del mar. El Licenciado Carrillo Flores ni tardo ni perezoso aceptó y se hizo costumbre.

Pero un día el licenciado Carrillo Flores dejó de ser Secretario y no volvió a ver al empresario.

Pasó el tiempo y un día se encontraron en el elevador de Sanbors de los Azulejos allá en la Ciudad de México y el licenciado Carrillo Flores le dijo al empresario: caray amigo como ha cambiado usted, desde que dejé de ser Secretario no le he vuelto a ver. Antes cuando era secretario todos los días me visitaba, me llevaba un regalo, me brindaba su casa, su avión, su casa en Acapulco, su yate, pero desde que no soy Secretario no lo he vuelto a ver. Caray, como ha cambiado usted. **IR ►**

El empresario le dijo, perdón licenciando, yo no he cambiado, yo sigo visitando al Secretario de Hacienda, le sigo llevando regalos, él sigue utilizando mi avión, mi limusina, mi casa y mi yate. Yo no he cambiado, el que cambio fue usted. Usted ya no es Secretario.

Y esto me parece oportuno, porque este domingo 30 de septiembre, termina el período de gobierno del Licenciado Rolando Zapata Bello, un gobierno muy bien calificado, sin duda, y reconocido por los sectores de la sociedad yucateca y como es natural ahora se pronuncian algunas críticas.

Durante su gobierno, ha habido funcionarios de todo tipo y algunos han convivido con sus compañeros de trabajo, con los ciudadanos, con organizaciones y con todos los que han acudido a ellos en busca de que cumplan su responsabilidad como servidores públicos. Cumplieron con su deber con vocación de servicio y sirvieron con gusto, así lo hicieron sentir y así han hecho amigos que seguramente disfrutarán con la amistad mucho tiempo.

Y esto es el gran capital que acumularon en este gobierno. Otros continuarán su carrera política seguramente con éxito. Lo importante es entender que el castigo social es el más doloroso de superar.

Los que terminan ya poco tendrán por hacer para modificar lo acumulado en el sexenio, pero los que llegan ojalá piense que son servidores públicos, que los ciudadanos son los que los llevaron a la oportunidad de ser importantes, que son también ciudadanos y así deben de actuar en cada circunstancia de su encomienda. Les irá mucho mejor que si les invade la soberbia.

Y seguramente el próximo Gobernador Mauricio Vila Dosal, tiene muy claro lo que necesita Yucatán, tanto por conocimiento propio como por lo observado y escuchado durante su campaña, pero lo más importante es cómo lo hará y con quiénes lo hará. Esto es lo más importante. Es la clave para cumplirle a los yucatecos y por el bien de Yucatán, todos le deseamos lo mejor. R

**Te saludo cordialmente.**

# HERMANDAD NATURAL

Por Alan J. Contreras Castillo

contacto.electo@gmail.com

**E**l fin de semana pasado, se llevó a cabo en Washington el Congreso Internacional de Conservación (ICCF), por sus siglas en inglés, en el cual, se compartieron ponencias y posturas de distintos países de Latinoamérica a favor del cuidado y la preservación del medio ambiente.

Dentro de las figuras que asistieron en representación de sus respectivos países, destaca la presencia del actor ahora Diputado Federal Sergio Mayer Bretón, quien atinadamente y "sin confundirse", como señalan algunos portales de noticias en medios digitales, presentó propuestas ambientalistas en nombre del Gobierno Federal. Entre dichas propuestas, resaltan la preservación del equilibrio ecológico y su propia restauración mediante la erradicación del "fracking", el cual, "consiste en hacer fracturas hidráulicas en distintos niveles del subsuelo, para así hacer una perforación de un pozo vertical hasta alcanzar la formación que contiene gas o petróleo y de ahí el paso siguiente es su extracción, lo que pone en riesgo al medio ambiente y al equilibrio ecológico mundial".

Quisiera contarles más de lo que aconteció en dicha cumbre ambiental, pero lo cierto es, que atrajo toda mi atención (creo que ya estoy neuroprogamado), la cantidad de noticias del Diputado ambientalista que aparecían en el buscador al escribir "Congreso Internacional de Conservación Washington", la proporción es increíble, 9 de cada 10 tenían en sus titulares el onomástico del legislador en comento, y escribo onomástico haciendo referencia al santoral de su nombre debido al reconocimiento que le otorgan como representante (casi divino) de las causas ambientales a pesar de que hace no tanto tiempo atrás, específicamente el 9 de agosto del año en curso, confundió en un tweet a la PROFEPA con PROFECO. Pareciera que nunca le perdonarían ese error,

ahora pienso que se ha redimido por completo.

El tema medioambiental, es por mucho, el más importante de cualquier agenda pública y privada. Sí, asumo por completo la responsabilidad de mis palabras, porque del cuidado de la naturaleza y los recursos que provienen de ella, depende todo lo que conocemos y hacemos. La política, la economía y la sociedad en su conjunto son, y a la vez necesitan de la naturaleza, tan simple como decir que sin seres humanos en el mapa, no existiría ninguna de las actividades antes mencionadas.

Debido a la importancia de esta temática, me parece en extremo relevante elegir minuciosamente a quienes fungirán como representantes de ésta causa, puesto que no podemos dejar asuntos de tal índole en manos cualquiera, sin embargo, resulta interesante observar, si con un perfil como el del Diputado Mayer, la ciudadanía realmente toma conciencia de la problemática que nos agobia como grupo social. A mi parecer, puede funcionar, pero definitivamente estoy cierto de que si bien, una figura idolatrada del medio artístico puede influir en un segmento importante de la población para generar conciencia, también debería existir un homólogo cuyo perfil se avoque a mediar y acordar en pro de la naturaleza pero con el círculo rojo de la sociedad. La naturaleza exige unírnos cuando nos sorprende con desastres incontrolables, ¿Por qué no podemos hacer lo mismo ahora para evitar acabar con nosotros mismos? R

**Alan J. Contreras Castillo**  
Director Ejecutivo de C&C  
Consultores

**Lic. en Ciencias Políticas por la Universidad Modelo. Asesor de la LXIII legislatura- Cámara de Diputados del Congreso de la Unión.**



Por Carlos Mena Baduy

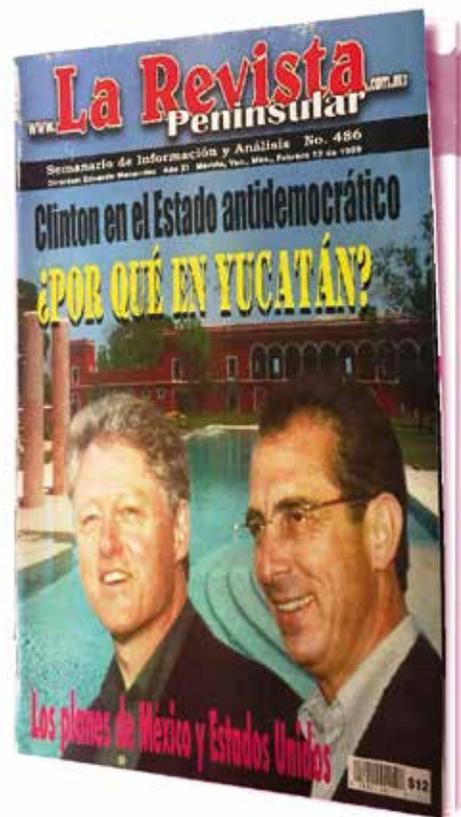
# ANIVERSARIO DE LA REVISTA

Un buen día compre un ejemplar de La Revista Peninsular, por la portada y el índice sabía que era de política pero lo que me interesó era que se concentraba en Yucatán, leí los artículos y de inmediato noté que era crítica al gobierno en turno que era del PRI, en ese entonces, me llamó la atención porque pocos o casi ninguna publicación se atrevía a criticar al gobierno en una época donde la tolerancia no era común. También me di cuenta de la poca publicidad por lo que deduje que era un esfuerzo de información de contrapeso con poca probabilidad para sostenerse en el futuro; pero sabía algo muy importante, que los gobiernos, más bien la sociedad, necesita contrapesos, es decir, que les indiquen problemas o errores sin preámbulos y con libertad.

Leí las críticas, eran descriptivas en los hechos con nombre y apellido definitivamente valeroso y hasta peligroso en aquella época, pero necesario provocando un gobierno más útil, más sano, más transparente. Por los apellidos del dueño pensé que era del Diario de Yucatán, eso tiene 27 años. En los 90 el único problema social de Yucatán era la política no la economía, era cuando en el Seguro Social había camas suficientes y cupo en las escuelas públicas, era cuando las empresas yucatecas crecían y no había TLCAN, era cuando ibas al supermercado y te alcanzaba para comprarle juguetes a tus hijos.

Años después, un buen día entró Rodrigo Menéndez a mi oficina, yo tenía la primera empresa privada de internet, Finred, para abrirle espacio a su correo electrónico y su primera pagina de web, resulta que Rodrigo con apenas 26 años se hacía cargo de La Revista a la muerte de su padre, intenté preguntarle más sobre los criterios de sus editoriales y el futuro de La Revista.

Su respuesta fue que La Revista iba defender a los gobiernos legítimamente electos y aplaudirles su virtudes y gritarle sus defectos, es decir, se iba tomar la política en serio ,ni con ánimos partidistas, ni con indulgencias, tampoco con hígados, ni fanatismos; y eso es La Revista Peninsular actualmente, es un espacio en el que si escribes con criterios y bases reales de aplauso a políticas públicas efectivas o crítica sobre hechos, no percepciones, la convierten en un vehículo único de conocimiento sobre la administración pública real.



Rodrigo Menéndez carga con sus consecuencias, cuando crítica es enemigo cuando aplaude es vendido pero la realidad es que ningún gobierno es suficiente malo para no tener éxitos, ni suficientemente bueno para no tener fracasos. Eso lo entendemos todos, menos los políticos.

El respeto, código moral y apertura de La Revista hacen de esta publicación un instrumento muy valioso de expresión cuando se necesitan exhibir errores, alertas y propuestas o cuando hay que aplaudir y estimular políticas o acciones de las personas correctas en el servicio público de Yucatán, sobre todo en los tiempos cuando vas contra la corriente y nadie se atreve a publicar acción y esto representa un baluarte al sano desarrollo político de Yucatán. Felicidades Rodrigo y al equipo que hace posible semana a semana La Revista Peninsular. **R**



**Por: Jordy R. Abraham**  
 JordyAbraham@gmail.com  
 @JordyAbraham

# EXPECTATIVA CON RUMBO

La democracia se construye por medio de acontecimientos puntuales que suceden en momentos determinados. En torno a esta realidad, las diferentes ideologías, visiones y modos de actuar, contrastan entre sí, y de este ejercicio cívico fundamental, se tiene por resultado un proyecto que sale avante y se consolida como el referente que guiará los destinos con un necesario sentido de responsabilidad.

en la población que deberán ser aprovechadas por el gobernador constitucional para generar un ambiente propicio para el pleno ascenso de la economía local, la implementación de programas sociales efectivos y la mejora integral en la calidad de vida de los yucatecos. La voluntad política de los distintos poderes del estado, así como la capacidad para generar consensos con base en la voluntad política serán esenciales para lograr alcanzar los objetivos trazados y plasmados en las diversas propuestas de campaña.



**Mauricio Vila  
Dosal, titular del  
Ejecutivo estatal  
a partir del uno  
de octubre.**

En una demostración más de compromiso ciudadano por parte de la población yucateca, hace escasos meses se llevaron a cabo elecciones para conocer a quienes serán los mandatarios encargados de dirigir el rumbo de las políticas públicas en pro del bien común a través de continuar con un desarrollo franco. Fueron múltiples los cargos de elección popular obtenidos en estos comicios con el respaldo del voto libre. En esta jornada, fue electo el nuevo gobernador que entrará en funciones en los próximos días.

**Mauricio Vila Dosal**, será un gobernante joven, con el precedente inmediato

de haber fungido como presidente municipal de la ciudad capital del estado, con resultados dignos de llamar la atención, como lo son los logros en materia de transparencia, así como el significativo esfuerzo que se realizó en el rubro de la promoción cultural.

La renovación trae, naturalmente, un ánimo de altas expectativas

Ahora bien, los procesos democráticos no se agotan tras la culminación del proceso electoral, sino que este es solo una fase preliminar, ya que los gobiernos requieren de la participación ciudadana activa para ser verdaderamente funcionales. Todos quienes vivimos en suelo yucateco debemos asumir esta responsabilidad con palabras, pero, sobre todo con acciones concretas. Es cierto que la administración pública tiene el deber de brindar las herramientas indispensables para que se dinamice el crecimiento y el progreso social, pero es indispensable la iniciativa por parte de los ciudadanos para lograr estos cometidos tan nobles.

La colaboración de los diversos sectores que integran la comunidad es imprescindible si es que pretendemos seguir por el camino de paz y de estabilidad que hemos instaurado con tanto esfuerzo y dedicación. Una sociedad organizada es capaz de obrar como motor para trabajar de la mano con un gobierno responsable y cercano a la gente. Esperamos que le vaya muy bien a Yucatán y que seamos cada vez más orgullosos de vivir en un mejor estado. **R**

# Japay

## a la vanguardia administrativa

Con el fin de seguir brindando un mejor servicio ofrecer a los usuarios más opciones para pagar su consumo, la Junta de Agua Potable y Alcantarillado de Yucatán (JAPAY) anuncia que los usuarios ya tendrán al alcance de sus manos su pago oportuno en todas las tiendas de conveniencia "Oxxo."

Esta alianza fue anunciada por el director general de la paraestatal, Dr. Manuel Carrillo Esquivel, quien celebró que al día de hoy son 32 lugares aproximadamente en los que los usuarios pueden pagar su agua. "Con esto evitamos atrasos y recargos en los recibos de agua, pues en la ejecución de actividades diarias pueden realizar su pago y estar al día con nosotros", expresó el Director General.

Así mismo refirió que el hecho de que los usuarios paguen a tiempo, le permite a la Japay tener los ingresos necesarios para poder dar mantenimiento y mejorar día a día el servicio que brinda todos los días a los habitantes de Mérida.

Con estas nuevas opciones, la Japay incrementa su recaudación y minimiza el rezago en la cartera vencida con lo que sana sus finanzas y le da una estabilidad financiera a la dependencia. |R▶





En la búsqueda de la mejora continua dentro de la Japay, Carrillo Esquivel anunció también la implementación del Sistema de Contabilidad Gubernamental GRP-JAPAY, que tiene como fin adoptar y llevar a la práctica las disposiciones normativas del Consejo Nacional de Armonización Contable (Conac) cuyo objetivo es lograr una uniformidad entre entes públicos para alcanzar la homogeneidad en las cuentas públicas.

En este sentido, en una reciente evaluación aplicada por los órganos fiscalizadores mediante el Sistema de Evaluación de la Armonización Contable (SEVAC) la Japay obtuvo la calificación de 99 de 100 puntos, posicionándose entre los primeros entes públicos en dar cumplimiento a la Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Este nuevo sistema permite bajo el procedimiento de registro electrónico el reconocimiento de sus operaciones contables presupuestarias de manera automática y facilita el reconocimiento de los ingresos, gastos, activos, pasivos y patrimoniales.

“No solo se trata de recaudar, si no hacer buen uso de los recursos, de apegarse a la ley y contar con las herramientas necesarias para planear y ejecutar de manera correcta el presupuesto de la junta”- afirmó Carrillo Esquivel.

En la implementación de este sistema participan aproximadamente doscientos empleados y empleadas

de Japay quienes hacen un arduo trabajo para cumplir con los nuevos ordenamientos.

El Dr. Carrillo Esquivel agradeció el esfuerzo, las horas extras y la disposición del personal para llevar a cabo este cambio de sistema de trabajo, pues como todo lo nuevo, representa dificultades pero son para alcanzar un objetivo que dará mejores resultados la JAPAY. 



**“ No solo se trata de recaudar, si no hacer buen uso de los recursos ”**



 **Yucatán**  
Gobierno del Estado  
Comprometidos con tu bienestar  
2012 - 2018

 **JAPAY**  
Área de Agua Potable y  
Abastecimiento de Yucatán  
Empresario del Estado  
2012 - 2018

**Ya puedes pagar tu recibo de la JAPAY en tiendas OXXO**

Comisión al cliente \$10





Por Edwin Carcaño Guerra MBA /  
Jorge Alejandro Rojas Torres  
Facebook: Edwin Carcaño Guerra

# LAS RELACIONES SINO HINDÚES

En 1962 el Presidente John F. Kennedy enfrentaba uno de los retos más difíciles de su administración. Lo que hoy conocemos como la Crisis de los Misiles puso al mundo en alerta total debido al peligro de una confrontación atómica entre las dos súper potencias de la época. Nikita Kruschev pretendía poner misiles, con capacidad nuclear, en Cuba para poder atacar a EUA en caso de una nueva guerra. Mientras tanto en la frontera entre China e India otro conflicto estaba ocurriendo: Los Chinos atacaron territorio Hindú.

Los orígenes de la Guerra Sino – Hindú se encuentran en el Tíbet. Cuando la República Popular China invadió la región Tibetana la India recibió a muchos tibetanos entre ellos al Dalai Lama. Esto fue visto por el gobierno Chino como un mal gesto de política exterior y las fricciones entre las dos naciones empezaron a escalar. Finalmente el conflicto estalló el 20 de octubre de 1962 y el casus belli fue una región del Himalaya que finalmente fue anexada a China. El conflicto terminó en una derrota para el ejército Hindú.

Para entender mejor las relaciones entre estos dos países hay que comenzar mencionando que son las dos naciones más pobladas del planeta. Ambas economías compiten entre ellas y los retos internos son muy grandes. Ambas naciones han generado políticas públicas para impulsar el crecimiento y la generación de nueva infraestructura. En el gran proyecto chino de la Nueva Ruta de la Seda la India juega un rol fundamental. Por otro lado en el Conflicto del Mar del Sur de China los hindúes juegan más cerca de EUA.

China tiene una población de alrededor 1,379,000,000 habitantes mientras que la India tiene alrededor de 1,210,000,000 habitantes. La economía China tiene un GDP de 12 trillones (2017) mientras que la economía hindú tiene un GDP de 2.611 trillones de dólares. China mantiene una tasa anual constante de crecimiento real, mientras India refleja una ligera disminución en su ritmo en los últimos tres años de datos corrientes: China creció 6.9% en 2017 mientras que India 6.7.

En el rubro de PIB (Gross Domestic Product GDP por sus siglas en inglés), en lo que se refiere al “uso final”,

destaca India con una mayor porcentaje de consumo doméstico, en contraste con China que tiene una supremacía en cuanto a inversión en capitales. El modelo económico de China es más consistente año tras año sin importar los cambios de liderazgo en el poder ejecutivo, mientras India ha experimentado “convulsiones económicas” como resultado de temas de corrupción y de cambios de visión económica en las transiciones democráticas.

Esta volatilidad en India se refleja en su tasa de inflación de precios al consumidor en comparación con China que deja ver el “control” sobre el sistema financiero. El segmento de exportaciones, China todavía lleva una amplia ventaja a India, tanto en el ranking donde ostenta la primera posición, mientras India la 21. Las exportaciones de India hacia China representan el 4.3% en la relación comercial entre ambas naciones, siendo una cifra significativa en consideración porque se ubica China como el cuarto destino de exportación de bienes procedentes de India.

En las importaciones de India el 16.3% provienen de China, siendo el principal socio en este rubro, seguido de los Estados Unidos de América con el 5.5%, Emiratos Árabes Unidos con el 5.2%, Arabia Saudita el 4.8%, y Suiza el 4.7%.

La relación comercial entre ambas naciones presenta datos relevantes, que indican la clara conexión para el intercambio de mercancías sin dejar de recalcar que también compiten agresivamente por los mercados internacionales. Todo esto ya ha sido mencionado en el famoso libro “The World is Flat”.

La relación basada en el intercambio de “commodities”, es una tendencia sólida en las relaciones comerciales entre los diferentes países de Asia, en especial la existente entre China e India. Por su lado la economía de China no tiene a India como uno de sus principales clientes importadores ya que estos son Corea del Sur, Japón, Estados Unidos, Alemania y Australia. El reto más grande para las dos naciones son sus disputas fronterizas en especial el área de Doklam en donde China pretende construir una carretera y la India lo ha estado impidiendo. **R**

# LXII Legislatura muestra disposición para resolver conflicto en Homún

Especial / La Revista

Los partidos Movimiento Ciudadano, PRI y Morena promovieron dos puntos de acuerdo, uno para crear una comisión especial y otro para preservar el respeto y privilegiar el diálogo, además de un llamado para no caer en el autoritarismo en aras de resolver el conflicto que se ha suscitado entre los directivos de una granja porcícola ubicada en Homún y un grupo de pobladores de dicho lugar.

Sobre el tema, la coordinadora del PAN, Rosa Adriana Díaz Lizama, solicitó que se agrupen las tres propuestas para que sean conjuntadas en un punto de acuerdo, por parte de la Junta de Gobierno y Coordinación Política, a lo que su presidente, Felipe Cervera Hernández (PRI), solicitó los trámites correspondientes a la Mesa Directiva, ya que en fecha reciente habrá reunión de este cuerpo colegiado.

Además, en sesión ordinaria, Felipe Cervera y Alejandro Cuevas Mena (PRD) descartaron que se haya abordado el tema de un aumento de salarios para los diputados de la LXII Legislatura, además que se presentaron puntos de acuerdos para garantizar los libros de texto a todos los estudiantes de Yucatán y otro para que los ayuntamientos cumplan la Ley en las Atribuciones y Funciones de los Regidores.

En el caso de Homún, Silvia López Escoffí (MC) presentó un punto de acuerdo, admitido por unanimidad para ser discutido en una siguiente sesión, con el fin de crear una comisión especial integrada por un representante de cada fuerza política, para el estudio y tratamiento del conflicto de Homún. Además, solicitó invitar al titular de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente para exponer lo necesario sobre el tema ante dicha comisión, así como convocar la participación de universidades para que emitan recomendaciones, y en base a ellas, el cuerpo colegiado pueda emitir una opinión con fundamentos a la sociedad.

En el mismo sentido, la legisladora Leticia Euán Mis (Morena), a nombre de su fracción, hizo un llamado al Ejecutivo estatal y autoridades federales, en particular a la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, para resolver de manera favorable para el pueblo de Homún y a no utilizar medidas autoritarias para reprimir o intimidar a las y los pobladores de esta comunidad.

Instó a garantizar que se velen los intereses del pueblo, respetando su territorio, tradiciones y determinaciones, al igual que extiende dicho llamado para que se abra el diálogo entre autoridades, empresarios, organizaciones sociales y la comunidad, para resolver este asunto.

Ante la iniciativa del PAN y PRI de conjuntar estas propuestas en un solo acuerdo, el presidente de la Mesa Directiva, Enrique



Los diputados integrantes de la LXII Legislatura abordaron en sesión ordinaria el conflicto suscitado entre directivos de una granja porcícola ubicada en Homún y pobladores de ese municipio.

Castillo Ruz (PRI) recomendó que se acuerde entre quienes se manifestaron y las demás fuerzas políticas, abordar el asunto en la Junta de Gobierno.

## Aumento de Salarios

Por otra parte, el presidente del Congreso local, Cervera Hernández, aclaró que desde el primer día de la LXII Legislatura, manifestó en tribuna que esta soberanía tiene como prioridad modernizar y mejorar el trabajo legislativo, mejorando las condiciones salariales y laborales de quienes forman parte de la base trabajadora.

"Me refería a los empleados, no a los que estamos aquí sentados en las curules, (el aumento de salarios) no es un tema que se haya discutido en el seno de la Junta de Gobierno y Coordinación Política", recalcó en entrevista con los medios. De la misma manera, en tribuna, Alejandro Cuevas agregó que "no ha habido ninguna plática ni comentario sobre un aumento de salarios a diputados". **R**



# Moreno Cárdenas llama a construir en **equipo** un mejor destino para **Campeche**



Especial / La Revista



En la cancha de usos múltiples de la colonia Morelos, el gobernador Alejandro Moreno Cárdenas tomó protesta a los integrantes del Cabildo para el período 2018-2021, encabezados por Rodolfo Bautista Puc.

**E**n el tercer informe de actividades del Ayuntamiento de Escárcega y de la toma de protesta del cabildo electo para el período 2018-2021, el gobernador Alejandro Moreno Cárdenas convocó de forma contundente a la unidad y al trabajo comprometido, poniendo siempre por delante el destino del estado y de las actuales y futuras generaciones.

Dijo que su presencia en la ceremonia se dio en el marco de pleno respeto a la autonomía municipal, reconociendo en el Ayuntamiento a una institución fundamental para el desarrollo político, económico y social de las localidades.

Reiteró, sin titubeos ni regateos, con compromiso y firme convicción, a la nueva administración municipal todo su apoyo y respaldo para que el presidente Rodolfo Bautista Puc, cumpla todas sus promesas de campaña.

“Lo que nos mueve es la voluntad de construir en equipo; voluntad que desde un inicio hemos manifestado

para establecer canales de comunicación y acuerdos a favor de los escarceguenses”, remarcó.

Enfaticó que buen ejemplo de ello fue que recibió con mucho gusto la noticia de construcción del Tren Maya propuesto por el presidente electo Andrés Manuel López Obrador, el cual respalda e impulsa decididamente porque es un proyecto de infraestructura que fortalecerá a Escárcega económica, comercial y turísticamente, además de que es el más importante para la región sur-sureste y en materia de vías férreas, para todo el país.

Ante ello, anunció que resultado de una importante gestión, respaldada por el próximo Gobierno de la República, se determinó que la estación y el taller de los trenes se ubicará en Escárcega, lo cual generará empleos e inversión.

Añadió que ante la inquietud del próximo alcalde escarceguense, se gestiona que las oficinas de distribución de trenes, también se ubiquen en este municipio.

Moreno Cárdenas enfatizó que, desde un inicio, las relaciones formales con López Obrador se fundamentaron en el respeto, el diálogo, el acuerdo y la voluntad de trabajar juntos por México y Campeche.

“Para él y para nosotros la elección quedó atrás; juntos le dimos la vuelta a la página con gran actitud, determinación y gran convicción, por ello ambos equipos –federal y estatal– trabajan en lo que viene para seguir impulsando el crecimiento y desarrollo del estado”, subrayó.

El mandatario estatal puntualizó que, derivado de ello, es importante que los tres órdenes de gobierno sigan trabajando en un ánimo de colaboración, de respeto y de trabajo permanente a favor de las familias, pues los esfuerzos aislados solo conducen a resultados aislados mínimos.

Convocó a fortalecer la unidad y sumar esfuerzos, ya que el compromiso de los gobiernos es trabajar sin distinciones. ▶



***El titular del Ejecutivo estatal convocó a fortalecer la unidad y sumar esfuerzos, ya que “el compromiso de los gobiernos es trabajar sin distinciones de colores ni de partidos, trabajar por la entidad y pensar en lo que les conviene a las familias”.***

de colores ni de partidos, trabajar por la entidad y pensar en lo que les conviene a las familias.

Categoricamente, Moreno Cárdenas manifestó que es el momento y la hora de Campeche y de Escárcega, por lo que quien promueva la división, quien critique y no proponga, quien esté en contra de todo y favor de nada, no quiere el desarrollo del pueblo.

Manifestó que los campechanos se distinguen por tener categoría política y ante ello es imperioso construir con base en el diálogo, el respeto y el trabajo permanente para que a la población le vaya muy bien.

Reafirmó que su administración trabajará comprometidamente y con respeto con los nuevos gobiernos municipales y federal, ya que los proyectos de infraestructura más importantes para el estado que generarán desarrollo y empleo, como el Tren Maya, se deben consolidar sin mirar colores ni partidos.

Asimismo, pidió el respaldo permanente de los legisladores de todas las fuerzas

políticas, porque en ellos está la decisión de otorgar los recursos que Campeche necesita.

En la cancha de usos múltiples de la colonia Morelos, Moreno Cárdenas luego de recibir una copia del Tercer Informe del Gobierno Municipal saliente, de manos del alcalde Carlos Collí Cuevas, tomó protesta a los integrantes del cabildo para el período 2018-2021, encabezados por Rodolfo Bautista Puc.

Tras la presentación de un video informativo de las acciones realizadas en los ejes de desarrollo económico, social, infraestructura, seguridad y administración pública, el presidente municipal Collí Cuevas precisó que en el último año de ejercicio administrativo se invirtieron más de 133 millones de pesos en diversas obras y acciones como caminos sacacosechas, ampliación de la red eléctrica, construcción y modernización de calles en zonas rurales y urbanas, ampliación de la red de distribución de agua, y mejoramiento del servicio de drenaje y alcantarillado, entre otras.

Por su parte, el alcalde electo Bautista Puc dijo que su compromiso será entregar cuentas claras y que prevalecerá la esperanza sin grupos ni colores partidistas, pues las campañas políticas quedaron atrás y se cerró una página de lucha para crear la oportunidad de construir un municipio equitativo.

Aseveró que su compromiso será gobernar con tolerancia, equidad, haciendo prevalecer el Estado de Derecho y que entre sus principales acciones se encuentran reactivar la economía del municipio, ejercer una inversión histórica en el deporte, la cultura y el arte, e impulsar al sector agropecuario y forestal.

En representación del Poder Judicial estuvo presente el magistrado Luis Enrique Lanz Gutiérrez de Velasco; del Poder Legislativo, la diputada Guadalupe Tejocote González, además del senador Aníbal Ostoa Ortega y los diputados federales Carlos Martínez Aké e Irasema Buenfil Díaz. R



# Quintana Roo invierte en su ordenamiento territorial

Especial / La Revista

Una de las prioridades del gobernador Carlos Joaquín es ordenar el crecimiento de Quintana Roo con respeto integral al medio ambiente y con estricto apego a la aplicación de la ley para preservar las bellezas naturales, de las que viven y se sienten orgullosos los quintanarroenses.

El gobernador de Quintana Roo dio a conocer que se destinan más de 16 millones 300 mil pesos en acciones que abarcan toda la entidad que serán la base para fortalecer el crecimiento urbano y rural, privilegiando la calidad de vida de la población.

En la Estrategia Estatal de Ordenamiento Territorial se invierten 2 millones 700 mil pesos; en el Programa Estatal de Ordenamiento Territorial, Ecológico y Desarrollo Urbano, 3 millones 500 mil pesos; en el Programa Municipal de Ordenamiento Territorial, Ecológico y Desarrollo Urbano de Felipe Carrillo Puerto, 1 millón 500 mil pesos.

La misma cantidad en cada uno de los programas municipales de ordenamiento territorial, ecológico y desarrollo urbano de Benito Juárez, Solidaridad y Tulum.

Para los de Bacalar, Othón P Blanco e Isla Mujeres, 1 millón 200 mil pesos.

Se trabaja también en el Programa de Desarrollo Urbano del Centro de Población de Bacalar con inversión de 1 millón 200 mil pesos; en el de Chetumal por 600 mil pesos.

Se avanza también en los programas de Desarrollo Urbano del Centro de Población de Cancún, en el Reglamento de Imagen Urbana del Centro de Población de Tulum, en el Reglamento de Imagen Urbana del Centro de Población de Bacalar.

Asimismo, en criterios emergentes de aplicación temporal en materia de Desarrollo Urbano y Medio Ambiente del centro de Población de Holbox con 300 mil pesos; en Tulum con 420 mil pesos y en el de Playa del Carmen por la misma cantidad.

Carlos Joaquín indicó que, durante los próximos años, el desarrollo urbano de Quintana Roo se centrará en la regularización de asentamientos humanos para disminuir la desigualdad y en darles a las personas más y mejores oportunidades de vivir con mayor calidad de vida.

Ya hay resultados, tras realizarse 486 acciones de regularización en las colonias Payo Obispo II y



Lázaro Cárdenas, en Chetumal; Lázaro Cárdenas, en Calderitas; La Miqroo, en Subteniente López, y Lote 1-3, en la zona insular de Isla Mujeres, que han beneficiado a mil 944 habitantes del estado.

## Nueva política de vivienda

Carlos Joaquín trabaja con una nueva política de vivienda, dirigida a beneficiar a quienes más lo necesitan.

Puso en marcha el "Programa Emergente para la Vivienda Digna", a cargo de la Secretaría de Desarrollo Territorial Urbano Sustentable de la que es titular Carlos Ríos Castellanos, que tiene como meta realizar tres mil 437 acciones consistentes en dotar de 880 lotes con servicios a familias que viven en localidades de los municipios de Othón P. Blanco y Cozumel.

En este programa se lleva un avance de obras del 77 por ciento, entre cuyas acciones se encuentran 357 mejoramientos de vivienda con un avance del 30 por ciento, la construcción de 600 unidades básicas de vivienda con un avance del 21 por ciento y mil 600 acciones en autoproducción de viviendas, con un avance del 55 por ciento, que benefician a más de 13 mil 748 familias.

"El crecimiento de Quintana Roo es constante y trabajamos para atender las necesidades sociales que conlleva. Hasta la fecha, hemos emitido un total de mil 301 constancias de compatibilidad urbanística estatal, desglosadas de esta manera: cuatro en Bacalar, 559 en Benito Juárez, 19 en Cozumel, nueve en Felipe Carrillo Puerto, siete en Isla Mujeres, nueve en Lázaro Cárdenas, 48 en Othón P. Blanco, 345 en Solidaridad, 210 en Tulum y 91 en Puerto Morelos, con las que se recaudaron ingresos que suman 133 millones 993 mil 200 pesos", explicó el gobernador Carlos Joaquín. **R**

**El Gobierno del Estado invierte más de 16 millones 300 mil pesos en el ordenamiento territorial de Quintana Roo.**



Por Uuc-kib Espadas  
Ancona

# LA REVISTA LLEGA A LA TREINTENA

El tiempo tiene el ineludible efecto de hacer añosos hasta a los recién nacidos. Eso ha ocurrido con La Revista. Habiendo visto la luz en 1988, celebra ya sus treinta años. Este tipo de momentos invita a las remembranzas, y la primera que viene a la mente es, sin duda, la de mi extinto amigo, Eduardo Menéndez, que sin conocerme me abrió generosamente las páginas su publicación. Poco después, me heredó como comentarista, más bien irregular, a Rodrigo, abriendo una nueva etapa de agradecimiento.

Han pasado ya 28 años desde mi primera colaboración con La Revista. Mi vida, como también suele ocurrir, ha cambiado en muy distintos sentidos. Entre mudanzas, titulaciones muy tardías, el nacimiento de mi hijo, las crisis económicas, el triunfo colectivo en la búsqueda de elecciones libres, la alternancia en el poder y mi jubilación partidista, el hebdomadario me ha representado siempre una constante: la certeza de un espacio abierto de verdadera libre expresión para mis opiniones, bien que mi propia inconstancia editorial ha dejado de ocuparlo en diversos y a veces largos períodos. En 2018, bajo la conducción de su ex-nuevo director, La Revista promete seguir siendo parte relevante del debate político

regional por mucho tiempo más. Sus lectores, colaboradores y, especialmente, amigos sabemos que así será.

Hoy, por lo pronto, y uniéndome al festejo, quiero volver a compartir un pequeño test, mi segunda colaboración, publicada el 21 de septiembre de 1990, este mismo mes patrio, en el suplemento **La Revista en la Cultura**.

## DE PATRIA Y SÍMBOLOS

El Himno Nacional es indiscutiblemente el canto más conocido por los mexicanos. Tan conocido como incomprendido.

Convencidos de que su comprensión -además de ser una pudorosa y patriótica exigencia por años de repetición sin entendimiento y un saber práctico para evitar la deportación a las Islas Canarias en caso de nacionalidad dudosa- resulta una actividad interesante, e incluso emotiva, proponemos al lector dar respuesta, a partir del fragmento transcrito (sin acentos, haches, puntuación, separación entre palabras, y con elisiones, duplicación vocálica y faltas de ortografía) al cuestionario que presentamos.

mexicanosalgritodeguerraelaseroaprestadieldbridoonirretiemblensuentroslatierra  
alsonororrigirdelcañonsiñaopatriatusienesdeolivadelapaaselarcangeldiviinoquenel  
sielotueternodestinoporeldedodediodescribiomasiosareunextrañoenemigoprofanar  
consuplantatusueolopiensaopatriaqueridaquelsieelounsoldadoencadaijotedio

1. ¿Quién es Masiosare?
2. Separe las palabras del fragmento.
3. Agregue las vocales y consonantes faltantes.
4. Suprima las sobrantes.
5. Corrija la escritura de las palabras mal escritas.
6. Coloque acentos donde corresponda.
7. Coloque los signos de puntuación que correspondan.
8. Forme una oración ordenada coloquialmente con las palabras que van desde "ciña" hasta "divino".
9. Separe los versos y las estrofas.
10. ¿Qué deben hacer los mexicanos?
11. ¿Qué efecto tiene el rugir del cañón?
12. Sujeto de "ciña".
13. ¿A qué califica "de la paz"?
14. ¿Por qué oliva y no laurel?
15. Modo, tiempo y persona de "osare".

16. Modo, tiempo, persona y significado de "aprestad".
17. Modo, tiempo y persona de "ciña".
18. ¿Que es un bridón?

## RESPUESTAS

1. ¡Por Dios!
  - 2, 3, 4, 5, 6, 7 y 9. Mexicanos al grito de guerra el acero aprestad y el bridón y retiemble en sus centros la tierra al sonoro rugir del cañón.
- Ciña ¡oh Patria! tus sienas de oliva de la paz el arcangel divino. Que en el cielo tu eterno destino por el dedo de Dios se escribió. Más si osare un extraño enemigo

profanar con su planta tu suelo, piensa ¡oh patria querida! que el cielo un soldado en cada hijo te dio.

8. ¡Oh patria! el arcángel divino ciña tus sienas de oliva de la paz.
10. Aprestar el acero y el bridón.
11. Hacer retemblar el centro de la tierra.
12. El arcángel divino.
13. A la oliva.
14. Porque la oliva simboliza generalmente la paz y el laurel la victoria.
15. Subjuntivo, futuro, 3a. del singular.
16. Imperativo, presente, 2a. del plural, preparar, alistar.
17. Imperativo, presente, 3a. del singular.
18. Una brida pequeña, usada por defecto de ésta. **R**

Viviendo  
al 100



**“ El que no vive  
para servir, no sirve  
para vivir”: Madre  
Teresa de Calcuta ”**

# EL MEJOR LEGADO

Especial / La Revista



La frase acuñada por Agnes Gonxha Bojaxhiu, mejor conocida como Santa Teresa de Calcuta o Madre Teresa de Calcuta, fue una regla de vida para nuestro amigo Edmundo Casares Alvarez, quien abrazó esas líneas y las hizo suyas llevándolas a la práctica hasta el final de sus días.

Viviendo al 100, programa transmitido vía redes sociales desde el estudio de La Revista Peninsular, fue uno de los tantos proyectos iniciados por Mundo –como era conocido por sus amigos–, la idea principal de este segmento fue, precisamente, ayudar a las personas a encontrar las mejores alternativas para el bienestar y crecimiento personal.

De profesión psicólogo, Edmundo Casares Alvarez conocía al derecho y al revés todo lo relacionado con esa búsqueda interior que cada persona suele necesitar en algún momento de su vida. Ese fue el propósito principal de Mundo al decidir extender su influencia profesional a través de las redes sociales, teniendo como plataforma de despegue a La Revista Peninsular.

Por extrañas razones que solo el destino conoce, hoy Edmundo ya no está con nosotros, su repentino fallecimiento el pasado lunes 24 de septiembre ha dejado un gran vacío entre quienes lo conocieron y tuvieron la oportunidad de convivir y aprender de él.

Desde estas páginas La Revista Peninsular rinde un sencillo pero significativo homenaje a Edmundo, al psicólogo, al hermano, al amigo, a quien nos dejó su mejor legado, siempre: "Viviendo al 100". R



## Descanse en Paz.





By Eldiux

# TRES ESTRATEGIAS PARA HACER PUBLICIDAD EN FACEBOOK

Si te has decidido a utilizar la **publicidad de Facebook**, poniendo algún anuncio para tu negocio, es posible que después de publicarlo te haya llegado ese impulso de decir: *por favor, por favor, por favor... ¡Ojalá que esta vez funcione!* Cruzando los dedos, y esperando que con esta nueva publicación puedas lograr que lleguen clientes y hacer ventas.

Pero hacer publicidad en Facebook es más que cuestión de suerte y esperar a que esta ocasión funcione, se trata más bien de hacer uso adecuado de esta red social para obtener resultados efectivos y rentables.

Aquí te presento 3 estrategias que te permitirán mejorar el uso de esta herramienta:

## 1.- Conocer la diferencia en Perfil de Facebook y Pagina de Facebook.

Un **Perfil de Facebook** es una cuenta que representa a individuos y es para un fin no comercial. En tu perfil puedes agregar familiares y amigos; en él compartes fotos, videos y actualizaciones de tu vida. Está diseñado para que tu contenido sea compartido solo con tus amigos y los usuarios que no sean tus amigos podrán acceder a tus publicaciones si las pones en "modo público".

Una **Página de Facebook** tienen un fin comercial, su objetivo es promocionar productos, servicios, destinos, instituciones o figuras públicas. Con las **Fan Page** no "piden a los demás ser tu contacto o amigo", sino que ganas admiradores, seguidores y partidarios con lo que estás publicando o dando a conocer. Para poder crear una Página en Facebook es necesario contar con un Perfil que actúe de administrador, teniendo la posibilidad de tener más de un administrador de la misma.

La principal diferencia entre los Perfiles de Usuario y las Fan Page es que los primeros ayudan a proteger la intimidad como usuario, mientras que las páginas ayudan a aumentar al máximo la visibilidad y promoción de lo que se quiere dar a conocer.

Es importante saber que, si utilizas un Perfil para promover tu negocio, tarde o temprano eliminarán dicho Perfil por incumplimiento de las cláusulas de Facebook, con la consecuente pérdida de la información de tus contactos.

## 2.- Saber Segmentar.

Una gran ventaja del Facebook es poder llegar a públicos específicos que realmente les interese lo que ofreces.

El primer paso para segmentar es conocer el tamaño del grupo al que quieres llegar: un público pequeño y específico (no menor a las mil personas, para un mejor rendimiento del anuncio); o un público amplio, tomando en cuenta que, si tu presupuesto es bajo y tu público es muy amplio, tus anuncios podrían tener un rendimiento menor que el de otros anunciantes que se dirijan a un público similar con un presupuesto mayor.

El segundo paso es cumplir con las opciones básicas de segmentación: El lugar, el rango de edad y el sexo, del grupo al que quieres llegar.

El tercer paso implica establecer parámetros más específicos, para acotar al público objetivo: A través de las cosas que les *interesan* como comida, entretenimiento, negocios, etc.; tomando en cuenta los *datos demográficos* como trabajo, educación, situación sentimental; conociendo el *comportamiento* de tu público objetivo, como sus actividades digitales o comportamientos de compra; y finalmente las *conexiones* que existen en el grupo de tu elección con tu negocio, como personas a las que les gusta tu página, personas que usaron una publicación o personas que ya asistieron a un evento.

Un ejemplo de segmentación podría ser el siguiente:

Para un negocio que vende vestidos de novia, en la ciudad de Mérida:

- Dirigirnos a un grupo pequeño y específico.
- Lugar Personas que viven en la ciudad de Mérida, Yucatán.
- Sexo: Mujer.
- Edad: Entre 25 y 33 años.
- Intereses: Bodas.
- Datos Demográficos: Situación sentimental, personas que se comprometieron en los últimos seis meses.
- Conexiones: Excluyendo a las personas que les gusta mi página.

Y así en lugar de invertir dinero en un público muy amplio que vive en la ciudad de mi negocio, esperando que la "suerte" me lleve a las novias que están pensando en comprar su vestido; nos dirigimos a un grupo específico con intenciones de compra de nuestro producto, está es la diferencia entre perder o ganar dinero.

## 3.- Hacer uso de la herramienta para promocionar un negocio local.

Si quieres dar a conocer tu negocio en la zona donde se ubica y sus alrededores está es la herramienta adecuada para ti.

Para llegar a las personas que están cerca de ti, ve a tu Página de Facebook y aplica los siguientes pasos:

- Haz click en **Promocionar** en la parte superior izquierda (previamente debes tener configurada una cuenta publicitaria en Facebook).
- Haz click en Promocionar tu negocio en tu zona.
- Completa la información del anuncio.
- Haz clic en Promocionar.

Utilizar los anuncios de *negocio local* es perfecto para impulsar las ventas en tu tienda y aumentar el reconocimiento de tu marca en la zona de tu negocio.

Tener buenos resultados en tus anuncios de Facebook, depende más que de cruzar los dedos o esperar a tener suerte, tiene que ver con tus acciones y saber cómo aplicar la estrategia correcta **¡Tú Puedes Lograrlo!**

Si tienes dudas, comentarios o te gustaría saber más de este tema escríbeme a [psic.eldaleyvanovelo@gmail.com](mailto:psic.eldaleyvanovelo@gmail.com)