

LA

# REVISTA

SEMANARIO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS POLÍTICO

Peninsular

## Pacto Ciudadano

Mérida seguirá siendo  
la mejor ciudad del país:  
Renán Barrera, alcalde



Habrá cordialidad pero también contrapesos  
en la LXII Legislatura: Dip. Felipe Cervera

\$ 12.00



## Directorio

Fundador  
**Eduardo Menéndez Rodríguez †**

Director General  
**Lic. Rodrigo Menéndez Cámara**

Asistente de Dirección  
**Grethel Escalante Sosa**

**La Dirección** de La Revista no se hace responsable por daños o perjuicios originados por los artículos de los firmantes.

Las opiniones expresadas en los textos refleja el punto de vista de los autores y no necesariamente de **La Dirección**.



## índice

### REDACCIÓN

Jefe de Redacción  
**Javier García Martínez**  
javiergarcia.larevista@gmail.com

Reportera  
**Yazmín Rodríguez Galaz**

### PRODUCCIÓN

**Lic. Luz María Escalante**

### DISEÑO

Diseño  
**Alejandro Nolasco Enriquez**

Formación  
**Edgar Palma A.**

### SUSCRIPCIONES

1 año \$ 500.00, 6 meses \$300.00  
Precio del ejemplar \$12.00



C-35 No. 489-E por 52 y 54 Centro.  
Mérida, Yucatán, México C.P. 97000



(999) 926-30-14



## 10

**Línea directa**  
De regresos triunfales y...  
**Por Genoveva Castro Manzanilla**

## 14

**Con el dedo en la llaga**  
La transición, sin conflictos  
**Por Yazmín Rodríguez Galaz**



20

**Especial La Revista**  
El perfil de la LXII Legislatura  
en Yucatán



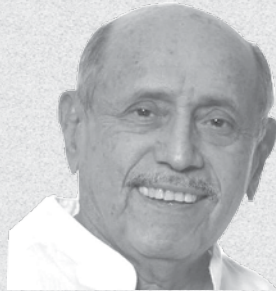
**Desarrollo Humano y Empresarial**  
Cómo garantizar que tu empresa...  
Por Adelaida Harrison

32



**El Lic. Rodrigo Menéndez Cámara**  
**Director general de La Revista Peninsular**

Se une a la pena que embarga a la **Familia Aguilar Buenfil**  
por el sensible fallecimiento de:



**Mtro. Roger Aguilar Salazar**  
**(1938-2018)**

Destacado activista y político, reconocido por sus aportaciones a la lucha social en Yucatán así como por su labor docente en la formación de las nuevas generaciones en los diferentes planteles donde se desempeñó. A sus 79 años de edad logró coronar su trayectoria pasando a la historia como el primer yucateco de izquierda que ganó por mayoría de votos una curul en el Congreso de la Unión, como diputado federal por el partido Morena.

Le sobreviven su viuda Sra. Mirna Buenfil Valencia,  
y sus hijos Tania Violeta, Nadia Alina y Fidel Efraín.

Rogamos al Todopoderoso envíe pronta resignación a familiares  
y amigos para que tengan la fortaleza espiritual de soportar la  
partida del ser amado a la vida eterna.

**Descanse en Paz**

Mérida, Yuc. 5 Septiembre de 2018.

# Pacto Ciudadano

Mérida seguirá siendo la mejor ciudad del país: Renán **Barrera Concha**, alcalde

*Especial / La Revista*



Con el respaldo de miles de ciudadanos, Renán Barrera Concha rindió su Compromiso Constitucional como Presidente Municipal de Mérida de la Administración 2018-2021, enviando un mensaje de pacto ciudadano para mejorar las condiciones de vida y que la ciudad siga siendo la mejor del país. |R▶



"Tenemos una visión de la Mérida que queremos y sabemos cuál es la tarea que necesitamos cumplir para impulsarla".

En su mensaje a la sociedad meridana remarcó que su gobierno pondrá mayor esfuerzo y trabajo por construir una ciudad creativa, innovadora, capaz de promover el desarrollo igualitario, en la que se luche por un desarrollo sustentable y un ámbito que permita la convivencia social de mayor calidad, pero fundamentalmente que ofrezca un futuro seguro a todos los niños.

"Para todos y todas, pero especialmente para nuestros niños, tenemos una visión de la Mérida que queremos y sabemos cuál es la tarea que necesitamos cumplir para impulsarla. Tenemos que trabajar por una ciudad creativa, innovadora, capaz de promover el desarrollo igualitario", recalcó.

### Sesión Solemne de Cabildo

En una Sesión Solemne de Cabildo celebrada en la parte baja del Palacio Municipal, Barrera Concha atestiguó la

rendición de compromiso constitucional que realizaron los Regidores integrantes del Cabildo, en presencia de meridianos, representantes políticos y de los tres niveles de gobierno, así como de representantes de organizaciones civiles, religiosas, educativas y de cámaras empresariales.

"Los resultados electorales inmediatos, no solo me ponen en posición de agradecimiento, sino exigen un compromiso al límite de mis capacidades y más aún, una rendida admiración a un pueblo que más allá de sus valores, mantiene la convicción de constituirse en una de las mejores comunidades de nuestra Patria", expresó.

Ante una evidente lluvia de aplausos desatada durante la sesión pública solemne, el nuevo edil convocó a su cuerpo edilicio, colaboradores y la ciudadanía en general, a trabajar por el bienestar y desarrollo de Mérida, para que ésta siga siendo un referente a nivel mundial.

"Somos líderes y vanguardia en gestión municipal, transparencia y queremos seguir siéndolo experimentando políticas municipales de innovación que subrayen la creatividad de todos", enfatizó.

En su mensaje, frente a invitados especiales como el Gobernador Rolando Zapata Bello y los representantes del Poder Legislativo y Judicial, el alcalde señaló que su administración estará integrada por hombres y mujeres con experiencia probada en el servicio público que coadyuvaran al cabio cambios en el organigrama municipal que respondan mejor a las demandas de austeridad, eficiencia y calidad de servicio.

"Desde aquí y de frente a los meridianos y meridianas les digo a los nuevos funcionarios públicos que no basta la dedicación y la experiencia. Que no son suficientes el decoro profesional y la diligencia. Hemos venido a servir a los ciudadanos y no a servirnos de ellos", sostuvo.

### Vigilancia personal

En su intervención remarcó que –vigilará personalmente el desempeño de todos y corregirá de inmediato aquellos comportamientos que no cumplan con el código de ética y mecanismos de control que rigen al Ayuntamiento de Mérida.

Barrera Concha resaltó que como parte de su plan de trabajo propondrá al Cabildo una estructura basada en la correcta aplicación y diseño de políticas públicas en la que por primera vez en la historia municipal habrá una dependencia destinada al fortalecimiento del diálogo y la participación ciudadanas que ayuden a construir una nueva gobernanza.

En ese sentido, el alcalde comprometió a su gabinete a trabajar con honestidad y transparencia, pero sobre todo con eficiencia para dar los resultados que esperan los meridianos.

Dijo que la tarea de su administración municipal es clara y contundente enfocadas a cuidar nuestros recursos ambientales y urbanos, instrumentar nuevas formas de movilidad, seguir garantizando servicios públicos de máxima calidad. |R▶

También, promover una sociedad igualitaria y solidaria para con grupos vulnerables, ampliar la autogestión de la sociedad civil y el fortalecimiento de las nuevas ciudadanías, así como el desarrollo humano sustentable en materia de educación, vivienda, salud y empleo.

### **Transparencia y democracia, prioridades de Gobierno**

Barrera Concha dijo que otra prioridad para su gobierno será la transparencia y el ejercicio gubernamental democrático con mística en el servicio, la planeación de mediano y largo plazos para avanzar con seguridad hacia el futuro, reconocer y ampliar los derechos humanos y culturales y mejorar los niveles de seguridad pública.

En su mensaje a la ciudadanía, también agradeció a la administración

saliente por la labor realizada al frente del Ayuntamiento de Mérida y se dijo satisfecho por recibir un Ayuntamiento con cimientos fuertes lo que permitirá seguir avanzando respecto a los retos que marcarán el desarrollo de Mérida.

Asimismo, envió un cordial saludo al futuro presidente de México destacando que el porvenir político debe basarse en el respeto entre los poderes; entre los órdenes de gobierno; de las leyes y de las instituciones que nos dan viabilidad como país y, desde luego, en cuidar los intereses comunes y de mayor necesidad para aquellos grupos que son vulnerables ante la vida.

El presidente municipal sostuvo que como todo gobierno humanista seguirá luchando porque desde la administración pública se respete la dignidad de la persona humana, el ejercicio democrático del poder se dé mediante el diálogo y la participación,

impere la ley y el estado de derecho y la consecución del bien común sea en libertad y justicia.

El evento congregó a poco más de 7 mil personas quienes atestiguaron el inicio de una nueva administración municipal que marcará el rumbo de Mérida durante los próximos 3 años y que estará regido por un gobierno con valores cuya finalidad será el servicio público.

Entre los asistentes al evento estuvieron el gobernador electo, Mauricio Vila Dosal; diputado Felipe Cervera Hernández, presidente de la Junta de Gobierno y coordinación política del Congreso del Estado; Luis Felipe Esperón Villanueva, Magistrado de la sala penal de justicia del Poder Judicial del Estado; Andrés Fernando Aguirre Osunza, Comandante de la 32ª Zona Militar; Comandante Víctor Manuel García Macedo; Marcelo Torres Cofiño, presidente nacional del PAN, entre otros. R



El nuevo edil convocó a su cuerpo edilicio, colaboradores y la ciudadanía en general, a trabajar por el bienestar y desarrollo de Mérida, para que ésta siga siendo un referente a nivel mundial.



Rolando Zapata Bello, gobernador del Estado.

# DE REGRESOS TRIUNFALES Y DESPEDIDAS TRISTES

*Por Genoveva Castro Manzanilla*

**R**enán Alberto Barrera Concha ha iniciado una nueva etapa en su fructífera carrera política. Por segunda vez encabeza el gobierno de la ciudad capital de Yucatán. Se le ha visto con mucha soltura, en el semblante de alguien que sabe lo que es prioritario y sus manifestaciones siguientes para consolidar una ciudad en crecimiento y población activa. El voto recibido fue apabullante a su favor. Le fue otorgado, por mucho, el mandato para los tres años que han iniciado.

Trae el conocimiento en esos haberes no solo en el manejo político, sino en el administrativo, además de que sabe perfectamente que puede representar excelente plataforma para seguir aspirando a la gubernatura de esta entidad del país. En los resultados y la manera de mostrarlos poseerá un

activo que contará en el momento preciso. Ahora, se supone que deberá tender un aliado en el otro costado de palacio de gobierno, del mismo partido el PAN, cuyas diferencias son necesarias dejar en segundo plano, por el bien de ambos proyectos, sentenciaron los activos agentes de los palacios al estar analizando esta entrada triunfal, de nuevo a palacio municipal.

Además, los próximos 36 meses con esa responsabilidad en la hermosa Mérida, serán también escuela -nunca dejamos de aprender- y, experiencia para las aventuras políticas a mediano plazo. Dadas las circunstancias, en que los ciudadanos rechazaron al PRI para el gobierno del estado y la ciudad capital, conlleva un agregado para demostrar que hay la honestidad, capacidad y visión necesaria para el Yucatán no **IR** ▶



solo de inversiones, sino de respeto en el ejercicio del poder público, en donde queden atrás la corrupción, favoritismos, nepotismo y metidas de mano en las arcas públicas para beneficios personales, como podrían tener en la mente miles de votantes ya decididos a consolidar la fuerza de sus votos.

Don Renán Alberto, está a la vista del respetable. Posee posición privilegiada para hacer una de sus mejores faenas de gobierno, públicas y además políticas. No se piensa que pueda desaprovechar esta oportunidad que en el caminar de la historia moderna del estado, ya es una figura del presente sólido con posible futuro de beneficios en sus propósitos. Sus cercanos, expresan, que, no deberá permitir excesos, ni cuentas dudosas a través de la travesía de su mandato municipal.

Hoy, recalcan los agentes de los palacios el dejar atrás la corrupción, nepotismo e imagen engañosa, favorecerá a político que se distinga por ello. No solo el plano nacional ha evolucionado, inevitablemente Mérida tiene que ser referente. Adelante, es su turno una vez más, le expresaron simbólicamente a quien, se da por hecho, tiene mucho más cuidado con los retenes policiacos, como comentario amigable en su encuentro a unos 50 metros del centro de esta misma ciudad capital, por parte de los presentes agentes de los palacios.

Como un hecho más, de trascendencia en la despedida de **Rolando Rodrigo Zapata Bello**, al ya casi dejar la titularidad del Poder Ejecutivo; observan nuestros enlaces locales, todo el entarimado preparado para la noche del 15 de septiembre próximo. Ocasión, desde luego, especial, para sentir el calor ante las festividades y los espectáculos, acontecimiento histórico muy mexicano y popular. Escenario preciso, para empezar a decir adiós a esos actos masivos que ha presidido en los últimos años.

Cautamente, y, para que, luego, impacte mediáticamente una mayor asistencia, han dicho los voceros que se espera entre 20 y 30 mil personas a la convocatoria del Grito de Independencia. Se sabe que, por el mismo evento nacionalista acudirá mucha más gente; además de que no estará mal empujar con todo para que esas cifras iniciales sean remontadas y cumplan con parte de las estrategias de imagen, opinó la inquieta directora de portal de noticias, una de las fundadoras de esa fraternidad de los agentes de los palacios.

Prácticamente, don Rolando Rodrigo estará a unos 15 días del cambio de estafeta. Su período constitucional llega a su final, con resultados a la vista en todos los sentidos. El mejor



Don Víctor Cervera Pacheco, ex gobernador de Yucatán.

jugador definitivamente es el propio ciudadano. El mismo que va reforzando la cultura democrática para expresarse. Lo demás, es simplemente lo demás. En la moda nacional y regional, los políticos han externado que hay que apoyar a los que van a gobernar para que les vaya bien a México, a los estados y a los municipios. Esas frases ya se han escuchado en las entradas. ¿Cómo verán las salidas los ciudadanos? Cuestionó conocedor de los túneles del Vaticano y comunicador local.

Al sonar las campanas, el aún gobernante yucateco, Zapata Bello, podría pensar en los momentos

de gloria, los problemas internos, traiciones si hubieron, éxitos obtenidos, lo que faltó por llevarse, en el corazón y mucho más. Miraría, lo que sigue en su vida personal y política. Disfrutaría, quizá con melancolía, una de las últimas escenas donde, ante miles y miles de ciudadanos sea la figura central de su estado. Recordaría, quizá, esa carrera apostada y empujada con gran valor, en su momento y circunstancia, por su maestro, **Víctor Manuel Cervera Pacheco**, cuya versión de este mandato hubiera sido de igual manera, muy interesante haberla escuchado en voz del dos veces ex gobernador de Yucatán, acerca del nivel que pudo haber cumplido su alumno.

No cabe duda, que el cercano día 15, en el mismo balcón de palacio de gobierno, escenas, semblantes y estados de ánimo muy especiales, complementarán de manera única la gama protocolaria y de espectáculos para la ocasión. Pendientes todos, de un pasaje más de gobierno en nuestra entidad, afirmó fotógrafo de sociales. Yucatán está en plena evolución de oportunidades. Se le ve, con algunas consonantes de cuestiones no de todo bien; pero, hay que mencionar con una mayoría de progreso y solidaridad. Hay temas que se debieron de reforzar. Puntos que quedan sueltos y, podría ser que por la negligencia de a quienes se les encargó esas responsabilidades y, al no poner lo suyo para armonizar, como el caso del transporte urbano. Pero, el director de esa área, ha estado bastante comentando, sin confirmar, su nuevo estatus de vida, cuya forma en ascenso constante, se le conoce desde tiempos de **Angélica Araujo Lara**, que le dio vía libre en la proveeduría de la mano con un socio de nombre Mariel Flota. ¿No conocían esas presuntas historias sus promotores y sostenedores? Cuestionó para concluir otro fundador de los clásicos agentes de los palacios. Al fin, puede estar la percepción social de que hay más cosas buenas que las malas. Cada quien, posee esa libertad para calificar a un gobierno que llegó con el sello del voto popular, y, como uno de sus banderas favoritas el bienestar, reviró en la despedida nuestro enlace local. **R**

# BALANCE DEL SEXENIO DE EPN

Por Luis Carlos Ugalde

**La población ve el abuso y corrupción de la clase gobernante y concluye que todo aquello que proviene de este gobierno está manchado por la avaricia y la búsqueda de privilegios.**

La animadversión a su persona opacará su legado. Pasarán varios lustros para que se aprecien en perspectiva sus contribuciones. Mientras tanto lo negativo ya cobró factura. Su partido perdió estrepitosamente la presidencia de la República y su tasa de aprobación es la más baja de cualquier mandatario saliente. La negligencia frente a la corrupción y la falta de resultados en materia de seguridad son sus mayores pasivos. Como a Carlos Salinas de Gortari (1988-94) al terminar su sexenio: la crisis del tequila y la presunta corrupción de su hermano empañaron su persona y su legado.

Veo dos grupos de resultados positivos. Por una parte, varias de las llamadas reformas estructurales como telecomunicaciones, energía y educación. De continuar, significan un paso en la dirección correcta para México. Significan cambios perdurables para la economía y la competitividad del país. A pesar de errores de implementación, la educativa es la más relevante de todas y la más vulnerable en el nuevo gobierno. La energética ya está creando mercados donde no los había, pero la percepción de que su



éxito se mediría por la reducción de los precios de los combustibles la ha vuelto un fracaso en los ojos de muchos mexicanos.

El segundo grupo de aciertos los encuentro en el manejo de la economía. La administración tributaria aumentó el número de contribuyentes de 38 a 68 millones y se redujo la dependencia fiscal del petróleo (que pasó de 8.8 a 3.8% del PIB). Se crearon cerca de cuatro millones de empleos formales. El

proyecto del nuevo aeropuerto es de clase mundial y su modelo de financiamiento ha sido reconocido por los mercados. (Lástima que la búsqueda de chivos expiatorios y la falta de entendimiento de sus alcances lo pongan en riesgo). Se lanzaron las zonas económicas especiales. Se evitó la quiebra del IMSS y se garantizó su viabilidad financiera hasta 2030.

Frente a los aciertos, los problemas y abusos. Una administración |R▶

que trivializó los escándalos que implicaron al presidente y a su familia, que fue negligente en frenar la corrupción desmedida de algunos gobernadores y otros funcionarios federales. Fue solo después de la debacle electoral del PRI en 2016 que el gobierno empezó a tomar algunas medidas, como aquella de procesar a los exgobernadores de Veracruz y Quintana Roo. (Algunos temen que en este periodo de transición esos casos se diluyan).

La inseguridad y la violencia aumentaron. Según datos del Secretariado Ejecutivo de Seguridad Pública, 2017 fue el año más violento de los últimos 20. Pese a que heredó la crisis delictiva del sexenio de Felipe Calderón, la administración de Peña Nieto no pudo frenar la ola de violencia que continúa azotando al país. Aunado a esto, el pésimo manejo y atención al problema de la desaparición de 43 normalistas de Ayotzinapa fue solo un recordatorio —el peor de todos— de la negligencia del Estado para tratar con responsabilidad las miles de desapariciones y ejecuciones

extrajudiciales que se cometen en nuestro país.

La baja aprobación de Peña Nieto sería un problema de él solamente, salvo que puede afectar la continuidad de algunas reformas fundamentales para el país. El desprestigio en el mundo de las llamadas reformas "neoliberales" se debe a que se asocian con corrupción y desigualdad. Ninguna de las reformas del Pacto por México fue hecha para generar corrupción (aunque su proceso de aprobación se facilitó por la corrupción de la negociación presupuestaria, los llamados moches). Sin embargo, la población ve el abuso y corrupción de la clase gobernante y concluye que todo aquello que proviene de este gobierno está manchado por la avaricia y la búsqueda de privilegios. Y por ello "las reformas de Peña" pueden ser carne de cañón del nuevo gobierno para desmarcarse del anterior.

Enrique Peña Nieto fue un muy eficaz negociador de las reformas

estructurales; pero luego fue pésimo administrador de su venta. Su credibilidad se erosionó a partir de la "casa blanca" y de otros escándalos de corrupción. En lugar de tomar el toro por los cuernos, aceptar el error y volverse implacable frente al abuso, navegó como si se tratará de conflictos pasajeros. Patear la pelota fue su gran error porque así gestó la nube gris que hoy yace sobre su persona y su legado. Quizá su tolerancia frente a la corrupción fue simplemente el resultado inevitable de la complicidad que se gestó con quienes ayudaron a fondear su propia campaña presidencial.

(Un asunto que podría ser un mérito del gobierno saliente es la renegociación del acuerdo comercial con Estados Unidos. Prevalece la incertidumbre y nadie puede saber el destino final de Nafta, pero la perseverancia, paciencia, prudencia y también oportunismo —o traición a Canadá— de los negociadores mexicanos pueden salvar el barco del comercio con nuestro vecino del norte. No es algo menor). **R**

**CATÁLOGOS**

**REVISTAS**

**VOLANTES**

**TRIPTICOS**

**FOLLETOS**

**LIBROS**

**LA REVISTA**  
Peninsular

• **IMPRENTA**

**SOLUCIONES GRAFICAS**



[www.larevista.com.mx](https://www.larevista.com.mx)

TELS: 926-3014 / 927-4101

# LA TRANSICIÓN, SIN CONFLICTOS

Por Yazmín Rodríguez Galaz



Rolando Zapata Bello y Mauricio Vila Dosal, gobernador en funciones y electo, respectivamente, se saludan de manera cordial antes del cambio de estafeta.

Un cambio de gobierno "aterciopelado", es decir, sin conflictos, es lo que se espera a partir del 1 de Septiembre cuando asuma el mandato constitucional, el panista y empresario Mauricio Vila Dosal, en tanto que este domingo, presentará el último informe de su administración, el priista, Rolando Zapata Bello.

Lo que se ha podido ver hasta ahora, es que el gobernador electo ha buscado reunirse con sectores, grupos y poderes –legislativo y judicial- con los que necesariamente tendrá que compaginar tomando en cuenta sus funciones como nuevo mandatario de Yucatán.

Recientemente Vila Dosal se reunió con legisladores locales y federales así como senadores de la República por Yucatán, en lo que habla del interés de que todos ellos trabajen y empujen a favor del nuevo gobierno para conseguir recursos federales que seguramente serán indispensables para el desarrollo de Yucatán.

Sobre todo, la visión del gobernador electo es que necesitará de todos, considerando la llegada también de un nuevo gobierno, que en este caso es emanado de Morena y que no tiene nada que ver con el PAN, sus políticas y propuestas.

Por su parte, el gobernador del Estado, Rolando Zapata Bello, buscará terminar su gestión –el 30 de septiembre próximo- sin mayores contratiempos o problemas y ya se habla de que una vez dejando ese encargo, podría irse a la ciudad de México a insertarse en alguna encomienda política de buen nivel en el PRI nacional o lo que queda de ese PRI. |R ▶

El mandatario yucateco ha manejado la mano izquierda buscando evadir o tener conflictos y de esta forma se visualiza será la transferencia de gobierno a gobierno en los próximos días.

Una transición sin mayor encono ya que de hecho el gobernador Zapata y Vila Dosal trabajaron en forma conjunta cuando el hoy gobernador electo, fue alcalde de Mérida y debía asistir a eventos y reuniones en las que la primera figura era precisamente el mandatario priista.

Aunque el gobernador electo ha sido discreto y hermético en algunos temas de su gabinete, han trascendido algunos nombres importantes de gente que le rodea; Víctor Hugo Lozano Poveda quien apunta para Consejero Jurídico, María Fritz Sierra quien podría ser la próxima Secretaria General de Gobierno, Wilberth Cetina, abogado conocido en el medio quien es señalado como posible nuevo Fiscal General del Estado entre otros.

La intención del gobernador electo es mantener la seguridad de la que goza Yucatán por lo que en ese aspecto habrá interesantes y lógicas disposiciones.

En el caso del gobierno saliente, se sabe que la instrucción de jefes de área, directores y titulares de rangos elevados, es dejar a su personal de base y confianza, laborando en forma normal y que sea la próxima administración la que decida en su caso- despidos, liquidaciones, relevos, etcétera.

Todo ello, aunque el mismo gobernador electo se ha comprometido con la burocracia estatal que no habrán ceses ni "cacerías de brujas".

Así las cosas, cuenta regresiva para Yucatán en la víspera del cierre de un gobierno y el inicio de otro.

\*\*\*\*\*

**De golpe y porrazo**

Muchas dudas aún en legisladores federales y senadores del país, acerca de los recortes en dietas e ingresos, prestaciones y hasta boletos de avión que necesitan para ir a la Ciudad de México y de ahí a sus lugares de origen.



Aunque todavía no se da a conocer al Gabinete del próximo Gobierno, se apunta a Víctor Hugo Lozano Poveda para Consejero Jurídico y a María Fritz Sierra como Secretaria General de Gobierno.

No saben sí esto será a partir de ya, o simplemente hasta el 1 de Diciembre cuando el presidente de este país sea Andrés Manuel López Obrador y no Enrique Peña Nieto.

\*\*\*\*\*

El ganador de la elección a Diputado federal por el III distrito electoral, Roger Aguilar Salazar de Morena, falleció el miércoles pasado después de haber sufrido un derrame cerebral y enfrentar una severa neumonía. Pese a que mostró mejoría, finalmente la enfermedad le venció y fue alrededor de las 5.30 am de ese día cuando dejó de existir. Aguilar Salazar había militado en el PCM, PSUM y PRD y finalmente se fue a Morena donde fue postulado para las elecciones del pasado 1º de Julio, donde finalmente le ganó a la panista Cecilia Patrón Laviada.

No pudo recibir su constancia de

mayoría ni ocupar la curul que obtuvo debido a las complicaciones en su salud. Descanse en Paz.

\*\*\*\*\*

Reclamos airados de los empresarios no solo de Yucatán sino del país, sobre las constantes alzas en los recibos de energía eléctrica que reciben.

Los empresarios han pedido al presidente electo Andrés Manuel López Obrador que revise esa cuestión de la electricidad que – según ellos- daña fenomenalmente la economía de las empresas en todo el país. A ver qué pasa. **R**

\*\*\*\*\*

De esto y más estaremos pendientes.

Recibimos correos con firmas en **yazrodriguezg@gmail.com**

# OBJETIVIDAD VS EMOCIÓN LEGISLATIVA

Por Alan J. Contreras Castillo\*



El presidente de la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados, Porfirio Muñoz Ledo, y el presidente del Senado, Martí Batres Guadarrama, al término de la sesión del Primer Periodo Ordinario de Sesiones del Primer Año de Ejercicio de la LXIV Legislatura en la Cámara de Diputados.

■ niciaba la sesión de Congreso General, Diputados Federales y Senadores se encontraban reunidos en el recinto de San Lázaro y se disponía la Secretaría de la Mesa Directiva a leer el oficio del Ejecutivo federal por el que se remite el sexto informe de gobierno, cuando entonces se escuchó la primera solicitud de moción por parte del Diputado Fernández Noroña, la cual fue negada por el Diputado Presidente, Porfirio Muñoz Ledo por no encontrarse técnicamente en sesión durante ese momento. Terminando la lectura antes citada, el mismo Fernández Noroña volvió a insistir en que se le conceda la moción, la cual, fue aceptada en esta ocasión e inmediatamente instó que le sea solicitado al Presidente de la República, suspender el mensaje que emitió este lunes en **IR** ▶

Palacio Nacional con motivo de su informe de gobierno, pues consideró que era una ofensa a esa soberanía ya que el mismo se debe presentar en esa representación (Cámara de Diputados). Primer golpe.

Acto seguido, el Senador Emilio Álvarez Icaza se muestra inconforme por la negativa de poder hacer uso de la palabra, a lo que el Diputado Presidente, Porfirio Muñoz Ledo le contesta que se ha hecho lo propio, pero técnicamente no le corresponde ese derecho por ser un Senador sin partido y no uno independiente. Segundo golpe.

Posteriormente, el Diputado Carlos Puentes Salas, del Partido Verde Ecologista de México hace uso de la tribuna y es abucheado con gritos por el reconocimiento que le otorga al Presidente de la República, Enrique Peña Nieto. Ofreció también trabajar de la mano con el gobierno entrante en todo aquello que redunde en un beneficio para los mexicanos, pero el desdén no se interrumpió. Tercer golpe.

Después de una gris intervención del representante del Partido de la Revolución Democrática, escaló al pódium el Senador por el Partido Movimiento Ciudadano, Dante Delgado Rannau, el cual, de nueva cuenta fue vitoreado a la inversa e interrumpido al señalar que en caso de que no dar reversa al gasolinazo, MORENA estaría faltando a su primera promesa de campaña. También se comprometió a coadyuvar en los escenarios que representen menores precios en la gasolina y a revertir la ley de seguridad interior, pero tampoco desistieron las interrupciones. Cuarto golpe

Ya a tres oradores de terminar la sesión de Congreso General, llegaba el turno de la Senadora por el Partido Revolucionario Institucional, Claudia Ruiz Massieu, que a pesar de comprometerse a trabajar coordinadamente con la nueva administración en todas aquellas decisiones y acciones que favorezcan a las familias mexicanas, durante su posicionamiento no se dejaron esperar los gritos de "vivos los queremos", "vivos se los llevaron", incluso la bancada morenista contó del uno al cuarenta y tres con gritos y señas, interrumpiendo por casi un



La senadora del PRI, Claudia Ruiz Massieu, fue interrumpida por la bancada de Morena durante su intervención en tribuna.

minuto a la oradora priista. Quinto golpe

Al final, la intervención del Diputado y líder del Grupo Parlamentario del Partido Acción Nacional, Juan Carlos Romero Hicks no causó mayor furor, no así la del Diputado y Coordinador de Morena en la Cámara de Diputados, Mario Delgado Carillo quien se llevó una serie de rotundos aplausos por parte de sus compañeros de bancada.

Durante esa sesión, el ambiente legislativo dejó entrever dos cosas: una oposición ávida de apoyar lo que conlleve bienestar para el país (por lo menos así lo plantearon en sus discursos) y una mayoría que al parecer, también de acuerdo a sus discursos, aún vive juzgando las acciones del pasado sin reconocer las muchas o pocas cosas buenas

que deja la administración saliente, pero algo es cierto, basta con revisar los números para darse cuenta de que podrán impulsar y hacer valer su voz en el ámbito legislativo las veces que así lo deseen. Ahí estará su prueba, y nosotros como ciudadanos, seremos los encargados de calificar las decisiones que para el país crean convenientes. Nada ni nadie les podrá impedir hacer su voluntad. ¿Están listos? R

**\*Alan J. Contreras Castillo**  
**Director Ejecutivo de C&C**  
**Consultores, Lic. en Ciencias**  
**Políticas por la Universidad Modelo**  
**Asesor de la LXIII legislatura-**  
**Cámara de Diputados del Congreso**  
**de la Unión.**  
**contacto.electo@gmail.com**



**“Estamos obligados a realizar una revisión a nuestro actual marco legal para modernizarlo, armonizarlo e imprimirle vigencia como parte del cambiante mundo de las leyes”.**

# Habrá cordialidad en la LXII Legislatu

La LXII Legislatura de Yucatán y su órgano principal, la Junta de Gobierno y Coordinación Política quedó integrada de manera plural, pero con el liderazgo del priista, Felipe Cervera Hernández, quien aseguró que habrá cordialidad pero también contrapesos en el seno de ese Poder y buscando siempre que las leyes o acuerdos que se logren sean en función de las necesidades y el beneficio colectivo del Estado.

La primera Mesa Directiva de esta legislatura, será presidida por el diputado priista, Martín Enrique Castillo Ruz y en la que se incluyeron a priistas y panistas.

La Junta de Gobierno quedó constituida por Felipe Cervera Hernández (PRI), como presidente; Rosa Adriana Díaz Lizama (PAN), secretaria; y los vocales, Miguel Candila Noh (Morena), Silvia López Escoffí (Movimiento Ciudadano), Alejandro Cuevas Mena (PRD), Harry Rodríguez Botello Fierro (PVEM) y Luis Aguilar Castillo del partido Nueva Alianza.

En la plenaria de los primeros días del Congreso local, también se turnó a la Mesa Directiva, la notificación del oficio AG001/2018 del Tribunal Electoral del Estado, con el dictamen que declara válida la elección de Gobernador de Yucatán.

Además, se dio a conocer a los 25 diputados la circular del presidente del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado, Miguel Barbosa Lara, en la que rinde su Informe Anual, correspondiente al periodo del 19 de julio de 2017 al 18 de julio de 2018.

## Nuevos proyectos

Por otro lado, el nuevo presidente de la Junta de Gobierno y Coordinación Política, Cervera Hernández señaló que en ese órgano y en cada acto soberano que se realice se refrendará la confianza brindada al ocupar un escaño en este poder legislativo.

Agregó que “Todos los que integramos las fracciones y representaciones legislativas aquí presentes, cada una con sus ideales sus ideologías y sus legítimos intereses e inquietudes políticas, sabemos de su responsabilidad. Nada es casualidad, el momento histórico nos dice que hemos sabido conjuntar la realidad social a través de los avances legislativos, pero a partir de este momento somos los responsables de conducir hacia un nuevo rumbo la política parlamentaria de cara a la evolución el derecho y a la par de la justicia social que ahora demanda tomar nuevas decisiones”, afirmó.

También expresó que con base a esa decisión popular que es una máxima jurídica “estamos obligados a realizar una revisión a nuestro actual marco legal para modernizarlo, armonizarlo e imprimirle vigencia como parte del cambiante mundo de las leyes, asumamos plenamente la tarea de mantener el clima de certeza social el cual nace desde el primer orden, es decir, la expedición de leyes efectivas que protejan los





# pero también contrapesos ra: Dip. Felipe Cervera

Especial / La Revista



La Junta de Gobierno quedó constituida por Felipe Cervera Hernández (PRI), como presidente; Rosa Adriana Díaz Lizama (PAN), secretaria; y los vocales, Miguel Candila Noh (Morena), Silvia López Escoffí (Movimiento Ciudadano), Alejandro Cuevas Mena (PRD), Harry Rodríguez Botello Fierro (PVEM) y Luis Aguilar Castillo del partido Nueva Alianza.

derechos y garantías de los ciudadanos, en ese orden de ideas, hagamos un compromiso, mismo que inicia en este lugar en esta tribuna que será el máximo canal del legislador hacia los representados durante los próximos 3 años, este sitio habrá de ser la caja de resonancia en el debate y consenso de temas prioritarios y estratégicos para lograr los fines de una entidad fuerte, solidaria y patriótica", sostuvo.

Además Cervera Hernández declaró que la LXII legislatura es ya histórica, porque contará con una participación inédita de partidos políticos y con ese ánimo renovado hizo un llamado a las fuerzas políticas para trabajar bajo la más firme convicción de unir nuestras diferencias como una gran herramienta

para reforzar lo alcanzado hasta este momento. Empecemos a trabajar hoy mismo con valentía, afrontando el momento histórico en el desarrollo institucional y transformación de las mismas instituciones, sigamos siendo parte del trabajo en la construcción de una entidad federativa del siglo 21", sentenció.

Entre otras cosas, expresó que para lograr los objetivos, es necesario enarbolar las legítimas aspiraciones de los ciudadanos porque a ellos no les importan las estériles retóricas partidistas que a nada conducen, estoy convencido de que con el talento, la pluralidad y la paridad aquí reunida habremos de ser pieza fundamental para generar condiciones de gobernabilidad que garanticen un Yucatán estable.

Luego aseguró que el Congreso local será referente nacional por su determinación e impulso a legislaciones modernas, eficaces y efectivas, dejando a un lado la numeralia para enfocarse en la calidad del producto legislativo.

Adelantó que, entre esos cambios, habrá que resaltar y buscar a través de esta legislatura contribuir a tener educación con fortaleza y calidad, la creación de institutos como lo serán, estoy seguro, que el instituto para

personas con discapacidad que tenga autonomía presupuestal y de gobierno propio como nos comprometimos todos los partidos durante las campañas, fortalecer las diversas propuestas que hay y trabajar en conjunto para poder contar con una fiscalía autónoma por supuesto, que todos nos sumaremos a ese trabajo, mientras la justicia sea cercana sea solidaria con los ciudadanos.

Pidió a la vez cuidar que este Congreso no se dedique a frenar el avance de nuestro estado ni que sea trampolín para acciones que perjudiquen a Yucatán, porque el mayor compromiso que se debe tomar es reanimar y revivir la importancia que significa legislar, lo que realmente significa y dignifica nuestra labor como diputados y eso sólo podremos conseguirlo si vamos a la par de la sociedad sin cerrazón de ninguna índole más que la que nos imponga nuestra propia ética y nuestra propia legislación, apuntó.

## Cordiales pero con contrapeso

Por otro lado en entrevista con La Revista Peninsular, Cervera Hernández manifestó que es histórica la conformación de la nueva legislatura local en la que confluyen varias fuerzas políticas de Yucatán, el PRI como mayoría, el PAN, PRD, PVEM, PANAL, Morena y Movimiento Ciudadano, es decir, 7 partidos políticos.

La LXII Legislatura será por tanto un órgano plural y con diversas visiones y anticipó que se buscará la cordialidad y el dialogo con todas ellas pero también habrán contrapesos.

El líder cameral desde el pasado 1 de Septiembre, aseguró que en un momento dado, sabrán ser firmes para sacar adelante iniciativas y proyectos bajo la premisa de que sirvan y sean importantes para Yucatán.

No se tolerarán chantajes ni actitudes prepotentes, únicamente se buscará legislar conforme al marco legal y se buscará mejorarlo.-

**Yazmín Rodríguez Galaz**

R

# El perfil de la LXII Legislatura de Yucatán

Especial / La Revista



Rosa Adriana Díaz Lizama, diputada del PAN.

La fracción parlamentaria del PRI estará conformada por 10 legisladores, y todos resultaron ganadores de los comicios en donde participaron, por tal razón, bajo el principio de no sobre-representación no alcanzaron ninguna curul de representación proporcional.

Al ser mayoría en el Congreso, por ley le tocará al coordinador de la bancada del tricolor también ser el presidente de la Junta de Gobierno y Coordinación Política del Legislativo, que recaerá en la figura de Felipe Cervera Hernández.

Será la segunda vez que Cervera ocupe una curul local, pero también ha sido legislador federal en dos ocasiones – representando a distritos diferentes-, en los periodos 2009-2012, y 2015-2018.

Llegará al Congreso de Yucatán luego de ser el único priísta en ganar elecciones en Mérida en la campaña pasada, ciudad en donde compitió por primera vez. En el actual gobierno estatal fue secretario de Desarrollo Rural, y en el 2012 compitió por la senaduría, pero perdió esos comicios.

Otro que será legislador local por segunda ocasión es Enrique Castillo Ruz, quien hasta hace unos meses se desempeñaba como secretario de Trabajo y Previsión Social. Ganó el proceso electoral pasado en el distrito VIII.

Ha tenido otros puestos de representación popular, como alcalde de Umán y diputado federal, cuando fue compañero de bancada del ahora gobernador Rolando Zapata Bello y de Cervera Hernández.

Luis Borjas Romero será diputado por primera vez, luego de ganar en el distrito XIII de Ticul. Entre su experiencia en la función pública, destaca que fue secretario de la Juventud en el actual gobierno de Yucatán, y anteriormente delegado federal de la SEDESOL. Se le ubica en el grupo político del senador electo Jorge Carlos Ramírez Marín.

Karla Franco Blanco llega al Congreso como representante de la demarcación XIV de Tecoh, además dirige la Confederación Nacional de Organizaciones Populares (CNOP) en Yucatán, uno de los sectores del tricolor con fuerza nacional. Estudió la licenciatura en Derecho y fue directora del Registro Civil.

Janice Escobedo Salazar también será legisladora por segunda ocasión, pues en la LVIII Legislatura entró como suplente del priísta Marco Vela Reyes cuando él compitió por una diputación federal. Ahora llegará tras ganar las elecciones del distrito XII de Tekax. |R ▶

En el pasado fue secretaria general del PRI en el Estado, rectora de la Universidad Tecnológica Regional del Sur, y secretaria de la Juventud.

Por su parte Marcos Rodríguez Ruz ganó en el distrito VI de Kanasín, luego de que fue postulado como cuota del sindicato de la CTM. Se le conoce por ser líder del gremio de fotógrafos.

Warnel May Escobedo pasará de ser presidente municipal de Izamal a diputado de la XV demarcación. También fungió como presidente de la Federación Nacional de Municipio de México Capítulo Yucatán.

Lila Frías Castillo llegará al Congreso tras salir victoriosa en las urnas del distrito IX de Progreso. Antes de buscar la diputación se desempeñaba como directora del Instituto Tecnológico Superior en ese puerto.

Otra mujer que integrará el Legislativo es Mirthea del Rosario Arjona Martín, quien ganó en los comicios del distrito X de Tizimín. En el pasado fue directora de Desarrollo Social de ese municipio del oriente del Estado.

También será diputada María Teresa Moisés Escalante, representando el XI Distrito que tiene como cabecera a Valladolid. Entre los cargos que ha ostentado destaca que fue presidenta del DIF Municipal de esa localidad, y jefa de la Unidad de Atención Regional del programa Prospera del gobierno federal.

#### EL PAN segunda fuerza

De nueva cuenta, el PAN será la segunda fuerza política en el Congreso del Estado, pues únicamente ganaron cuatro distritos locales en el pasado proceso electoral, todos de Mérida, y alcanzaron dos curules de representación proporcional.

La coordinadora de la bancada panista será Rosa Adriana Díaz Lizama, quien en los últimos seis años se desempeñó como Senadora de la República, pues como se sabe, venció en el 2012 a la fórmula priísta en donde compitió su próximo compañero Felipe Cervera.

La originaria del municipio Buctzotz llega al Congreso por segunda ocasión, esta vez por la vía plurinominal. También ha sido diputada federal en la legislatura 2009-2012, en donde compartió curules con algunos de los nuevos legisladores estatales.

Quien repetirá en el Legislativo es Manuel Díaz Suárez, al convertirse en el primer diputado yucateco en reelegirse, pues volvió a ganar en la V demarcación. También fue director del Instituto Municipal de Salud en el primer gobierno de Renán Barrera Concha.

Si los magistrados de la Sala Superior del Tribunal Electoral de la Federación no dicen lo contrario, Kathia Bolio Pinelo será diputada estatal de representación proporcional. Ocuparía esa curul tras una acción afirmativa del IEPAC para que haya paridad en el Congreso.

Actualmente se desempeña como diputada federal, en donde también llegó por la vía plurinominal, y fue secretaria de Promoción Política de la Mujer del PAN Yucatán. **IR ▶**



Harry Rodríguez Botello,  
diputado del PVEM



Alejandro Cuevas Mena,  
diputado del PRD.

Por su parte, Víctor Merari Sánchez Roca pasará de ser regidor del Ayuntamiento de Mérida a diputado local, luego de ganar la diputación del III distrito. Es dueño de un negocio de banquetes y anteriormente tuvo puestos menores en el Municipio, como jefe de logística del Carnaval.

Otra que llegará al Congreso por primera ocasión es Paulina Viana Gómez, quien se convertirá en la diputada más joven en la legislatura con sus 32 años de edad. Sorprendió al ganar en el distrito I, considerado en los últimos años como bastión del PRI. Antes de ser candidata tenía un puesto administrativo en la Comuna. Se le asocia al grupo político del regidor panista Mauricio Díaz Montalvo.

#### Morena estrena bancada

Ese partido que no había tenido gran ascendencia electoral en Yucatán ahora se estrenará en la legislatura local con cuatro legisladores, por lo que se convertirá en la tercera fuerza política en Yucatán.

El grupo de morenistas está encabezado por Miguel Edmundo Candila Noh, quien se convirtió en el primer candidato de ese partido en ganar una elección en Yucatán, la del distrito III de Mérida.

Se considera que fue uno de los fundadores de Morena en la entidad, y se dedicaba a litigar. Hace unos años estuvo envuelto en un escándalo, al ser detenido por un supuesto caso de fraude.

No obstante que perdió los comicios del distrito XI, Fátima Perera Salazar alcanzó una curul plurinominal de repechaje, al ser beneficiada por la acción afirmativa del IEPAC. Antes de ser candidata, se le conocía por ser cercana de la alcaldesa de Valladolid, Alpha Tavera Escalante, pues incluso fue jefa de Educación durante su gobierno.

De Leticia Gabriela Euán Mis sólo se sabe que fue incluida en la posición dos de la lista plurinominal de ese partido tras resultar beneficiada en el sorteo de diputaciones a través

de una tómbola. Es militante desde hace dos años y medio, y ama de casa.

#### Movimiento Ciudadanos con diputadas por primera vez

Con pocos años en Yucatán y luego de dos procesos electorales, esta vez Movimiento Ciudadano alcanzó curules en el Legislativo local, y hasta tendrá a su propia bancada, que será encabezada por Silvia López Escoffí, actual dirigente estatal del partido.

Ya había sido diputada local anteriormente y legisladora federal, ambas posiciones cuando era militante del PAN. En las pasadas elecciones decidió lanzar candidaturas comunes con su ex partido, y se espera que esa alianza continúe en el Congreso.

Representará al partido naranja Milagros Romero Bastarrachea, quien ganó las elecciones del distrito IV de la capital yucateca, demarcación considerada bastión del PAN, y que le fue "concedido" como parte de los acuerdos que tomaron ambos partidos previo a las elecciones del pasado 1 de Julio.

Romero Bastarrachea, antes de ser candidata de MC y del blanquiazul, fue regidora del Ayuntamiento de Mérida, en donde destacó por sus posturas combativas y porque fue de las más participativas en el Cabildo.

#### PVEM, PRD y PANAL alcanzaron diputaciones

Por su parte, el Verde Ecologista de México (PVEM), el Partido de la Revolución Democrática (PRD) y Nueva Alianza (PANAL) conservarán sus curules plurinominales en el Congreso, pero siguen sin ganar elecciones para diputaciones locales.

El líder del Verde Ecologista Harry Gerardo Rodríguez Botello Fierro será diputado local por segunda ocasión, y seguirá siendo el presidente estatal del PVEM en Yucatán, ya que encabezó la lista de representación proporcional de ese partido.



Silvia América López Escoffí, diputada de Movimiento Naranja

Otro diputado local, Alejandro Cuevas Mena, además de ser el dirigente del Sol Azteca será legislador por segunda vez.

Fue diputado federal, también por la vía plurinominal. En el proceso electoral pasado se opuso a competir en alianza con el PAN, lo que provocó diferencias con otros liderazgos perredistas.

Al igual, el PANAL repitió la "costumbre" de postular a líderes magisteriales a diputaciones, así que el secretario de la sección 57 del SNTE, Luis María Aguilar Castillo estuvo en la posición uno de la lista plurinominal.- **Yazmín Rodríguez Galaz** R



# TLC 2.0 ¿Y LAS PYMES?

Por Carlos Mena Baduy

Su origen en 1992 obedeció en una época en la que México lidiaba con inflación en un entorno internacional en que Inglaterra se vendía empresas públicas y se creía que el libre comercio iba fomentar el empleo y bajar precios, en México urgían estos puntos. Pasaron más de 20 años, las tasas de interés siguen caras, los precios de productos extranjeros más caros en México que en Estados Unidos, y los mexicanos más baratos en Estados Unidos que en México, creció el comercio e inversión increíblemente pero el empleo y el PIB no en la misma proporción ¿Cómo puede ser posible esa incongruencia? Sencillo solo favorecieron a grandes empresas.

El factor político en las negociaciones ya juega un papel, es decir, se toman ya en cuenta sectores afectados por el TLC principalmente industrias que en los dos lados quebraron por la apertura indiscriminada de productos asiáticos cuyas condiciones de fabricación era subsidiadas o más baratas por no pagar costos de regulación ambiental ni de prestaciones a los trabajadores. Trump para contrarrestar este efecto

bajó el impuesto sobre la renta, subió algunos aranceles y generó una cultura nacionalista de crítica las empresas norteamericanas que invierten en fábricas fuera de Estados Unidos. El factor político nunca debió haberse salido del TLC como dice la Canciller canadiense "necesitamos un TLC que favorezca al país y a la clase media".

Entramos a una negociación no voluntaria con amenazas de aranceles, cancelación del TLC y otras, al final logramos ciertas ventajas como que los productos rurales ya van a poderse exportar en tiempo de producción natural, o sea, si es época de naranjas no se podía exportar ahora ya se puede, otro factor bueno es el certificado de origen, de antes se tenía que ir a una oficina de gobierno para la constancia cada exportación ahora los fabricantes van a poder hacer el trámite una vez.

Las desventaja más importante es la solución de disputas que México aceptó que fueran ventiladas en tribunales y no en paneles

binacionales, de hecho esta incursión de la política en el comercio es la razón fundamental por la cual Canadá no quiere firmar el acuerdo, este punto cosmético y que nulifica un acuerdo tácito de libre comercio en la práctica no es valioso ya que cada país tiene otros instrumentos como aranceles o regulaciones diversas para contrarrestar el comercio de productos indeseados principalmente por los monopolios.

Canadá impone también casi un 250% a las importaciones americanas de carne de res, leche y carne pollo sus razones son soberanía alimentaria y argumentos contra la utilización de hormonas y de los sistemas de producción estadounidense.

La Pyme mexicana y su productividad no se tomó en cuenta, pero Trump si la tomó en el sector automotriz obligando a pagar a México 16 dólares la hora en una parte del contenido de los automóviles, además, México cedió que el comercio electrónico subiera sin pago de IVA y aranceles de 50 a 100 dólares por compra cuando en Canadá es de 20 dólares. **R**

# LAS RELACIONES SINO – NIPONAS

Por Edwin Carcaño Guerra / Jorge Alejandro Rojas Torres



**A** las 23:00 horas del día 9 de agosto de 1945, las tropas soviéticas lanzaron una fuente ofensiva sobre el Estado de Manchú, Japón. Esta operación militar tenía como objetivo sumar más poder al esfuerzo Aliado en el Pacífico. En los acuerdos de Yalta, Stalin había acordado con los Aliados entrar a la Guerra del Pacífico tres meses después de que Alemania se hubiera rendido. Al mismo tiempo, Estados Unidos lanzaba las bombas atómicas sobre Hiroshima y Nagasaki. Para Japón no había otro camino más que la rendición.

La Segunda Guerra Sino Japonesa es considerada uno de los escenarios más importantes de la Segunda Guerra Mundial. China utilizó todos sus recursos con el fin de expulsar a los invasores nipones.

La Segunda Guerra Sino Japonesa es considerada uno de los escenarios más importantes de la Segunda Guerra Mundial. China utilizó todos sus recursos con el fin de expulsar a los invasores nipones. A pesar de sus tempranas victorias en contra de China, el ejército del Emperador Hiroito cometió grandes errores estratégicos, que finalmente lo pusieron en una guerra de múltiples frentes. Japón se rindió el 2 de septiembre de 1945 y sus ejércitos se retiraron de todas los territorios invadidos, incluyendo China.

| R ▶

Tan pronto los japoneses se fueron de China, se reanudó la Guerra Civil entre Comunistas y Nacionalistas. Mao Zedong luchaba por la causa roja y poco a poco empezó a desplazar a los Nacionalistas. Eventualmente, Chiang, líder del Ejército Nacionalista se retiró con su ejército a Taiwán donde hasta ahora, existe la República de China. Las heridas del conflicto entre China y Japón aún no han sanado. La rivalidad entre estos dos países es muy grande. Alrededor del 70% de los ciudadanos chinos piensan mal de los japoneses. En Japón, el porcentaje hacia los chinos es similar.

Durante el siglo pasado, ambos países se convirtieron en potencias mundiales. Japón emprendió un camino de desarrollo tecnológico y exportaciones. China implantó fuertes reformas sociales y aplicó los ideales del paraíso de los trabajadores. El día de hoy estos países representan la economía 2 y 3 del mundo. Siendo vecinos y con el largo historial de conflictos del pasado, el péndulo del poder en Asia fluctúa entre estos dos países. Pero para sorpresa de muchos, sucede que los entendimientos económicos superan los conflictos regionales.

Hoy China tiene un Producto Nacional Bruto de alrededor de 12.01 trillones de dólares mientras que Japón tiene un PNB de 4.8 trillones de dólares. Sin embargo, el PNB per capita de China es bajo: 8,000 dólares al año (1.38 mil millones de personas). En cambio el PNB per capita de Japón es muy alto: 39,000 dólares (126 millones de personas). La economía china ha crecido en los últimos tres años una media de 6.85% mientras que Japón, en el mismo lapso, ha tenido un crecimiento económico promedio de 1.34%.

Las exportaciones totales de China en el 2017 fueron de 2.157 trillones de dólares. Estas exportaciones en su mayoría son de computadoras, equipos para telecomunicaciones, muebles, textiles y ropa de moda. China es el país exportador número uno del mundo. Por otro lado, Japón en el 2017 exportó 683.3 billones de dólares. Esto incluye autos, productos de acero, semiconductores, generadores y plásticos. Esto convierte a Japón en el país exportador número 5 del mundo.

Las importaciones totales de China en el 2017 fueron de 1.731 billones de dólares. Estas importaciones en su mayoría son maquinaria eléctrica, circuitos, componentes de computadoras, petróleo, gas, equipo médico, minerales, motores y soya. La economía china es la importadora número 4 del mundo. Japón por su lado importó 625.7 billones de dólares (2017). Estas importaciones en su mayoría son petróleo, gas líquido, gas comprimido, ropa y carbón. La economía nipona es la importadora número 6 del mundo.

Ambos países tienen elevados presupuestos militares ya que China invierte al año 147 billones de dólares. Por su lado Japón invierte 43 billones de dólares. La diferencia fundamental entre ambos países es el número de efectivos en cada ejército. China con su enorme población tiene a 2,335,000 activos más 2,300,000 de reservas. Japón tan solo tiene 250,000 efectivos más 57,000 de reservas. Claro que las fuerzas armadas niponas cuentan con la protección del ejército de Estados Unidos.

Las diferencias entre Japón y China aún son muchas, en especial el conflicto del Mar del Este de China. Ambos países disputan el control de la zona y la explotación de los recursos naturales que ahí se encuentran. Hoy Japón exige la retirada de las embarcaciones chinas que extraen petróleo de la zona. A su vez ambos países aún tienen que resolver las disputas que hay alrededor del Mar del Sur de China. A pesar de estas diferencias, ambas economías se han ido integrando de manera muy productiva durante los últimos años.

Hoy, para los chinos Japón es un socio comercial, ya que es su tercer mejor cliente para exportar y su segundo mejor cliente en importaciones. Al día de hoy, siendo que las negociaciones para llegar a arreglos comerciales con EUA se encuentran estancadas, no debería de extrañar a nadie si un tratado de libre comercio sino - nipón emergiera de esta crisis. La reacción a la globalización es la regionalización y los nuevos nacionalismos. ¿Podrán China y Japón poner a un lado sus diferencias históricas y formar la alianza comercial más poderosa del mundo? **R**

# LA REVISTA Peninsular

Semanario de Información y Análisis Político

## SÍGUENOS

LA R

[www.larevista.com.mx](http://www.larevista.com.mx)



La Revista Peninsular



@LaRevistaP



@LaRevistaP

Tel. 926-30-14

# ECONOMÍA COLABORATIVA ¿OPORTUNIDAD U OPORTUNISMO?

Por: *Alonso Ronald Ortiz García*  
@RonaldOrtizG / ronald.ortiz@gmail.com

¿Alguna vez has comprado algo que no vuelves a usar?, ¿Cuánto costo, por ejemplo, tu taladro?, ¿cuántas veces lo has utilizado?, y más aún: el beneficio derivado de su uso ¿ha superado el costo? Posiblemente si te dedicas a la construcción, a la carpintería, o a algún oficio donde el taladro sea una herramienta de uso común tu respuesta será positiva. En cualquier otro caso tu respuesta será "no" y es posible que el recordártelo te genere algún tipo de molestia.

En su modelo original, UBER proponía una economía "uno a uno": el conductor dueño del auto compartía sus servicios con usuarios. Partía de un supuesto: existe demanda que bien puede ser cubierta por alguien que tenga un recurso ocioso o que pueda compartir. Para solucionar el tema del taladro podríamos pensar en una aplicación de renta de herramientas por día o por hora.

UBER modificó sus posturas, se hizo voraz hasta terminar siendo una empresa más del montón. Al hacerlo permitió que poseedores de muchos autos contrataran a choferes que no reciben lo justo por su trabajo, el dueño ya no conduce sino que explota. La perversión del modelo generó subempleo y la imperiosa necesidad de regularlo.

Aún así es posible consolidar una auténtica economía colaborativa: aquella basada en compartir activos subutilizados – desde espacio físico hasta habilidades – para generar beneficios que pueden ser monetarios o no. Así soñada, la economía podría generar mercados inter-personales que facilitan el intercambio directo de productos y servicios en función de sistemas de confianza y costo reputacional.

En sus potencialidades, la economía colaborativa generaría redes distribuidas de individuos y comunidades inter conectadas y no centralizadas que transformarían la producción, consumo, financiamiento y aprendizaje. La economía colaborativa es capaz de generar más competencia, nuevos modelos de negocio y externalidades positivas. Puede paliar fallas de mercado como costos de transacción, asimetría y falta de información. Es también un cambio de paradigma hacia el consumo colaborativo donde es más importante el acceso al bien o al servicio por encima de su posesión reinventando no sólo lo que consumimos sino cómo lo consumimos.

Es el inicio de una nueva economía basada en los siguientes principios: 1) El desarrollo integral del ser humano como fin de la economía, 2) Mejorar la calidad de vida de las personas y del ambiente y 3) Promover una nueva forma



de hacer negocios y un nuevo rol para la empresa en la sociedad.

Falta mucho para instaurar este nuevo paradigma, la economía colaborativa será posible cuando se generen estrategias para acelerar sus procesos: 1) Instalar en la sociedad transacciones solidarias, participativas, humanistas y medioambientalistas, 2) Desarrollar estándares y certificaciones internacionales, 3) Educar y sensibilizar al consumidor final y 3) Incorporar al diálogo y acciones a las empresas tradicionales.

El reto de todos los actores económicos- Familia, Empresa y Gobierno- es contribuir al logro de este cambio de paradigma, indispensable para la inclusión social de millones de personas y al surgimiento de un modelo socioeconómico alternativo. **R**



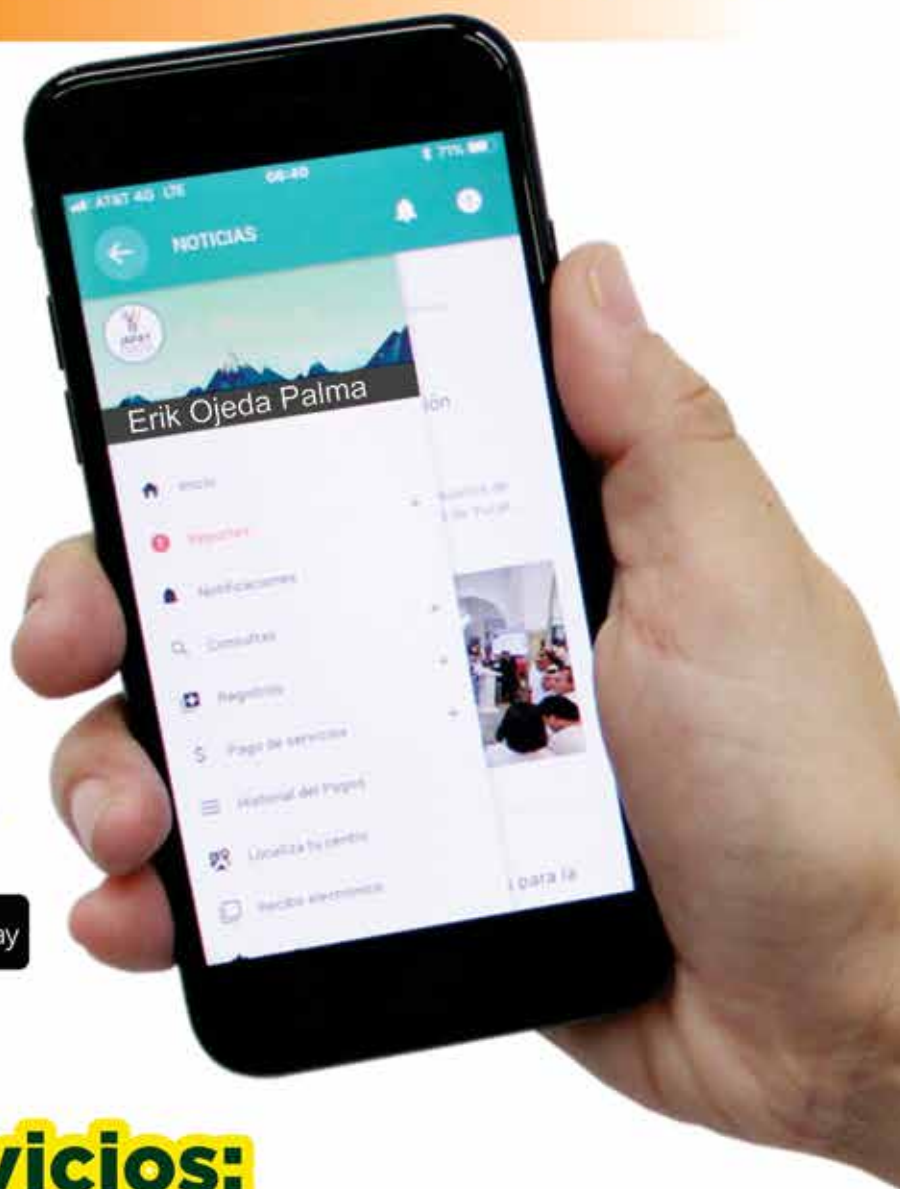
# DESCARGA NUESTRA APP en tu celular



## JAPAY

Junta de Agua Potable y  
Alcantarillado de Yucatán  
Comprometidos con tu bienestar  
2012 • 2018

en



## y realiza los siguientes servicios:

- Registro de contratos
- Reportes (fugas, baja presión, etc.)
- Consulta de saldos
- Pago de servicios
- Recibo electrónico
- Avisos sectorizados por colonia
- Tecnología de localización GPS
- y más



# Asiste gobernador a mensaje del Presidente de la República

*Especial / La Revista*

**E**l gobernador Alejandro Moreno Cárdenas acompañó al presidente Enrique Peña Nieto durante el mensaje que envió a la nación con motivo de su sexto y último informe de gobierno.

Desde el patio central de Palacio Nacional, el mandatario federal aseguró que hoy México es un mejor país que hace seis años, pues hay resultados tangibles, importantes fortalezas y estabilidad política, social y económica que sientan las bases para seguir creciendo en los próximos años.

"He gobernado haciendo frente a los retos del presente, pensando en todo momento forjar un México para las próximas generaciones y que sea un país más justo, libre y próspero", sostuvo.

## Entrega de material escolar

Por otra parte, la Presidenta del Patronato del DIF Estatal, Christelle Castañón de Moreno, señaló al entregar mil 152 paquetes de útiles escolares del nivel de primaria para beneficio de las niñas y niños que asisten a los 29 Centros de Desarrollo Comunitario (CDC) que "La educación, es una prioridad, es un motor principal para el gobierno que encabeza mi esposo, Alejandro Moreno Cárdenas".

La entrega se realizó en el salón "Lilia Reyes de López Hernández" de la Mansión Carvajal, en la que estuvo acompañada por la Directora General del SEDIF, Silvia Elena Parrao Arceo; el Secretario de Educación (SEDUC) Ricardo Medina Farfán a quien agradeció su participación a través de diferentes programas para beneficio de las personas vulnerables, indicó, que la institución continuará fortaleciendo



El gobernador Alejandro Moreno Cárdenas acompañó al presidente Enrique Peña Nieto durante el mensaje que envió a la nación.

la educación y los CDC siempre con el valioso respaldo de las titulares de estos centros.

Asimismo Castañón de Moreno, agradeció a las titulares por su labor y resaltó, que los 29 Centros de Desarrollo Comunitario, pasaron de costureros a espacios integrales para el desarrollo de los niños, a quienes se les proporcionan las herramientas necesarias para su educación.

Por su parte, el Secretario de Educación (SEDUC), Ricardo Medina Farfán,

precisó, que la actual administración estatal, asegura el derecho a la educación y a aprender, como es el interés del gobernador de que los niños tengan las herramientas necesarias, trabajamos en conjunto para que ustedes sean capaces de alcanzar sus metas, e informó que en el estado se han entregado 111 mil 160 paquetes de útiles escolares que incluyen primarias rurales, urbanas, telesecundarias y Centros de Desarrollo Comunitario.

Asistieron el Delegado del Consejo Nacional de Fomento Educativo | R ▶

(CONAFE), Román Iván Acosta Estrella; la Directora de Desarrollo Familiar y Voluntariado del DIF Estatal, Sonia Castilla Treviño; Blanca Uribe de Medina, coordinadora del CDC Siglo XXI, titulares y encargadas de los CDC.

### Anuncian aplicación de PLANEA

De igual forma, en acto el secretario de Educación, Ricardo Medina Farfán, al dar inicio de manera simbólica, en la Escuela Primaria "Guadalupe Chan Perera", a la aplicación de la Evaluación Diagnóstica Censal del Plan Nacional para la Evaluación de los Aprendizajes (PLANEA), dijo que "Saber cómo estamos, las áreas que debemos reforzar y con base a esto, diseñar estrategias que permitan la mejora del aprendizaje de las niñas y niños, es fundamental para alcanzar los objetivos proyectados en materia educativa".

Durante este acto, el titular de la Secretaría de Educación (SEDUC), ante autoridades invitadas, docentes, alumnos, madres y padres de familia, señaló que a través de PLANEA, que se aplicará de manera simultánea en Campeche, se valorará a un total de 16 mil 866 alumnos de cuarto grado de 743 centros escolares de educación primaria, durante los días 5 y 6 de septiembre.

Medina Farfán puntualizó que esta evaluación permitirá ofrecer un diagnóstico de la situación de los alumnos a la mitad de su educación primaria en los campos de español y matemáticas y, derivado de los resultados que se obtengan, diseñar



La Presidenta del Patronato del DIF Estatal, Christelle Castañón de Moreno destacó que "La educación, es una prioridad, es un motor principal para el gobierno que encabeza mi esposo, Alejandro Moreno Cárdenas".

acciones para reforzar o mejorar el proceso de aprendizaje.

"La prueba sirve para saber qué tanto aprendieron sobre las cosas que vieron los años anteriores y dónde están situados para que, este año que están iniciando, y los que vienen, se puedan reforzar estos conocimientos; también, servirá como guía para que sus maestros conozcan sus necesidades y puedan enseñarles de la mejor forma para que tengan la oportunidad de

seguir avanzando en su educación" refirió.

Cabe mencionar que, en esta primera jornada, se aplicó la evaluación correspondiente a la asignatura de español, misma que dentro de sus unidades de análisis contempla: lectura y comprensión, así como reflexión sobre la lengua.

Por su parte, el coordinador Estatal de Evaluación, Guadalupe Cu Balam, detalló que de los 743 planteles en los que se aplicará la prueba: 582 son primarias generales, 51 indígenas 59 particulares y 51 del Consejo Nacional de Fomento Educativo (CONAFE); y los exámenes contemplan 50 reactivos de opción múltiple para cada materia. Durante el acto, el secretario de Educación, refrendó el interés del gobernador del Estado, Alejandro Moreno Cárdenas, en dotar de condiciones de infraestructura adecuada a todos los planteles de la entidad por lo que, a nombre del mandatario estatal, hizo entrega de un apoyo que permitirá la adquisición de un aire acondicionado para habilitar el último salón que carecía de este equipamiento. R





# Cancún, con amplio potencial si se hace accesible a discapacitados

Especial / La Revista

Cancún está en pañales en el tema de accesibilidad para el turismo; no obstante, hay potencial para lograrlo, al ser uno de los principales destinos turísticos en México y el mundo, que puede atraer a cientos de turistas con alguna discapacidad, considerando que hay mil millones de personas en esa situación, explicó Tamara Salinas Serna.

"Mil millones de personas hasta el 2015, obviamente para el 2018 ha aumentado y sí es un segmento que se debe aprovechar para el destino", expresó.

En este sentido, sensibilizarse ante la discapacidad es el objetivo que tiene el taller diseñado por Tamara Salinas Serna, alumna de la UT Cancún, para avanzar hacia un turismo accesible en Cancún, enfocándose en un segmento poco atendido en el mundo y con amplio potencial.

La estudiante del sexto cuatrimestre de la carrera de Turismo, área Hotelería, dijo que para el desarrollo del proyecto contó con asesoría de las maestras Yadhira Landa y Angelina Gatica.

De acuerdo con la investigación realizada para sustentar su trabajo de titulación, Cancún tiene potencial y se puede promover en ferias turísticas como promotor de turismo accesible; sólo falta avanzar en temas de infraestructura en los distintos atractivos, además de la capacitación a los prestadores de servicios para que atiendan adecuadamente a personas con discapacidad.

Con ese fin en la UT Cancún se realizó una demostración del taller de Turismo Accesible con la participación de personal docente y administrativo que pudo vivir la experiencia de tener la falta de un sentido, al cubrirles los ojos y dejarse guiar.



La alumna de la UT Cancún, Tamara Salinas Serna puso en marcha un proyecto dirigido a que Cancún sea accesible al turismo con algún tipo de discapacidad.

La directora de Innovación, Itzell Pedroza Ibarra, comentó que el proyecto surgió de una actividad académica que inició la alumna con sus profesores y ella decidió darle continuidad e ir más allá.

"La innovación no es solamente tecnología, no sólo es buscar nuevas alternativas en temas de redes, de fibras; la innovación involucra muchas más cosas, hay que innovar de manera social, en temas de actualidad, hay que innovar en actividades propias y en temas de sensibilización y este proyecto incluye eso", manifestó.

Pedroza Ibarra puntualizó que desde la UT Cancún a cargo del rector Mtro. Julián Aguilar Estrada se impulsan proyectos que puedan ser de beneficio social y económico, ya que es una realidad que Cancún es un destino turístico mundial, pero falta mucho en temas de accesibilidad.

En ese sentido precisó que la accesibilidad consiste en que las personas puedan tener acceso a todas las áreas, a todos los lugares a los que una persona común puede acudir. **R**

# A CONTRARRELOJ

Por: *Jordy R. Abraham*

[Jordyabraham@gmail.com](mailto:Jordyabraham@gmail.com) / [@JordyAbraham](https://www.instagram.com/JordyAbraham)



Las nuevas generaciones de jóvenes parecen mostrar una mayor preocupación por el severo daño que le hemos ocasionado en las últimas décadas a la naturaleza. Podemos observar los grandes estragos que han ido aumentando en su gravedad de modo progresivo tras años y años de indiferencia. Todavía así, existen despistados e incluso uno que otro gobernante que se resiste a reconocer esta realidad. Ya ha quedado muy claro que, de continuar esta tendencia destructora, el panorama futuro será casi apocalíptico. Cada vez son más las organizaciones no gubernamentales que alzan la voz para generar conciencia entre la población. Su trabajo arduo ha dado resultados pues la juventud a nivel global se lamenta de padecer un mal heredado por sus ascendientes en importante medida.

No puede negarse que las naciones han volteado a ver por fin esta problemática, dando pie a la celebración de tratados internacionales que atiendan la materia. Ahora bien, la imposición de multas para quienes contaminen es una medida necesaria pero insuficiente a la vez. Es sabido de grandes emporios industriales que no escatiman en pagar dichas sanciones con tal de seguir generando utilidades a costa del medio ambiente. Nuevamente, la clave radica en emplear la educación para transformar

criterios en torno al cuidado de la naturaleza. De esta manera, se puede construir un esquema mental colectivo en el que la misma moral sea la que nos prohíba seguir contaminando nuestro entorno.

Más aún, limitarnos a no lesionar el ecosistema sería un error si es que queremos revertir la situación actual. Para atacar esta terrible devastación hace falta ser activos. Para ello, acciones como el fomento al reciclaje son pequeños pasos que marcan una significativa diferencia. Son muchos los casos de especies animales extintas por la deforestación y la contaminación de las aguas. La caza es un factor de desaparición de la fauna, pero la mayor parte de la biodiversidad se extingue como consecuencia de la destrucción del hábitat.

El tiempo se agota y debemos evitar llegar a un punto de no retorno con resultados fatales. Aprendamos a valorar los bienes naturales que nos permiten vivir y desarrollarnos con salud. El agua es vital y requiere de cuidado para su preservación. Sin aire limpio, la calidad de vida disminuye considerablemente. Cambiemos nuestra actitud hacia el medio ambiente para contribuir al desarrollo humano. Esa es la asignatura pendiente. **R**

# Cómo garantizar que tu empresa perdure

Por Adelaida Harrison \*

**E**n esta época en la que todo es desechable, desde los platos, las computadoras y hasta las relaciones son altamente intercambiables; hay muchas empresas que también se crean con el fin de hacerlas crecer para venderlas, igual que si fueran ganado. Y una de las cosas que he visto es que las empresas no llevan la firma de su creador. Y con ello me refiero a que si el fundador de la empresa lo hace pensando en deshacerse de ella, cómo espera que los consumidores y empleados se comprometan, si él mismo no está dispuesto a jugársela de por vida con su empresa.

Me llaman de las empresas constantemente para pedirme que les enseñe a atraer y retener el talento millennial, y me impacta como la queja es la misma: No se comprometen, no les gusta trabajar, quieren libertad, se van con el mejor postor, etcétera. ¿Mi pregunta sería: ¿Qué tan comprometido estás tú con tus empleados? En esa medida, ellos lo estarán contigo. Quiero compartir con ustedes los secretos para lograr que sus empresas perduren y resistan los embates del tiempo y las crisis, si estás dispuesto a jugártela por tu empresa.

**Comprométete a largo plazo con tu empresa.** Si viéramos a la empresa como un bebé, exactamente significa que inviertas en ella hasta que esté madura, que la acompañes y le enseñes a caminar, igual que haces con un hijo. Imagínate que después de llevar al kínder a tu hijo, le pides a exigir que coopere con el recibo de luz o le pides que trabaje en las tardes para ayudar al gasto familiar. En la vida obtienes lo que pones, y si quieres que tu empresa dure, invierte a largo plazo en ella, pero de manera adecuada.

**Compromete a tu empresa con la sociedad a la que sirve.** Aunque parezca evidente, el enfoque de una empresa es la clave de su éxito. Al fundar una

empresa, inician con una misión y visión, que ponen en letras de oro a la entrada y jamás nadie más se molesta en leer. Mucho menos refleja los valores de las personas que ahí laboran. En los cursos de capacitación les recitan a los recién llegados la misión de la organización y los lanzan a la batalla. He incluso escuchado este tipo de peticiones: ¿Nos puedes hacer un cuestionario efectivo para reclutamiento? Necesito que se suban al barco rápido, porque no podemos perder el tiempo enseñando a los recién llegados. Dios mío!!! Como esperas que alguien cumpla con expectativas que no conoce... Y luego se preguntan ¿Por qué no funcionan las contrataciones? Pregúntate cuánto te cuesta liquidar a alguien que no dio el ancho y contratar a alguien nuevo y la curva de aprendizaje de ambos. Definitivamente preocúpate por tus empleados y capacítalos es lo más barato! Pero es algo que no estamos acostumbrados a hacer en México.

Ahora, si no puedes comprometerte con tus empleados ¿crees que puedes comprometerte en servir a la sociedad? O más bien, ¿quieres servirte de la sociedad? Para eso tienes que preguntarte constantemente lo que la sociedad necesita y satisfacer esas necesidades. Tu empresa será mas exitosa y duradera mientras más problemas le resuelvas a más gente. Revisa y actualiza la misión y visión de tu empresa cada dos años, es como ajustar el timón para seguir con el viento a favor. Y si quieres compromiso de tus empleados, es ideal que tomes en cuenta a tus empleados en la definición de la misma. Mientras mas involucrados se sientan en los procesos de decisión, más comprometidos estarán. No lo dejes en manos de recursos humanos, porque no son la empresa. Tú eres el dueño, tú tienes que participar también.

**Invierte en lo que perdura.** "Si no te gusta lo que recibes, ve lo que estás dando". Volviendo al caso de los hijos, en cuanto

tienen 5 años, dejas de invertir en su educación y su salud, pero inviertes miles de pesos en ropa de marca y coches caros. Es lo mismo, si no inviertes en el capital humano de tu empresa, y en tu desarrollo personal. Estás preocupado por la forma, y no por el fondo.

Muchas empresas gastan fortunas en programas y sistemas de vanguardia, en maquinaria y estrategias fiscales, etc. Pero revisas el departamento de recursos humanos y se limita a tener una persona que se dedica a hacer contratos, liquidaciones y perseguir a los empleados para que hagan bien su trabajo. He visto como los directores generales, y por ende todos los empleados, ningunean al departamento de RH, esto es una constante. ¿Qué quiere decir en el fondo? Que no les interesa desarrollar al personal y tristemente no son conscientes de que los errores casi siempre son humanos. Nuestro país tiene exactamente este problema y es sabido internacionalmente. No invertimos en el desarrollo personal, y por eso estamos como estamos.

Harv T. Ecker se dedica al desarrollo del potencial humano en Estados Unidos y cobra miles de dólares por un taller de fin de semana, y tiene miles de personas en cada uno. Cuando un empresario mexicano le preguntó que cuando venía a México, le contestó: A México no me interesa ir porque la gente no invierte en desarrollarse. Y la gente que no invierte en desarrollarse, tampoco está interesada en que sus empleados se desarrollen, por lo tanto no invierte en el desarrollo del capital humano de su empresa. Tristemente me atrevería a decir que más del 80% de los problemas graves que hay en una empresa son producto de incapacidad de alguna persona para prevenirlo, detectarlo o resolverlo a tiempo. Por ejemplo, la mayoría de los clientes que pierden los restaurantes son porque el mesero los atendió mal, sin embargo |R▶

he escuchado a los directores de una famosa cadena de restaurantes decir que en la capacitación de los meseros no gastan porque hay demasiada rotación, de hecho cito su frase: "hay mucha rotación". Lo triste no es que suceda esto, sino que den por hecho que eso es y debe seguir así. Nunca se han cuestionado si podrían revertir esa situación, pagándoles mejor, capacitándolos más y transformando su mentalidad. En artículos anteriores les comenté que el problema es que la gente rara vez sabe cuál es el problema, y por ello no pueden resolver sus problemas. ¿Recuerdan que el cerebro prefiere tener razón que ser feliz?

**Pide retroalimentación constantemente para detectar los problemas a tiempo.** Este es otro tema que veo constantemente. La retroalimentación esta muy mal entendida. En el caso de los empleados, generalmente dicen que reciben retroalimentación de su superior una o dos veces al año. Y realmente lo que reciben es el resultado de su desempeño anual. Yo uso un ejemplo muy sencillo de lo que significa retroalimentación. Cuando estás haciendo una sopa, la pruebas regularmente mientras cocinas y cuando todavía no la has servido, para agregarle sal, o condimentarla más si es necesario. Es decir, tomas una muestra, evalúas como va el proceso y corriges en caso de ser necesario para que el resultado final sea mejor, e implica que sea en dos sentidos. Si sirves la sopa y le pides a los comensales su opinión, lo que estás haciendo es pedir una evaluación, pues ya no hay nada que hacer para modificar los resultados. Son raras las empresas donde el jefe le pregunta al empleado lo que necesita para hacer mejor su trabajo... ¿Y no es acaso esa la función de un jefe? Escucho a mi hija todos los días quejarse de los directivos de su empresa... "Si le pregunto algo, me dice: ¡Resuélvelo!", pero si lo resuelvo me dice: "¿Por qué no me dijiste?" Su jefa tiene muy buena voluntad, pero no pregunta lo que podría hacer mejor y está perdiendo una gran oportunidad de crecimiento. Este es el pan nuestro de cada día, la energía más valiosa se desperdicia en "radiopasillo", las luchas de poder y ocultando o corrigiendo errores que pudieron evitarse si existiera una buena relación entre los miembros de las organizaciones. Así que la mejor manera de estar informado es preguntando correctamente. Un sistema infalible es hacer regularmente



sesiones de retroalimentación entre todos los miembros del equipo. Eso incluye que los jefes pregunten a sus empleados sobre su desempeño también. Porque un buen líder es el que da las direcciones y apoyo que el empleado necesita para hacer su trabajo adecuadamente. Este punto nos lleva a otro tema que he visto muchas veces... La gente no sabe lo que se espera de ellos, porque no hay una descripción adecuada de funciones, no hay suficiente planeación, o porque no hay capacitación. Todos improvisamos y esperamos que los demás adivinen lo que tienen que hacer. Seneca decía: **"No hay viento a favor para el barco que no sabe a dónde va."** Y si los marineros no lo saben tampoco, reman para donde pueden y eso reduce la eficiencia.

**La planeación estratégica y descripción de funciones.** Otro punto que está muy relacionado a los anteriores, y pareciera broma, pero no tienen idea la cantidad de empresas que no tienen un manual de operaciones escrito y mucho menos la descripción de puestos... Y este puede ser el problema principal, no saben lo que tiene que hacer cada quien, por lo tanto no pueden capacitar a las personas, y menos pueden hacer una retroalimentación regular y adecuada porque no tienen puntos de referencia. Así que, como se dice en México, **vamos como el Borrás.** Y como nadie sabe lo que se espera de ellos, pues van haciendo lo mejor que pueden, que muchas veces resulta ser lo contrario a lo que el jefe esperaba, les va como

en feria con su decisión y al primer regaño, dejan de esforzarse, dejan de tomar decisiones y esperan a que el jefe les diga qué hacer... Y así el director empieza a cargar con todo el aparato burocrático de la empresa y se agota física y mentalmente. Los empleados dejan de ser colaboradores, porque el que no decide no se equivoca y caemos en la burocracia más absoluta. Y las empresas dejan de ser productivas, los empleados poco comprometidos, y como el director está preocupado por la operación diaria y sobrevivir; no puede dedicarse a lo que le correspondería que es innovar y planear la siguiente estrategia innovadora que sirva mejor al mercado.

Así que, en resumen, si quieres que tu empresa perdure aprende a capacitar a todos adecuadamente y deja que cada quien haga lo que le toca, y te recomiendo ampliamente empezar por ti. Cambia tu mentalidad, amplía tus horizontes y si tu empresa no es lo que quisieras, quizá hay algo que puedes aprender a hacer diferente. Diseña tu empresa para que perdure, tomando en cuenta estos tres factores:

- ¿Cómo puedo servir mejor a mis clientes?
- ¿Qué necesitan mis colaboradores para hacer mejor su trabajo?
- ¿Qué pasos necesito seguir para que mi empresa no requiera de mi presencia en la operación, para poder dedicarme a la planeación e innovación?

He aquí algunos libros que te pueden servir:

#### La Empresa consciente

Fred Kofman  
Ed Aguilar

#### La transición al Océano Azul más allá de competir

W. Chan Kim y Renée Mauborgne  
Empresa Activa

#### Empresas que sobresalen

Jim Collins R  
Grupo editorial Norma

#### Adelaida Harrison

www.eneagramaconocete.com  
Facebook: Eneagrama conócete  
podcast: iTunes: Eneagrama conócete  
Tel. 55-5509-4522  
info@eneagramaconocete.com

# ¿QUÉ PASO?

Por Carlos Capetillo Campos.

carlos\_capetillo@hotmail.com / @capetillocampos

El Presidente desaparecido, Enrique Peña Nieto, rindió el último informe de su gobierno. En el Patio Central del Palacio Nacional, ante unos 1,500 invitados especiales, en el que trató de hacer un recuento de los hechos más significativos de su gobierno, haciendo énfasis en que nunca pensó en su popularidad personal, sino en el bien de México y que sabía que las reformas estructurales afectarían intereses personales, pero eran necesarios para el futuro del país.

Dijo que cumplió el 97 por ciento de los compromisos firmados ante Notarios Públicos durante su campaña. No va a faltar quien haga una revisión minuciosa para comprobarlo.

Reconoció que falló en la paz y seguridad para el país, pero derivó la culpa a las autoridades locales que no se preocuparon por proporcionarle equipos de todo tipo y de alta tecnología a sus policías y sobre todo capacitarlos y mejorar sus condiciones de vida y no pudieron o no quisieron combatir a las múltiples pandillas pequeñas que sustituyeron a los grandes carteles. Y puede tener razón, pero para efectos reales lo que cuenta es la percepción popular.

El gobierno federal a pesar de los recursos cuantiosos que manejaron en comunicación social, no tuvieron la capacidad para encontrar a especialistas que entendieran el sentir popular para poder comunicarse en forma entendible con la sociedad.

Cuando se ven los indicadores de la aprobación a la gestión presidencial, en agosto del 2013 superaba el 54 por ciento, un año después rebasaba el 56, es decir mejoró por acciones que logró donde sus antecesores fracasaron, como el Pacto por México y de allí hasta el fin de su mandato fue una caída libre que llegó a su fin de gobierno sin alcanzar el 20 por ciento.

Lo más dramático de los últimos sexenios.

Hoy muy pocos se acuerdan de los logros importantes del presidente Peña Nieto, la opinión pública tiende a mantener más a mano los malos recuerdos que los buenos y esto no lo previeron los comunicadores sociales del gobierno.

Por otro lado, los nuevos funcionarios, algunos ya en funciones como los legisladores federales, y los próximos miembros del gabinete anuncian medidas como la gran novedad y así lo presentan los medios, como por ejemplo el subastar la flotilla de automóviles de los senadores, cuyo virtual presidente de la Junta de Coordinación Política del Senado, Ricardo Monreal,

de Morena, al que conocí cuando se desempeñaba de Gobernador de Zacatecas y yo cumplía mis responsabilidades como Director Regional del IMSS, con base en Monterrey, Nuevo León, al que pertenecía su Estado y tanto él como Enrique Martínez de Coahuila, fueron los gobernadores más interesados por apoyar al IMSS y participar en los programas que inclusive en algunos casos, ellos plantearon y juntos promovimos. El Senador Monreal, declaró que los 170 vehículos de la Cámara Alta serán subastados y los recursos que se obtengan serán reintegrados al erario.

En 1981, cuando me desempeñaba como Director General de Cordemex, empresa yucateca de presencia mundial, pero identificada por los yucatecos como símbolo del despilfarro, ineficiencia y la corrupción, se vivía el mismo problema con relación a los vehículos, que se encontraban muchos de ellos y los que estaban en mejores condiciones, al servicio de los directivos y funcionarios, inclusive a algún pariente que estudiaba y vivía en Monterrey, Nuevo León.

Ordené la concentración de todos los vehículos en los patios de la empresa; era impresionante la cantidad de vehículos concentrados.

Se levantó el inventario por los funcionarios Pedro Rodríguez Cruz, Julio Sosa Loret de Mola, Félix Sánchez y Luis Gamboa.

Se les dejó el vehículo bajo resguardo, con un control del consumo de combustibles y lubricantes y servicios de mantenimiento, al área de mantenimiento, a la Dirección General un vehículo y uno al Centro Social y Cultural de la empresa.

Se solicitó a la Cabin, organismo oficial para el avalúo de bienes del gobierno federal, tanto por venta como de compra y se les ofreció a quienes los usaban para que los adquirieran con facilidades de pago, pero ellos cubrirían los gastos que antes cubría la empresa como combustibles, lubricantes, mantenimiento, seguro y demás.

Lo dispuse como medida de orden y eficiencia administrativa, como debe ser en todas las dependencias y de esto dieron cuenta los medios de comunicación de ese entonces. En ellos se encuentran las fotos, las notas de los periodistas y demás.

Y esto fue hace 37 años. Como vemos no hay nada nuevo bajo el sol. **R**

**Te saludo cordialmente.**