

# LA REVISTA

SEMANARIO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS POLÍTICO

**Peninsular**

## **Mauricio Vila Dosal**

**Gobernador de Yucatán**

**2018-2024**

**“Libre de  
compromisos  
particulares y  
con el único fin  
de servir a todos  
los yucatecos  
sin distinción”**

**Gabinete con equidad de género**



\$12.00



## Directorio

Fundador  
**Eduardo Menéndez Rodríguez †**

Director General  
**Lic. Rodrigo Menéndez Cámara**

Asistente de Dirección  
**Grethel Escalante Sosa**

**La Dirección** de La Revista no se hace responsable por daños o perjuicios originados por los artículos de los firmantes.

Las opiniones expresadas en los textos refleja el punto de vista de los autores y no necesariamente de **La Dirección.**



# índice

### REDACCIÓN

Jefe de Redacción  
**Javier García Martínez**  
javiergarcia.larevista@gmail.com

Reportera  
**Yazmín Rodríguez Galaz**

### PRODUCCIÓN

**Lic. Luz María Escalante**

### DISEÑO

Diseño  
**Alejandro Nolasco Enriquez**

Formación  
**Edgar Palma A.**

### SUSCRIPCIONES

1 año \$ 500.00, 6 meses \$300.00  
Precio del ejemplar \$12.00



C-35 No. 489-E por 52 y 54 Centro.  
Mérida, Yucatán, México C.P. 97000



(999) 926-30-14

**10**

**Línea Directa**  
Una mujer de hierro...  
Por **Genoveva Castro Manzanilla**



**16**

**Con el dedo en la llaga**  
¿Volverá el PRI a gobernar Yucatán?  
Por **Yazmín Rodríguez Galaz**





**22** Reflexiones en voz alta  
Ritual Sexenal  
Por Carlos Capetillo Campos



**32** Desarrollo Humano y Empresarial  
Cómo ser un líder nivel 5  
Por Adelaida Harrison

IMAGEN DE TLATELOLCO  
LUY





Por Uuc-kib Espadas Ancona

# COSAS QUE YA ESTABAN ASÍ (1)

Uno de los problemas que genera el amplio descontento general con la política es la pérdida de valoraciones serenas sobre los acontecimientos de interés público. Una diversidad de acontecimientos y condiciones son juzgadas a la ligera y sus responsables, reales o imaginarios, condenados como culpables y denostados sin misericordia. Más allá de la pasión electoral despertada por López Obrador, tengo pocas dudas de qué, con el paso de los meses, ese tipo de facturas políticas comenzarán también a ser emitidas a su cargo. Si bien no simpatizo con el presidente electo, creo que la volatilidad anímica es un pésimo sustituto de la evaluación serena que los asuntos públicos requieren, y que vale la pena reconocer la existencia de complejos problemas que el país tiene ya hoy y que serán heredados por el tabasqueño. Es verdad que al asumir la presidencia contraerá voluntariamente responsabilidades de solucionarlos, pero estas estarán limitadas, entre otras cosas, por la magnitud de las tareas que adquirirá.

Uno de estos problemas es el creciente ánimo social de linchamiento de los delincuentes comunes. Éste se ha expresado recurrentemente en actos violentos, como el que hace pocas semanas significó el asesinato, quemados vivos, de un campesino y su sobrino que sin culpa alguna fueron acusados de secuestradores. Pero la exigencia de violencia es mucho

más amplio. Se ha generado una corriente de opinión, con orígenes en la derecha política y la oligarquía social, pero que ya rebasa sus límites, que reclama el derecho de portar armas y matar a otros sin necesidad de que se haga en defensa propia, ante un peligro inminente para su vida o integridad física. Un volumen preocupante de personas recibió con gran entusiasmo reformas legales hechas en Guanajuato y que, al menos según los festejos en redes sociales, permitiría a cualquiera matar a quien ingrese sin permiso en su propiedad, patios incluidos, sin más averiguación. Esto significaría que la inmensa mayoría de esas intrusiones, que no tienen un alcance delictivo importante -como robar naranjas, recoger un balón perdido o la confusión al abrir ebrio la reja equivocada- tendrían como pena la muerte, sentenciada por el propietario del inmueble, que sería a la vez juez, verdugo y tribunal de apelaciones, y que legalmente no tendría que responder por el acto.

Resulta gravísimo que la desconfianza en las autoridades se traduzca en la reivindicación de la justicia por propia mano, del sálvese quien pueda, y no en una búsqueda colectiva y política de que la ciudadanía disponga de instituciones de seguridad pública eficaces. Lamentable ingenuidad, por otro lado, de quienes piensan que, puestos frente a un auténtico asesino, tienen más posibilidades de matarlo que él a ellos. **R**

# Mauricio Vila Dosal

## Gobernador de Yucatán 2018-2024

Especial / La Revista



***“Libre de compromisos particulares y con el único fin de servir a todos los yucatecos sin distinción”***

Vamos a rescatar el sentido de la política, como la enorme oportunidad que se tiene para el servicio a los demás.

Agradezco a los miles de ciudadanos que votaron por mí, y a quienes no lo hicieron les pido la oportunidad de demostrarles que se puede gobernar para todos.

No hay fecha que no llegue ni plazo que no se cumpla, dice el refranero popular; en efecto, el ansiado primer día de octubre llegó y junto con él nuevos inquilinos a la máxima jerarquía gubernamental de Yucatán. Mauricio Vila Dosal, en estos momentos funge ya como Gobernador Constitucional del estado libre y soberano de Yucatán.

Son tiempos de cambio en todas las esferas de gobierno y en palabras del propio Gobernador, llega “libre de compromisos particulares y con el único fin de servir a todos los yucatecos sin distinción”. Es lo menos que se espera de quien recorrió la geografía estatal ofreciendo más oportunidades y mejor calidad de vida a quienes le dieron su voto de confianza.

El discurso de campaña terminó y ahora es tiempo, para los próximos seis años, de dar paso al trabajo para que en los hechos se enaltezca ese compromiso de dar a Yucatán lo que se merece y mucho más.

La toma de protesta de Mauricio Vila Dosal como Gobernador Constitucional se llevó a cabo en el teatro José Peón Contreras de esta capital, en donde saludó a las legisladoras y a los legisladores del Honorable Congreso del Estado de Yucatán, que para tal efecto, dispusieron como sede el emblemático foro.

En su primer discurso como gobernante, Vila Dosal se dirigió a los integrantes del Poder Legislativo y enfatizó que “les manifiesto mi respeto y mi convicción en la tarea de escrutinio, contrapeso y complemento que realiza este Congreso Estatal. Les reitero que pondré mi empeño en que **IR** ▶



nuestra relación no sólo se base en ese respeto y reconocimiento, sino en un intercambio más efectivo y que de mejores resultados a los ciudadanos”.

Asimismo, agradeció a todos los asistentes que lo acompañaron en la ceremonia donde rindió el Compromiso Constitucional como Gobernador del Estado. “Es esta una cita histórica, llena de esperanza para Yucatán y los yucatecos”.

*A continuación reproducimos un extracto de los momentos más destacados del discurso del gobernador, Mauricio Vila Dosal:*

Quiero, sobre todo, agradecer a los yucatecos por darme la oportunidad de servir a esta nuestra tierra de la cual nos sentimos sumamente orgullosos. La responsabilidad que hoy asumo es grande; estoy consciente que sobre nosotros descansa la esperanza de los yucatecos de construir un Yucatán que tenga un mejor futuro y con más oportunidades. Les aseguro que trabajaremos todos los días y con todo el empeño para estar a la altura de la confianza que depositaron en nosotros los ciudadanos.

Vamos a rescatar el sentido de la política, como la enorme oportunidad que se tiene para el servicio a los demás. Para mí la política y los cargos públicos sólo se justifican para construir el bien común. Para eso entré a la política y esa seguirá siendo mi forma de actuar.

Para esta tarea, me declaro libre de compromisos particulares que me impidan asumir la responsabilidad de ser gobernador. Mi único fin será servir a todos los yucatecos sin distinción de ningún tipo.

Mi único compromiso es con Yucatán y con México, y por ello voy a encabezar un gobierno que garantice cabalmente las libertades y derechos fundamentales de todos. Voy a encabezar un gobierno eficiente, transparente, respetuoso de la ley, pero sobretodo enemigo de la corrupción y la impunidad. Ese es mi compromiso.

Los yucatecos se pronunciaron por un cambio y ese cambio se va a ver y se va a sentir desde los primeros días de mi gobierno. Se trata de un cambio responsable. De un cambio que conservará y mejorará lo que se ha hecho bien; pero que al mismo



## “Los yucatecos se pronunciaron por un cambio y ese cambio se va a ver y se va a sentir desde los primeros días de mi gobierno”

tiempo con inteligencia, innovación y eficiencia impulsará nuevos programas y acciones de gobierno para dar a Yucatán el futuro que se merece y que puede alcanzar.

Ustedes conocen mi estilo de gobernar. Lo que hicimos en el municipio de Mérida durante mi Presidencia Municipal lo queremos hacer ahora para los 106 municipios de todo Yucatán.

### Yucatán, estado de contrastes

Yucatán es un Estado de grandes contrastes. Hay índices de crecimiento económico y prosperidad, una riqueza cultural única, calidad de vida y seguridad pública. Pero al mismo tiempo estas grandes ventajas se ven amenazadas por grandes carencias. Existen dos yucatanes. Uno el que se mira en Mérida todos los días y otro, el que cotidianamente se encuentra en el interior del Estado.

En materia de crecimiento económico las inversiones y los empleos se concentran en Mérida, en tanto el interior del Estado carece de estas oportunidades de desarrollo.

Por ello, vamos a transformar la visión y operación del gobierno estatal. Este gobierno será una gestión dinámica,

eficiente y honesta que ponga al ciudadano al centro de toda política pública. Haremos uso de la innovación y de toda la tecnología disponible para mejorar los procesos y ser más eficientes en el servicio a los yucatecos. Vamos a trabajar día y noche por todos los municipios de Yucatán; seremos un gobierno incansable y con la determinación y los resultados que los yucatecos esperan.

### Deuda con las mujeres

En Yucatán tenemos una enorme deuda con las mujeres, los índices de violencia de género contra ellas son inaceptables. Por ello, en respuesta al compromiso que hicimos en la campaña con las organizaciones defensoras de derechos humanos, especialmente las que se ocupan de la perspectiva de género y los derechos de las mujeres, se creará la Secretaría de las Mujeres que absorberá y mejorará las funciones del Instituto para la Igualdad de Hombres y Mujeres. Este será un organismo con mayor jerarquía, mayor presupuesto y que será más eficiente para combatir este mal y promover el desarrollo pleno de las mujeres yucatecas.

De igual manera, a petición de las organizaciones de la sociedad |R ▶



## “México entrará en una nueva transformación y en Yucatán debemos aprovechar esa oportunidad histórica”

civil que se ocupan del tema, se creará el Instituto para la Inclusión de las Personas con Discapacidad. Con él pasaremos a una política pública que promueva la transversalidad en todo el gobierno de la inclusión de estos yucatecos y no detenernos sólo en el asistencialismo.

Respetando los puestos de los trabajadores sindicalizados adelgazaremos la estructura de gobierno en, al menos, un 20% de los puestos de confianza.

Esto se complementará con un programa de austeridad en la administración pública estatal que, sin afectar el buen servicio, permita ahorros presupuestales y la desaparición de privilegios y gastos innecesarios para los funcionarios.

Con estas medidas, reitero, hemos proyectado un ahorro de mil millones de pesos al año en el gasto corriente que se destinarán a más obras y servicios para los yucatecos.

### Seguridad Pública

En Yucatán hoy gozamos de seguridad pública con respecto al resto del país. Esto es en gran medida gracias a la profesionalización de nuestros cuerpos de seguridad y a la fortaleza del tejido social de los yucatecos.

Pero no podemos bajar la guardia. Reforzaremos la seguridad en todo el Estado haciendo lo que se ha hecho bien y mejorando nuestras prácticas, inteligencia, capacitación y personal en materia de seguridad.

Aquí quiero reconocer y pedir reforzemos la gran coordinación que siempre hemos tenido entre la Secretaría de Seguridad Pública del Estado, del Ejército, Fuerza Aérea y la Armada de México. Quiero pedirles un fuerte aplauso para el trabajo que con valor, eficiencia y sacrificio realizan para garantizar la seguridad y el bien en todos los rincones de Yucatán y del país.

### Grandes retos

Grandes retos como una mejor conectividad, un mejor Puerto de Altura, el suficiente abastecimiento de gas natural, la generación de energías limpias, incentivos económicos a la productividad, tarifas eléctricas más justas, entre otros, son parte de la agenda que juntos, Gobierno Federal, Estatal y Sociedad, debemos emprender y solucionar.

Quiero aplaudir la decisión del próximo Gobierno Federal de incluir a Yucatán en el gran proyecto del Tren Maya. Agradezco la sensibilidad para escuchar

esta solicitud que compartimos Gobierno y sociedad yucateca. Este proyecto será, sin duda, un motor de desarrollo para toda la región. Cuenta el próximo Gobierno Federal con la decisión y el compromiso del Gobierno de Yucatán y de la sociedad yucateca para la realización de este gran proyecto.

En la nueva realidad democrática que vive nuestro país y nuestro estado ya no hay lugar para decisiones unilaterales ni esfuerzos disociados. La sociedad reclama de los gobernantes que por encima de todos los intereses parciales este el interés de la sociedad.

### Mi motor: La familia

Me siento orgulloso y comprometido de esta gran oportunidad que los yucatecos me están dando de servirles. Para ello, tengo un gran motor que es toda mi familia. Especialmente agradezco a mi esposa Maru que junto con nuestros hijos Alejandrina, Mauricio y Santiago son mi principal fortaleza. Les agradezco todo el cariño que me dan y su acompañamiento que me impulsa a trabajar para construir el mejor Yucatán para nuestros hijos y para los hijos de todos los yucatecos.

México entrará en una nueva transformación y en Yucatán debemos aprovechar esa oportunidad histórica para perfeccionar nuestro gobierno, nuestra economía y nuestra sociedad.

No hay tiempo que perder. Por eso esta tarde quiero decir fuerte y claro que llegó la hora de, juntos, vencer todos los obstáculos y construir el futuro de un mejor Yucatán.

En esta tarea no sobra nadie. En mi gobierno trabajaremos con todos aquellos que quieran aportar sus ideas y acciones para construir un Yucatán más próspero y con menos desigualdad. Los próximos 6 años los dedicaremos a dar lo mejor de nosotros para el futuro de Yucatán.

Por todos nosotros, y por las próximas generaciones, hagamos que Yucatán mejore en su calidad de vida y sea un ejemplo de convivencia social y de progreso. Yucatán puede tener y ser más, porque los que vivimos en esta tierra, lo queremos dar todo por ella.

**Llegó la hora de hacerlo juntos. ¡Que viva México y que viva Yucatán!**



# UNA MUJER DE HIERRO EN EL NUEVO GABINETE

Por Genoveva Castro Manzanilla



María Dolores Fritz Sierra, abogada nacida en 1957 en el municipio de Yobaín, ha demostrado que en su actuar siempre estarán la ética y el apego a derecho.

El ascenso en la vida política y aún más en el servicio público de la actual secretaria general del Gobierno de Yucatán, María Dolores Fritz Sierra se han basado en una disciplina, asesoría, conocimiento y el vínculo con una plataforma conservadora nacional del Partido Acción Nacional, según las propuestas en la mesa de análisis ahí en la Ciudad de México, al observar el fuerte movimiento de posicionamiento que se ha dado en la entidad.

Hay el buen ánimo en los conocedores de que la Abogada nacida en 1957 en el municipio de Yobaín ejerza una labor institucional. No se percibe, por ahora, el que se vaya a pegar a esa actitud de ataque sistemático que han presuntamente utilizado algunos de sus antecesores sobre sus adversarios políticos.

Pero, tampoco se duda que desarrollará un papel ético, apegado a derecho y que seguramente defenderá en todos los casos necesarios; tanto con los de casa como los externos. Al menos, es el perfil que han enviado a la sociedad yucateca en su experiencia profesional conjuntamente con su esposo el Abogado y Notario Jorge Carlos Estrada Avilés, con quien, además, mantienen, supuestamente en una línea directa con ala de derecha muy marcada en el país, dentro de los intereses afines a Acción Nacional, según destacó comunicador de sistema de noticias con mucha participación en esas esferas desde los años sesenta.

Se dice que, sus opiniones influyen en manera extraordinaria en el grupo que se llevó el triunfo en Yucatán. Además, con el dominio de las cuestiones del derecho, se espera una buena serie de propuestas para el Legislativo por parte del Poder Ejecutivo. Incluso, hay quienes en la misma mesa de conocido restaurante en la colonia Polanco indican que tiene sus modos para hacer a un lado a quien sea necesario, después de recibir las indicaciones de quienes han sido sus superiores. Todo, con las formas correspondientes.

Ahora, posee de nuevo, otro lugar privilegiado en el área gubernamental. Ya pasó por la titularidad del Ayuntamiento meridano. Hoy, desde la segunda posición más alta en el organigrama del gobierno estatal, también, en algún momento, le podrá llegar la oportunidad de escalar la silla principal. Será todo en los momentos precisos y las circunstancias a modo. En tanto, ya está metida en sus responsabilidades, según se mira, con toda la decisión de hacer, una vez más, un buen papel.

Se espera que existan los cambios necesarios y las actuaciones en consecuencia, eso ayudará en gran manera para responder a los motivos de esperanza depositados con los votos de los ciudadanos que los llevaron a la victoria. Hay verticalidad, experiencia y el sitio para abonar por el bien de Yucatán; en lo que, le corresponde, desde esa importante responsabilidad. Ahora, es cuando, apuntó editorialista de varios periódicos del país. |R▶



Buen detalle por parte del Gobernador Mauricio Vila Dosal al brindar espacio en su gabinete a la Antropóloga Beatriz Zavala Peniche, por cierto, con muchos años dentro de las nóminas oficiales. Se recuerda, la oportunidad que le brindara al gobernante cuando la ex diputada buscara la presidencia municipal de Mérida y en otras encomiendas que le fueron dando conocimiento a quien acaba de asumir la jefatura del Poder Ejecutivo. Además, que Doña Beatriz posee una gama de conocimientos mediante las cuales podrá contribuir con esa característica de brindar resultados en todos los casos.

Es una política que se entrega a la innovación, estudio y activación de mecanismos adecuados. Un agente panista que deberá ser de calificada utilidad, expresó funcionario federal radicado en la Ciudad de México ya desde hace más de 20 años y parte de nuestros enlaces nacionales; recordando, cuando la experimentada Zavala Peniche, fue secretaria de la Sedesol en un tiempo con el ex presidente Felipe Calderón Hinojosa.

En esta misma semana se reconoció la tenacidad y permanencia de Layda Elena Sansores San Román, ex candidata a gobernadora de su natal Campeche hace varios lustros, y, que ahora, ya tomó protesta como alcaldesa de Álvaro Obregón. Existen las voces de algunos veteranos en estas batallas que en ocasiones rememoran la carrera de mucha influencia de su padre Don Carlos Sansores Pérez.

La ha antecedido una larga permanencia en las latitudes legislativas federales. A sus 73 años Layda Elena ha recorrido una carrera con varios partidos políticos solos o en coaliciones como son desde sus inicios con el PRI; para continuar con el PRD, Convergencia, Movimiento Ciudadano, PT y MORENA. Con su singular forma de hacer política sostiene su larga carrera buscando y logrando acomodarse en cada uno de los períodos electorales en que ha participado. Una realidad es que, ahí está vigente ejerciendo gobierno, subrayó conductor de noticiero nacional.

El ganadero, amigo de los jubilados y pensionados del club del Parque de las Américas, Don Luis Cepeda Cruz anda recibiendo andanada de cuestionamientos por presuntos malos manejos de temas de relacionados con su actividad productiva. No se hablan de centavos, sino de cantidades fuertes que hacen llamar la atención para ir observando hasta donde llegarán las peticiones de orden y aclaración de quienes le reclaman al ganadero. Interesante será, la continuidad de este tema para ver si hay mediaciones efectivas o resolución definitiva, opinó nostálgico analista capitalino ante el retiro de José Ignacio Mendicuti Pavón como representante del Gobierno de Yucatán ahí en la Ciudad de México donde conserva una extensa gama de amistades de todos colores; todo es común, cayó su partido el PRI y le dijeron adiós a su dirección, agregó.

La economista, ex perredista y ex jefa de Gobierno de la Ciudad de México, Rosario Robles Berlanga, fue otro de los temas presentados en la amena de análisis pues han escuchado una posible mayor vinculación con presuntas anomalías en el manejo de varios cientos de millones de pesos desde dos dependencias federales en las cuales, también ella ha estado al frente como lo son Sedesol y Sedatu. En el entramado se cuestionan diversas interrogantes que pueden dar paso a mayor investigación de esos procedimientos aún con las dudas en los frentes oficiales, sociales y ciudadanos. Al pasar la charola para la cuenta y propina correspondiente, destacaron nuestros enlaces nacionales que el caso de Doña Rosario podría dar para mucho más, será cuestión de no mucho tiempo para tener más certeza. Quedamos pendientes, porque hay muchos temas en pleno ejercicio, precisamente en estos días, aseguraron en la despedida de la presente semana. R

## HAY VERTICALIDAD, EXPERIENCIA Y EL SITIO PARA ABONAR POR EL BIEN DE YUCATÁN.



La antropóloga Beatriz Zavala Peniche también fue incluida en el equipo de trabajo del Gobernador.



Por Carlos Mena Baduy

# HOMÚN: EL INFORME PELÍCANO TRES CONSECUENCIAS DE UN PROBLEMA

Los pelicanos de la zona costera son menos vistos en la playa pero en los mangles se concentran como nunca antes a consecuencia de la cada vez menos población de peces pequeños en el mar, pero no son los únicos, los pescadores ribereños acuden a los mangles a pescar con redes aunque está prohibido por la ley, en la noche ponen redes y en la madrugada las recogen para evitar sean observados agravando aún más la alimentación de las aves, aunque saben que no hay vigilancia náutica en los mangles.

Otro aspecto del mismo problema es la evidente merma en la captura de mero y otros peces de escama, derivada por disponer menos comida para su alimentación y reproducción ya que los manglares les proveen alimento pero al ser capturados peces y camarones pequeños rompen estos ciclos biológicos por esto han recurrido a la pesca de pepino de mar y a la delincuencia; hoy se habla de crear una policía costera para evitar estas prácticas.

Por otro lado, las enfermedades gastrointestinales en Yucatán se han incrementado en los últimos años según las estadísticas, sobre todo las diarreas en los niños del interior del estado que son su principal víctima. Se les ha asociado al calor e higiene al comer, no a la calidad del agua consumida, cuando hay estudios de sostienen que el 70% del agua analizada del manto freático de Yucatán está contaminado en mayor o menor medida; recuerden que Mérida es la única capital del sureste de México que no tiene drenaje.

Hasta que aquí ya hay varios problemas, es decir, hay menos pelicanos porque hay menos peces pequeños que hace

que exista menos pesca de mero, lo cual aumenta la delincuencia y pesca furtiva en mangles y pepino de mar. ¿Pero qué tiene que ver con esto con las enfermedades gastrointestinales?

Una interesante analogía podríamos expresarla en el gusto yucateco por el cerdo, ya que cada vez que comemos cochinita hacemos que haya más enfermedades gastrointestinales en niños debido a la falta de vigilancia de las granjas que no operan sistemas adecuados de tratamiento de sus aguas residuales, por consiguiente más contaminación y menos pelicanos, menos pesca ribereña derivada y el evidente aumento de la delincuencia costera y presión sobre los mangles.

Esto se debe a que las granjas de cerdos utilizan mucha agua, y mucho de este recurso hídrico en muchos casos lo vierten a pozos sin el tratamiento debido, y por consiguiente contaminan el manto freático, y este vital líquido es consumido en los poblados por personas que no poseen agua entubada, así también llega a los mangles como un insecticida que mata a los peces que allá se reproducen y por consiguiente ocasiona que menos lleguen al mar, y de allá se reduzca la pesca ribereña provocando con ello el incremento de la pesca furtiva de pepino de mar y en mangles, y finalmente se ejerza más presión sobre pelicanos y otras aves, y como resultado también observamos hasta los cocodrilos ya llegan a las marinas en busca de alimento.

El caso de Homún expone un problema sobre premisas de corta visión, si bien se saben las consecuencias del equilibrio ecológico roto, los argumentos mediáticos en el caso de este poblado nacen por pura percepción sobre hechos fundamentalmente imaginarios

enfocándose en el problema y no en la solución a largo plazo. Los hechos: De acuerdo a los líderes de las marchas en Homún, la granja de cerdos contaminaría cuando ni siquiera había abierto; los protectores de los cenotes, no se quejan de la contaminación sino de la probabilidad de que lo hagan el futuro; el gobierno, expone que **IR**





todos los permisos procedimientos pertinentes solicitados a la empresa están cumplidos por lo que sabe que no contaminará.

Hoy la granja entró en funciones pero todo flota en la desconfianza de la supervisión pública porque muchas granjas que cumplieron con los permisos de apertura hoy contaminan debido a que no hay sanciones, ni brigadas que los supervisen y garanticen que los sistemas de tratamiento de agua estén operado el 100% o bien, simplemente los supervisores tienen un precio. Además, muchos de los manifestantes tuvieron granjas que impactaron seriamente el manto freático y creen que así debe ser, ignorando que existen sistemas que garantizan el cuidado del agua.

De nada sirve la veda del mero si los peces del manglar mueren por contaminación ya sea de granjas sin supervisión, agroquímicos, industria o incluso por contaminación producida por la

falta de biodigestores, fosas sépticas adecuadas en los hogares ya sean de Mérida, Homún o cualquiera de los 106 municipios que conforman el estado. De nada sirve la policía costera si no soluciona una pesca ribereña suficiente y de ciclos sustentables; de nada sirve certificar granjas de cerdos sino hay un organismo autónomo que supervise la calidad de las aguas circundantes de cada granja y si está contaminada cerrarlas, que por cierto no hay ningún caso de cierre por contaminación del agua.

Los empresarios de la granja de cerdos de Homún tienen todos los equipos necesarios para tratar el agua y permisos para operar, y por su parte, los pobladores tienen miedo que esto no esté garantizado en el futuro, y de allá que la gente que nade en los cenotes se enferme y tenga consecuencia en sus comunidades sobre todo en enfermedades gastrointestinales de los niños.

La propuesta de Sergio Grosjean, quien es empresario, coordinador de proyectos de rescate y restauración de cenotes sabe que la granja opera de manera legal y que cuenta con todos los permisos que la autoridad competente ha impuesto, por consiguiente, no existe mecanismo jurídico para impedir su operación, propone la manufactura y operación de "pozos testigo" a la periferia de la granja de cerdos y que los monitoree un colectivo o cuerpo colegiado formado por Instituciones, Universidades, investigadores con el perfil adecuado, así como, pobladores, es decir, un grupo incorruptible, quienes vigilen los estudios, y en caso de que esta contamine cerrarla al momento, así se protegería la producción de cerdos, las fuentes de empleo que genera, y lo más importante; se protegería la salud y evitaría el rompimiento biológico que afecta hasta los pelicanos del mar. Este esquema se puede repetir en otras granjas porcícolas, avícolas, industria e incluso en plantaciones donde se utilizan agroquímicos que impactan más que las mismas granjas.

Concluyendo; hay menos pelicanos y pesca porque los mangles producen menos peces pequeños porque los flujos y ojos de agua que los alimentan están contaminados por la industria y negativas prácticas humanas que afectan también el agua de los poblados causando enfermedades incluso mortales.

La propuesta y declaraciones de Sergio provocaron un problema político y de intereses donde importa más la enfermedad que la medicina, ya que los pobladores quieren el cierre de la granja que opera de manera legal y con equipos de última tecnología según argumentan los empresarios, y estos últimos están atados a un problema sobre una realidad que no existe. Los opinólogos, organizaciones sociales irresponsables, así como personajes con matices políticos creen que es un problema de derechos humanos y ponen trabas al asunto evitando la comunicación entre las partes involucradas, creyendo que con marchas, gritos e improperios encontrarán una solución al asunto, y mientras tanto, nadie se preocupa por los pelicanos, el mero y las enfermedades de los niños. R







Por Francisco López Vargas

# REINICIAR

Este uno de octubre tomó posesión el nuevo gobierno local. Mauricio Vila se convirtió en el segundo panista en tomar el control del Ejecutivo luego de resultar ganador en una elección que vaya que cambió el espectro político nacional.

La elección en la que fue electo Vila resultó, al menos en Yucatán, en una lucha entre tres partidos que, por primer vez en los años recientes, tuvieron la posibilidad real de acceder al poder gracias a los votos ciudadano.

Una oposición que hasta la elección anterior podría considerarse marginal por sus escasos logros electorales, podría poner el acento para que en esta parte del país haya una contienda electoral en la que participen tres partidos y que cada uno de ellos tenga la suficiente presencia política como para hacer una diferencia en el bipartidismo que se vivía en la entidad.

La presencia del PRI en más de 70 ayuntamientos y su mayoría legislativa se suma a otros estados en los que el tricolor sufrió un descalabro pero fue competitivo, al menos en la elección de gobernador.

Para nadie es un secreto que el PRI nacional, después de la derrota, no ha sabido qué hacer ni cómo reaccionar. Sus primeros pasos después de su caída electoral acreditan que no están sabiendo leer la derrota y que su actuación, al menos al día de hoy, sigue siendo la de un partido en desgracia.

Algo similar sucede en el PAN nacional donde la contienda por la dirigencia sigue, ahora como en el



PRI, una pugna de grupos que han secuestrado a ese partido.

PRD, PT, PSE y las demás chiquillada pareciera extinta, pero el Verde, esa vergüenza de partido, salió ileso de los comicios y gracias a la respiración artificial de Morena, sigue vivo.

En Morena lo que se puede apreciar es la borrachera aún por el triunfo, ese que deslegitimó sus protestas y quejas anteriores al acreditar que en México cualquiera que compita puede ganar y serle reconocido el triunfo.

Mareados por una decisión ciudadana que les dio todo el poder vía Congreso y Ejecutivo, los de Morena se preparan a tomar por asalto la Suprema Corte de Justicia para controlar los tres

máximos poderes que conforman el gobierno absoluto de la República.

En Yucatán, los panistas deben tener en cuenta que se enfrentarán a un gobierno federal muy similar al que se vivía cuando Correa Rachó ganó por primera vez el ayuntamiento de Mérida. Sin embargo, las cosas no son exactamente como entonces y en Yucatán la participación ciudadana ha sido ejemplar.

El resultado electoral de julio da un mensaje claro a Vila: ganó la gubernatura, pero no el Congreso ni la mayoría de los 106 ayuntamientos. Quizá la experiencia de un gobierno absoluto –sin el Tribunal Superior de Justicia– como el de Patricio IR ▶

## LOS PERSONAJES DE YUCATÁN PARA LOS PRÓXIMOS SEIS AÑOS: MAURICIO VILA, FELIPE CERVERA Y JOAQUÍN DÍAZ.



Patrón sirvió de ejemplo para alertar las consecuencias. Con Patrón el Congreso no sirvió para mejorar las leyes locales y las directivas de esas legislaturas fueron, como lo han sido con el PRI, una oficialía de partes del Ejecutivo.

De hecho, en ese gobierno los más favorecidos fueron varios priistas, algunos de ellos aún en el PAN y otros ya en Morena.

Apostarle a que el gobierno de Vila le vaya bien no es un error. Si su gobierno cumple con los ciudadanos y sus exigencias y en su gestión se asumen políticas públicas de vanguardia para beneficio social y de los ciudadanos, hará un excelente papel.

En el Congreso, Felipe Cervera Hernández, será su contraparte en la conducción de la legislatura ante la decisión del electorado de darles la mayoría. Vila no podrá mandar nada que no acuerde con los diputados, no habrá votación a favor si antes no se convence, no se negocia, no se cede para ganar todos.

Cervera tiene ante sí la oportunidad de ser una oposición responsable, inteligente que no entorpezca la marcha del Ejecutivo si éste tiene la sensibilidad de acordar con ellos y los diputados, a su vez, no le regatean acuerdos que sean inteligentes y viables.

Del gobierno de Vila y del actual Congreso los yucatecos podremos sentirnos orgullosos al final de uno y de otro si ambos nos acreditan en los hechos su vocación democrática y de servicio a los ciudadanos.

En su caso, Joaquín Díaz Mena también tiene en su cancha ser un super delegado federal colaborador o el dique para frenar el lucimiento de los demás políticos en aras de su proyecto personal. Si lo hace, se opacará rápido, pero si tiene la sensibilidad de acordar, de dialogar y de cumplirle a los yucatecos, pues todos tendrán futuro político sino pues habrá nuevas elecciones y ahí serán calificados. **R**



Por Yazmín Rodríguez Galaz

# ¿VOLVERÁ EL PRI A GOBERNAR YUCATÁN?



**P**ues consumado quedó, ya que desde el pasado lunes Yucatán tiene en Mauricio Vila Dosal a su gobernador número 62 en la historia (incluyendo a los interinos) y con ello se cerró una etapa para el priismo nacional y local y el PAN obtiene así su segundo gobernador emanado de sus filas.

La salida del Palacio de Gobierno, de Rolando Zapata Bello el domingo pasado por la tarde-noche, entraña muchas cosas, ya que podría ser el último gobernador emanado de las filas del priismo en gobernar el Estado. Y no solo por la posibilidad de que el PRI no vuelva a ganar una elección por la gubernatura sino porque ahora se discute de manera muy fuerte, la perspectiva de transformar totalmente a ese organismo incluso, quitándole el nombre.

Por otro lado y de manera increíble, poca gente, ni siquiera muchos de los que fueron

beneficiados en su sexenio, estuvieron ahí en la sede palaciega para decirle adiós; cosas de la política o de la vida, pero así fue, tal vez porque no hubo invitación formal, pero solamente un trío le acompañó, su esposa y dos hijos y algunos muy, pero muy palaciegos.

Por otro lado, Zapata Bello que no se esperaba –al menos eso se cree o quisieron hacer creer– que perdiera el PRI la gubernatura del Estado, emuló a su progenitor político, el extinto gobernador Víctor Cervera Pacheco, en dejarle la estafeta del Palacio de Gobierno a un panista, a una gente del blanco y azul.

Y con ello, llevó a miles o tal vez a estas alturas- cientos de priistas- que esperaban continuar con trabajo pero que no, ya cayeron y caerán en el desempleo político, aunque no todos, otros se “salvarán” por una u otra razón. |R ▶

Rolando Zapata Bello, ahora ex gobernador de Yucatán podría pasar a la historia por ser el último mandatario salido de las filas del Partido Revolucionario Institucional.



Es de elogiarse que el nuevo gobernador no parece llegar con "la espada desenvainada" a cortar cabezas y con fanatismo partidista para borrar todo lo que huele a Rolando Zapata, como le pasó a la ex gobernadora Ivonne Ortega Pacheco, que ni su cocinero pudo cuidar la chamba en la sede palaciega.

Por otro lado al iniciarse el nuevo ciclo gubernamental de Vila Dosal, no solo se está viendo un gobierno plural y con muchas mujeres, sino con la firme intención de no llegar a pelear con nadie, incluso con el próximo Presidente de la República Andrés Manuel López Obrador quien el uno de diciembre será –hasta de los que no votaron por él- el líder nacional.

De igual manera, el gobierno naciente anda recibiendo aún con mucho cuidado la estructura heredada y seguramente en los próximos meses ya se definirá que tanto estuvo bien y que no.

Además, el cambio del gobierno de Yucatán se registra en momentos en que deberá ya trabajar y definirse el próximo presupuesto estatal para el 2019.

Seguramente será una de las primeras actividades y prioridades del gobierno panista a sabiendas de que sin recursos, podrían enfrentar sus primeros tropiezos.

Lo que es real es que a todos los que llegaron les urge agarrar el control de la situación para que en Yucatán el cambio no se sienta ni brusco ni desentonado. A ver qué pasa.

\*\*\*\*\*

Al que le tocó "bailar con la más fea" fue al Fiscal General del Estado (FGE), Ariel Aldecua Kuk pues deberá esperar que el gobernador envíe la "terna" de quienes podrían ser los nuevos abogados del Estado desde esa dependencia.

Mientras tanto deberá seguir a cargo y responsabilizarse de lo que ocurra y rendir cuentas al nuevo gobernador o en su caso a la nueva secretaria general de gobierno María Fritz Sierra.

\*\*\*\*\*

A los que les queda 60 días y algo más es a los delegados federales de las dependencias del aparato de gobierno en Yucatán ya que no será hasta el 1º de



Diciembre cuando formalmente o deban renunciar, o esperar que el próximo Presidente de México defina como se harán los cambios que ha estado diciendo desde que era candidato presidencial.

Por lo pronto, momentos difíciles para todos ellos en donde el presupuesto prácticamente ya se agotó y deben ajustarse en gastos. Nos cuentan que hasta las cosas mínimas como el papel de baño y agua purificada en las mismas dependencias, se está controlando.

Así que un necesario lapso en que nada se mueve ni para adelante, ni para atrás...

\*\*\*\*\*

La sorpresa del nuevo gabinete fue el nombramiento del ex diputado federal del PRD, Eric Villanueva Mukul en el INDEMAYA, un hombre a todas luces inteligente y muy conocedor de las cuestiones étnicas.

El mismo titular de esa institución aseguró que seguirá siendo perredista aunque haya aceptado la invitación de colaborar en un gobierno del PAN en Yucatán. **R**

\*\*\*\*\*

De esto y más estaremos pendientes.

Recibimos correos con firmas en [yazrodriguezg@gmail.com](mailto:yazrodriguezg@gmail.com)

Al que le tocó bailar con la más fea fue al Fiscal General del Estado (FGE), Ariel Aldecua Kuk pues tiene que esperar a que se designe la terna de donde saldrá el próximo encargado de la procuración de justicia en la entidad.

# Gabinete con equidad de género

**La primera indicación del Gobernador fue: Tener su teléfono disponible las 24 horas del día**



será la responsable directa de toda la administración financiera y operativa del gobierno de Vila.

Otro hombre de cercanía al gobernador yucateco –el número 62 en la historia del Estado– será Roger Torres Peniche, ex priista de años y convertido en panista de hueso colorado desde el 2001 a la fecha.

Será el secretario de Desarrollo Social del Gobierno local y se informó de manera extraoficial que su llegada a esa dependencia no es casual y tendrá como objetivo primordial el trato con el ex panista Joaquín Díaz Mena, "Huacho", quien será el coordinador de programas sociales en Yucatán del gobierno de Andrés Manuel López Obrador a partir del uno de diciembre.

El ex presidente del PAN Edgar Ramírez Pech como Jefe del Despacho del gobernador del Estado, **IR ▶**

**D**espués de asumir la gubernatura del Estado, aparecen en primer plano varios de los que serán los colaboradores más cercanos al gobernador Mauricio Vila Dosal y entre ellos, la secretaria general de Gobierno, María Friz Sierra, una mujer reconocida y respetada dentro del sector público y privado y quien será la mano derecha del mandatario electo para el período 2018-2024.

Ella jugará un papel preponderante no solo en lo que es la administración, control y tarea de gobernar desde el palacio de gobierno, sino además entre la misma gente del Partido Acción Nacional, (PAN) se le reconoce su "Don de gentes", mesura, prudencia y buen trato, pese a que además, no está afiliada como militante activa de ese partido político.

Otra persona importante en el esquema y gabinete legal de Vila Dosal es Víctor Hugo Lozano Poveda, quien en un principio se pensó sería el próximo Consejero Jurídico, pero finalmente quedará como subsecretario de Gobierno en apoyo a la misma Friz Sierra.

Por otro lado, Lozano Poveda fue insertado en la planilla del aspirante a la presidencia nacional del PAN, Marko Cortés con lo cual, también se confirmarían las versiones de que el proyecto del hoy gobernador panista son a largo plazo y a nivel nacional

para ocupar a futuro nuevos encargos de mayor relevancia.

Por otro lado, al rendir protesta como gobernador de Yucatán, Vila Dosal, advirtió que "llego libre de compromisos particulares para gobernar a Yucatán" y aseguró que en su administración no tolerará ningún acto de corrupción y mucho menos de parte de sus colaboradores o miembros del gabinete, con lo cual se confirmó lo dicho el domingo pasado cuando a solas y en una reunión previa a su toma de posesión, les dibujó cómo quería su gobierno y qué tanto deberían trabajar los suyos.

También les recalcó que hay que saber entender lo que la gente dispuso el pasado uno de julio y lo que la mayoría quiere de sus autoridades es "compromiso, responsabilidad y transparencia".

Otra mujer que también será fundamental en el esquema de administración y gobierno de Vila Dosal es Olga Rosas Moya, una mujer quien durante la campaña del PAN-Movimiento Ciudadano no figuró mucho pero fue, a decir de los mismos panistas, la responsable financiera de la misma y la encargada de administrar aportaciones, donaciones, etcétera, para el proyecto "Vila-PAN".

Hoy es la titular del SAF y obviamente



**El gobernador constitucional del Estado de Yucatán, Mauricio Vila Dosal toma protesta a su gabinete legal.**

será fundamental en el aparato gubernamental actual. Un panista de toda su vida, leal a sus convicciones con el blanquiazul en donde empezó desde los años 80's cuando Acción Nacional, vivió sus peores épocas como partido opositor.

Ramírez Pech, desde que Vila Dosal era diputado local, tuvo a bien establecer una buena relación con él, misma que se fortaleció siendo Alcalde de Mérida y con el hasta hoy gobernador del Estado.

Aunque en un principio se especuló si el ex funcionario de los gobiernos de Ivonne Ortega Pacheco y Rolando Zapata Bello, Ulises Carrillo Cabrera, estaría cercano al gobernador panista, la realidad es que se asegura que únicamente le asesoró en algunos temas de carácter fiscal y administrativo. Pero si hay una relación entre ellos.

Dos gentes no suyas pero que sí ratificó por conveniencia del proyecto de gobierno, son Luis Felipe Saidén Ojeda por cuestiones de la seguridad en Yucatán y Ernesto Herrera Novelo, para garantizar la atracción de inversiones extranjeras ya apalabradas para la entidad.

En el DIF Yucatán donde desaparecerá la figura de la presidenta que normalmente ocupaba la esposa del gobernador, quedó María Cristina Castillo Espinosa, una mujer incondicional y cercana de la diputada federal, Cecilia Patrón Laviada, colaboradora de siempre del hoy mandatario yucateco.

Por otro lado, Erica Millet Corona es la titular de SEDECULTA y con la que Vila Dosal trabajó de cerca durante toda su administración municipal. Es una mujer inteligente y discreta que le gusta buscar nuevos espacios

dentro de la cuestión cultural y de espectáculos.

Loreto Villanueva en la SEGEY, es una de las mujeres de más confianza del gobernador Vila Dosal y tendrá en esa dependencia una primera tarea de "depuración o purga" en los próximos meses para retomar cuestiones muy internas vinculadas al magisterio yucateco.

Otro colaborador clave en el naciente gobierno será el del secretario de Obras Públicas, Virgilio Crespo, sobre todo por la presión que seguramente se dará en las inversiones que se programen a futuro.

**¿A quién escuchará Vila?**

Al parecer en el ánimo del nuevo gobernador yucateco pesa y pesará mucho lo que digan empresarios del Estado. Su origen es precisamente empresarial y le reconoce a ese sector calidad moral en la toma de decisiones.

Por otro lado, ya es característico en la gente cercana a Mauricio Vila su estilo de hablar por teléfono incluso a deshoras para checar datos o situaciones; así lo hizo siendo Alcalde de Mérida.

Incluso ya se asegura que una primera petición a su gente fue tener su teléfono disponible las 24 horas del día.- Por **Yazmín Rodríguez Galaz**

R



# EL PORVENIR, ASUNTO DE TODOS

Por Alan Contreras Castillo

Los días transcurrieron y la cuenta regresiva se agotó. Inicia una nueva etapa en la historia yucateca en la que el Partido Acción Nacional vuelve a tener a un militante de sus filas en el domicilio conocido sobre la 59 x 60 y 62 del Centro. Por otro lado, el próximo uno de diciembre, tendrá lugar en la capital mexicana, la protesta del nuevo Presidente de la República. Ambos acontecimientos se han caracterizado por diferentes contextos que vale la pena repasar.

## NUEVA ETAPA EN LA HISTORIA YUCATECA

Si comparamos los procesos de transición del ejecutivo federal con el estatal, nos daremos cuenta de cómo la imagen de Andrés Manuel López Obrador llegará mermada el día que asuma la Presidencia de la República, y no lo digo por decir, sino con las pruebas que la opinión pública ofrece en cuanto a la crítica sobre sus declaraciones de la situación económica del país (si se encuentra sólida o en bancarota), de la imposibilidad de cumplir con todas sus propuestas de campaña, y de los movimientos y negociaciones de su partido en el Congreso de la Unión que dieron pie a la licencia de Velasco para regresar a gobernar Chiapas, por mencionar algunas.

En cuanto a Mauricio Vila Dosal, su imagen se proyecta serena, moderada, seria en su desenvolvimiento y con afán de consenso y participación conjunta al igual que la de las y los legisladores federales de diferentes partidos; considero que esa actitud por parte de las diversas fuerzas políticas en nuestro territorio, de mantenerse así, será clave para procurar el bien común de los yucatecos. La imagen de éste último personaje llegaría prácticamente sin ningún rasguño a una nueva era de gobierno en la historia de Yucatán, en la cual, las fuerzas políticas de oposición han demostrado además de civilidad, cooperación, coordinación, *esprit de corps* pero sobre todo, respeto ante las ideologías representadas en los poderes de la unión dentro de sus respectivos niveles gobierno.

Sin duda el acto de entrega-recepción local ha guardado una compostura que proyecta confianza en la psique social y dista mucho de los eventos acontecidos a nivel federal donde la transición aparenta ser una obra teatralizada donde el Presidente electo parece no haberse dado cuenta de que YA NO ES candidato y que pronto asumirá de la investidura de su cargo.

Independientemente de estas nuevas etapas de transición, debemos tomar en cuenta que a diferencia del ámbito federal, donde MORENA cuenta con mayoría en el Senado y en San Lázaro, además de la misma Presidencia (prácticamente pueden hacer casi todo lo que se les ocurra salvo modificar la Constitución), en Yucatán se tiene el siguiente panorama: de los veinticinco Diputados en el Congreso Local, diez son del Revolucionario Institucional, seis de Acción Nacional, cuatro de MORENA, dos de Movimiento Ciudadano, uno de la Revolución Democrática, uno del Verde y uno más de Nueva Alianza; más de la mitad de los municipios del estado están siendo gobernados por el partido tricolor (57), el estado por el PAN; las diputaciones federales quedaron divididas en tres para el PRI, una para el PAN y 1 para MORENA, mientras que la Senaduría fue recuperada por "el último mohicano del PRI" Jorge Carlos Ramírez Marín, cuyo mote se debe a que fue el único candidato del Revolucionario Institucional que ganó su escaño por la vía de los votos y no de la representación proporcional. Lo anterior presupone un esquema de negociaciones que retará la capacidad del titular del ejecutivo estatal para concretar ciertas acciones de gobierno pues, de un lado el tendrá contrapeso de un partido en el ámbito legislativo local y del otro la omnipotencia del Ejecutivo federal.

Por el bien de todos, como sociedad, espero que los adjetivos mencionados previamente para los actores políticos yucatecos permanezcan intactos y sin trastrocamientos, pero algo he de advertir, mi estimado lector, antes de que critique mi texto: también queda en nosotros hacer lo propio para coadyuvar a las mejoras de nuestro estado y país, porque a pesar de lo que pueda significar ser gobierno, no todo es responsabilidad de él. R

# AJUSTE SU CINTURON VIENE LA SACUDIDA

*Por Jacob Rodríguez Calderón.  
Maestro en Finanzas.*

“Tiempo de vacas gordas y vacas flacas”. La primera vez que escuche la famosa historia que hacía referencia a las épocas de abundancia y de escasez, me acuerdo que fue cuando apenas era un niño y mi madre batallaba para explicarme a que se refería la milenaria enseñanza judía. Y es que de hecho, las épocas de abundancia y crisis fueron reflejadas en la biblia debido a que estas son parte de la historia de la humanidad, desde los orígenes de la civilización hasta la época moderna.

Tiempo después, tengo que afirmar que algo tan simple aplica hoy en nuestros días, y es que personajes destacados del medio financiero como Warren Buffet, George Soros y muchos otros Chief Investment officers han aprovechado los momentos de escasez para apuntalar sus activos, algo que usted y yo podemos hacer y así tomar tomar ventaja para lo que se avecina.

Y me refiero estimado lector, al tan conocido desacelerón de la economía mexicana de principios de sexenio, y para tal efecto quiero abordar el tema desde tres puntos de vista para tener un claro panorama de lo que sucederá durante el primer trimestre del 2019: 1) Cambio de partido político 2) Incremento en la tasa de interés de la FED 3) Deuda pública.

Para entrar de lleno al tema, no es un misterio que el cambio sexenal trae desajustes en la economía, de ahí ronda el famoso mito de la “crisis sexenal”. Afortunadamente este no va a ser el caso en este sexenio, sin embargo el hecho de cambiar de partido político y de poder en turno trae desajustes en la maquinaria gubernamental, específicamente en el cambio de proveedores y estructura administrativa. Ya lo mencionó AMLO, existirá una forma diferente de realizar las compras gubernamentales, algo que sin duda llevará algunos meses de adaptación hasta lograr el cambio señalado. Este sería el primer supuesto para advertir una

desaceleración en el primer trimestre del 2019

Otro punto a tomar en cuenta particularmente en los mercados emergentes, es la tasa de interés que fija la FED, a mayor sea la tasa, mayor complejidad para operar negocios en estos mercados, La expectativa vigente es que se pueda realizar un ajuste para arriba a la tasa libre de riesgo en el mes de noviembre, y de continuar el crecimiento económico de los Estados Unidos, mantener la misma política para el 2019. Esto afecta la inversión debido a que los requerimientos de rendimientos sobre capital se incrementan y pierde atractivo la inversión en activos fijos en el mercado mexicano.

Y por si fuera poco en la tercera vertiente se encuentra la deuda pública, la cual está en un punto en el que no debe incrementarse sino estabilizarse y si es posible disminuir. Este tema es importante, puesto que si la iniciativa privada va a invertir menos en activos productivos, se esperaría que el gobierno tenga la capacidad suficiente de incentivar la productividad mediante la apertura del gasto público, lamentablemente la deuda va a cerrar en el sexenio de Enrique Peña Nieto de 34.3 puntos porcentuales del PIB correspondientes a Diciembre del 2012 hasta cerca de 50 puntos porcentuales del PIB para lo que reste del 2018. Esto deja sin margen de maniobrabilidad al gobierno entrante para ejercer un gasto público en vías de impulsar la productividad del país.

Por estas razones mi estimado lector sostengo que se va enfrentar una desaceleración de la economía durante el primer trimestre del 2019, no vamos a llegar a una recesión porque los fundamentales económicos del país se vislumbran estables, sin embargo prepárese, aproveche fuertemente el fin de este año para hacerse de recursos y recuerde que para principios del 2019, sobre advertencia no hay engaño. Duerma tranquilo y sea feliz.



**Por Carlos Capetillo Campos.**  
 carlos\_capetillo@hotmail.com  
 / @capetillocampos

# RITUAL SEXENAL

**Hay que dar tiempo para  
 analizar resultados.**

**E**l lunes 1 de octubre, se inició el mes con el ritual sexenal que significa el cambio de mando gubernamental en el Estado de Yucatán.

El licenciado Mauricio Vila Dosal, que abanderó al Partido Acción Nacional en la pasada campaña electoral, rindió la protesta de rigor y asumió la titularidad del Poder Ejecutivo del Estado y nombró a sus colaboradores, tanto al llamado gabinete legal, así como al gabinete ampliado y colaboradores de diferentes niveles y responsabilidades.

Este evento despierta la mayor expectativa, ya que sin duda son los que instrumentan la política que el jefe del Ejecutivo fija y desde luego son pieza fundamental para lograr los resultados que el gobernador ofreció a la sociedad.

También es natural que hay quienes despiertan mayor confianza y simpatía, ya sea por resultados que hayan ofrecido en tareas anteriores o por simpatía por sus antecedentes personales, pero las circunstancias actuales, en las que se vive en una sociedad más y mejor informada, en donde las redes sociales convierten a cualquier ciudadano en un reportero y los ciudadanos se enteran de inmediato de actividades de cualquier funcionario o personaje destacado.

Desde luego el entorno despierta especulaciones, que si vinieron o no tales o cuales personajes, que si asistieron representantes de otros niveles de gobierno y de otros estados, en fin, las noticias todavía no se llenan de lo importante como función de gobierno.

Partamos del hecho de que todo gobernante quiere ser el mejor en la historia de su estado, quiere dar los mejores resultados y al nombrar a sus colaboradores más cercanos, está pensando que son los indicados para desempeñar las responsabilidades del gobierno.

Hay que dar tiempo para analizar resultados.

Y al día siguiente, cuando todavía no se terminaba de asimilar las noticias del cambio de gobierno en el estado, los mexicanos revivimos la matanza de Tlatelolco del 2 de octubre de 1968, que marcó un período de gobierno, el del licenciado Gustavo Díaz Ordaz, que se caracterizó por un



gobierno que impulsó en forma importante el desarrollo económico del país y había acreditado orden y eficiencia.

Al presidente Díaz Ordaz, un hombre calificado de inteligente, con criterio y carácter, sin embargo, se le recuerda por el 2 de octubre, que sin duda marcó una etapa que ha servido para muchas cosas, como, por ejemplo, líderes de ese movimiento hoy son funcionarios importantes, casi 300 libros escritos sobre el tema, películas realizadas sobre ese evento y desde luego ninguna conclusión que uniformara tantas y tantas versiones, pero coincidentes en culpar al gobierno.

Hoy 50 años más tarde, seguimos como herida abierta más como beneficio para políticos, que como referencia para evolucionar en el comportamiento social y político de la sociedad, especialmente de la juventud.

Recordarlo está bien, pero no podemos anclarnos en el tiempo ni en las circunstancias. **R**

**Te saludo cordialmente.**





Por Víctor Corcoba Herrero/ Escritor  
corcoba@telefonica.net

# UN CORAZÓN DE MANO TENDIDA

*“Es muy triste pasar por la vida sin dejar rastro”*

**H**oy, cuando tanto prolifera la exaltación del yo agresivo, dispuesto a todo con tal de proyectar una cultura competitiva, nada solidaria, que nos empobrece como jamás, pues lo importante es trabajar juntos y hacerlo para lograr un compromiso más humanístico, respetuoso con todas las culturas, nos hace falta pararnos y recapacitar. Por cierto, hemos de repensar sobre aquellas labores que han de estar enfocadas en las cosas que importan, haciéndolas de manera más eficiente. Sirva como ejemplo la actuación enérgica de cambio, propiciada por el primer ministro de la India, Narendra Modi, dispuesto a reducir el uso del plástico y de promover la energía solar, importante tarea distinguida por la ONU recientemente con el premio “Campeones de la Tierra”. Confiemos en que proliferen estas invencibles acciones. Es muy triste pasar por la vida sin dejar rastro. Desde luego, hay estampas que nos vivifican.

Ciertamente, en ocasiones, nos perdemos en temas sin importancia, y omitimos lo que realmente es fundamental para nuestra supervivencia como especie. Desde luego, si el saneamiento universal y la energía renovable, son vitales para el desarrollo de la humanidad, aminorar los conflictos en el mundo es trascendente. En este sentido, nos alegra que la filosofía de rechazo a la violencia que inspiró al inolvidable Mahatma Gandhi sea uno de los faros que guía la labor de las Naciones Unidas, frente a esta incertidumbre permanente que soportamos, en parte por carencia de diálogo y entendimiento, por la ausencia de compromiso con la verdad y también con el bienestar de sus moradores, habiten donde habiten en la faz de la tierra.

Por eso, hace falta un corazón de mano tendida, cooperante siempre con la diversidad, de respeto que ha de compartirse entre unos y otros, evitando contiendas inútiles que a todos nos perjudican. Para empezar, a mi juicio hay que acabar con las sanciones relacionadas con necesidades humanitarias. No podemos agravar las situaciones o extender la disputa. Sin duda, es bueno superar la desconfianza, las actitudes defensivas para ir al encuentro más allá del propio entorno, si cabe con una conciencia poética que nos conduzca a estilos de vida más auténticos, al menos para poder practicar el arte del acompañamiento con aquellas gentes abandonadas e incomprendidas. Caminar solo, aparte de ser muy aburrido, es desalentador por propia naturaleza humana. Acompañar, pues, ya sean momentos de alegría o de dolor, nos gratifica y es de agradecer siempre.



Dicho lo cual, pienso que nos faltan hojas de rutas mancomunadas, pues más pronto que tarde podemos lograr aquello que nos proponíamos, a poco que corriamos actitudes corruptas que socavan el crecimiento inclusivo. En consecuencia, hemos de reflexionar sobre el modo y manera de construir un futuro compartido en un mundo tan fracturado como el presente, en el que abunda la opulencia insostenible de algunos, mientras hay otro orbe circundante cada día más empobrecido. Por tanto, la brújula de la justicia social debe orientarnos hacia otros vínculos más justos, empezando por los modelos económicos que han de respetar una ética de desarrollo integral basada en principios que pongan en el centro a la ciudadanía, sus derechos y obligaciones, sin obviar que una distribución justa y equitativa de los beneficios contribuye a armonizarnos.

Precisamente, desde este espíritu de concordia es como se construyen puentes que nos forjan a reencontrarnos hasta consigo mismo. La mano extendida hacia uno y hacia todos es un signo vivo de hermanamiento, tan necesario como el aire que respiramos. Nuestra respuesta a este mundo dividido tiene un nombre, se llama hacer familia, que es lo que pide la continuidad de nuestro personal linaje como tal. No es cuestión de vencernos en venganzas. Tampoco nos interesan las políticas del ojo por ojo, porque al final acabamos todos enfrentados, y lo fundamental no son las luchas, sino las vidas salvadas del sufrimiento, de nuestras miserias, que lo único que hacen es arruinarnos hasta la dignidad que todos nos merecemos como seres vivos. Dignifiquémonos con nuestra libertad. Que nadie nos la robe. R

# Alcalde encabeza trabajo conjunto para atender **necesidades** de la Zona Metropolitana de **Mérida**

Especial / La Revista

Con la visión de un crecimiento urbano sustentable, el Ayuntamiento de Mérida trabaja con compromiso y voluntad política para enfrentar los desafíos a los que se enfrenta el municipio como zona conurbada, de manera que los planes, programas y acciones municipales deriven en una mejor calidad de vida para todos, afirmó el alcalde Renán Barrera Concha en la sesión de instalación de la Comisión de Zonas Metropolitanas del Senado de la República.

A invitación del Senado, el primer edil meridano dirigió un mensaje en la sesión, en el que enfatizó que desde su campaña a la Alcaldía ha promovido una agenda conjunta entre los municipios conurbados con la capital (Mérida), en la que prevalezca la voluntad política para beneficio de los habitantes y el entorno de las propias comunidades.

Barrera Concha expuso sus planteamientos ante los integrantes de la comisión que quedó conformada por los Senadores, Patricia Mercado de Movimiento Ciudadano, como presidenta y como secretarios Primo Dolhé Mata, de Morena y Emilio Álvarez Icaza Longoria, sin bancada; además los Senadores Delfina Gómez Álvarez, Antares Guadalupe Vázquez Alatorre y Gabriel García Hernández, por el Partido Morena.

En su intervención, Renán Barrera externó que en el caso concreto de Yucatán, la experiencia de haber sido previamente alcalde de Mérida, tanto el ahora gobernador como un servidor, nos otorga una mejor visión de lo que se requiere para afrontar juntos, gobierno y Ayuntamiento, los retos de una ciudad cosmopolita que garantice una mejor planeación sobre el crecimiento de la ciudad y sus municipios, así como una mayor inversión en los próximos 30 años.

—En su momento encabezamos una mesa de trabajo con aspirantes a puestos de elección popular de los municipios de Ucú, Tixpéhual y Conkal, donde



remarcamos que nuestra mayor apuesta es por la cooperación entre autoridades con un programa de acciones definidas y un cuerpo técnico que permita definir temas y proyectos viables y a largo plazo—dijo.

Agregó que con la declaración Mérida 2050, que propone una agenda conjunta entre el gobierno del estado y el Ayuntamiento se sentarán las bases para un futuro que le asegure a Mérida calidad de vida y crecimiento económico sustentable para las siguientes generaciones.

Además, señaló que con la publicación de los 12 compromisos del Convenio para la Solución de los Conflictos de Límites Territoriales Intermunicipales, se fijaron nuevos límites a la ciudad de Mérida con los municipios de Kanasín y Umán, acuerdo que traerá múltiples beneficios para la capital yucateca, como mejorar la calidad en los servicios municipales, regulaciones en trámites como el predial, agua potable, energía eléctrica, recoja de basura y seguridad, solo por mencionar algunos.

Barrera Concha destacó en su mensaje de estar a favor de una mayor fuerza del

municipalismo porque “el municipio es la instancia de la administración pública que tiene contacto inmediato con la sociedad”.

Expuso que Mérida presenta un desarrollo urbano disperso, con fraccionamientos y comisarias segregadas y fragmentadas, y una densidad de población baja. Lo anterior causa una dependencia al automóvil, que ha crecido exponencialmente en los últimos seis años.

Por lo anterior, es fundamental la unión de voluntades para la gestión de recursos federales e internacionales, subrayó.

Barrera Concha indicó que en nuestro caso, la Zona Metropolitana de Mérida es la región urbana resultante de la fusión del municipio meridano con otros con los que comparte conurbación: Conkal, Kanasín, Ucú y Umán. Además, por su interacción y expansión contempla dos municipios más, que son Progreso y Tixpéhual, señaló.

Antes de su participación en la sesión de Instalación de la Comisión de Zonas Metropolitanas, Renán Barrera asistió también a la sesión de instalación en la Comisión de Derechos Humanos del Senado. **R**

# La LXII Legislatura instala las primeras comisiones permanentes

Especial / La Revista



**D**urante la jornada legislativa pasada, se instalaron formalmente cuatro comisiones permanentes: Puntos Constitucionales y Gobernación; Justicia y Seguridad Pública; Vigilancia de la Cuenta Pública y Transparencia; así como Presupuesto, Patrimonio Estatal y Municipal.

La presidenta de la comisión de Puntos Constitucionales, Karla Franco Blanco (PRI) manifestó que los asuntos a tratar de este órgano serán las reformas a la Constitución Política de México, en particular la de Yucatán, al igual que lo relativo con la gobernabilidad estatal y municipal; además de que invitó a trabajar con respeto parlamentario.

El presidente de la comisión de Justicia y Seguridad Pública, Luis Borjas Romero (PRI), informó que en este cuerpo colegiado se abordarán los temas de procuración e impartición de justicia, así como acciones de seguridad pública.

La vicepresidenta de la comisión, Kathia Bolio Pinelo (PAN) reconoció que con la instalación de dicha

comisión inician de manera formal los trabajos de la misma.

El presidente de la comisión de Vigilancia de la Cuenta Pública, Alejandro Cuevas Mena (PRD), comentó que se tratarán los asuntos de la cuenta pública estatal y municipal, además de la normativa de transparencia, por lo que agregó que se trabajará para fortalecer la función de fiscalizar de los diputados.

El presidente de la comisión de Presupuesto, Víctor Sánchez Roca (PAN), indicó que se legislará en materia fiscal, presupuestal, finanzas públicas y solicitudes que afecten el patrimonio del estado y los municipios.

En su turno, Janice Escobedo Salazar (PRI) resaltó la importancia de la instalación del Consejo Consultivo de Presupuesto y Gasto Público, con representantes de cámaras empresarias y otros sectores de la sociedad, al cual propuso incluir a integrantes del área agropecuaria, para fortalecer sus acciones. **R**

Entre las cuatro comisiones que se instalaron en esta semana, está la de Vigilancia de la Cuenta Pública y Transparencia que preside el perredista Alejandro Cuevas Mena.



# Umán acredita a San Antonio Chun como “Comunidad Promotora de la Salud”

Especial / La Revista



El presidente municipal de Umán, Freddy Ruz Guzmán recibió la placa y realizó la firma de la Certificación de la comisaría de San Antonio Chun que la acredita como Comunidad Promotora de Salud.

También se entregaron placas de identificación a la preescolar indígena “Lázaro Cárdenas del Río”; a la primaria rural federal “Miguel Hidalgo y Costilla”; y al Telebachillerato Comunitario y Telesecundaria “Francisco Javier Mina”, que las certifica como Escuelas Promotoras de Salud y Edificios Libres de Criaderos de Moscos.

Esto quiere decir que los vecinos del lugar han cumplido con todos los requisitos para favorecer el desarrollo de los habitantes y alumnos y prevenir posibles enfermedades que los puedan afectar.

“En esta administración estamos convencidos que cuando se trabaja en conjunto, sociedad y gobierno, se

logran mayores resultados para el beneficio de todos los ciudadanos, por eso en el ayuntamiento de Umán refrendamos nuestro compromiso de seguir trabajando por la salud, ya que es lo más importante que una persona puede tener”, indicó el primer edil.

Señaló que estos objetivos no se hubieran logrado sin el apoyo del personal docente, de padres de familia y a los alumnos que ahora poseen herramientas necesarias para mantener una vida sana, teniendo siempre en cuenta que la salud de uno, es la salud de todos.

En este evento acompañaron al Alcalde, la Dra. María Esther Ramírez Rangel, jefa de la Jurisdicción Sanitaria N. 1; Dr. Enrique Castro Cruz, director del Centro de Salud de Umán; Prof. Ebsson Saldívar Rodríguez, director de la escuela primaria “Miguel Hidalgo y Costilla” de la comisaría de San Antonio Chun y C. Santos Diego Canul Varguez, comisario de San Antonio Chun. R

**El alcalde, Freddy Ruz refrenda su compromiso de trabajar a favor de la salud**





Por: Jordy R. Abraham  
[JordyAbraham@gmail.com](mailto:JordyAbraham@gmail.com)  
[@JordyAbraham](https://www.instagram.com/JordyAbraham)

# DEL COMPROMISO A LA ACCIÓN RESPONSABLE

La nueva administración del gobierno del estado de Yucatán ha entrado en funciones. A partir de la toma de posesión constitucional el pasado primero de octubre, las propuestas de campaña pasan a ser expectativas de acción que deberán implementarse por medio de diagnósticos precisos, así como de políticas públicas concretas y viables.

Es insoslayable la coyuntura en la que se da este proceso de alternancia en el mando del gobierno local. El fenómeno evidente de falta de credibilidad hacia la clase política se ha extendido a lo largo del territorio nacional con una clara contundencia. Ante esta realidad, el gobernador entrante, **Mauricio Vila Dosal**, ha manifestado su determinación por revalorizar el ejercicio de la política, reafirmando que los cargos en el servicio público únicamente se justifican como plataformas de trabajo con el propósito de contribuir al bien común. En el mismo sentido, el hecho de que el mandatario se haya declarado expresamente como enemigo de la corrupción y de la impunidad, es significativo, pues más allá de ser un símbolo remarcable, funge como un compromiso de transparencia y honestidad.

El gobernador Mauricio Vila centra su discurso en la imagen visionaria del Yucatán que todos soñamos y merecemos. Ahora bien, estas palabras no se limitan a meras intenciones, puesto que el titular del ejecutivo local incluye en los puntos de su narrativa conceptos fundamentales como la innovación, la tecnología, y la inteligencia organizacional. Reconoce el enorme potencial de Yucatán a la vez que invoca la necesaria coordinación que debe imperar entre la ciudadanía y los diferentes poderes de gobierno.

Es de llamar la atención la importancia brindada por parte de la nueva administración hacia el tema de la igualdad de género. Lo anterior se ve reflejado consistentemente en dos rubros de trascendencia.

En primera instancia, el equipo de trabajo del Gobernador Vila, contará con una amplia presencia femenina, distribuida en puestos clave y determinantes. En segundo plano, ha sido favorable la recepción popular de la noticia con respecto a la creación de la *Secretaría de las Mujeres*. Este organismo contará con la encomienda de velar por la promoción eficiente del respeto indispensable hacia los derechos de todas las mujeres, para combatir la violencia de género que ha alcanzado, en los últimos años, niveles alarmantes en Yucatán.

Como aspecto a destacar, Vila Dosal insiste en la urgencia por cerrar la brecha de desigualdad presente en el estado. En este orden de ideas, subraya que los 106 municipios deben desarrollarse a la par, con el objetivo de continuar con la sinergia de crecimiento económico y la prevalencia de la seguridad.

El primer discurso del Gobernador entrante fue certero, ecuánime y alentador. Ahora toca pasar de la propuesta conceptual a la acción responsable. Si bien los ciudadanos yucatecos tendrán el derecho de seguir de cerca a la nueva gestión gubernamental y de exigir resultados, el verdadero proyecto de consolidación de nuestro estado como referente nacional en materia de desarrollo económico y seguridad, solo se logrará con una cohesión social auténtica, donde cada uno de los entes que conforman el tejido comunitario pongan de su parte. **R**



# Moreno Cárdenas convoca a nueva legislatura a **trabajar** unidos por el desarrollo de **Campeche**

*Especial / La Revista*



**A** construir unidos la soberanía económica de Campeche sin claudicar en los principios ni ceder al miedo ni a las divisiones, convocó el gobernador Alejandro Moreno Cárdenas a los integrantes de la LXIII Legislatura local que inició funciones.

El titular del Poder Ejecutivo, quien acudió como invitado a la ceremonia de constitución e instalación de la nueva cámara de diputados para el período 2018-2021, precisó que el crecimiento del estado requiere del respaldo de los congresistas para que, en el marco del respeto a la autonomía y pluralidad política, se impulsen legislaciones vanguardistas que alienten el emprendimiento; se gestionen mayores recursos ante el nuevo gobierno del presidente electo Andrés Manuel López Obrador, y se apoyen mayores capacidades presupuestales no para gasto corriente ni excesos indebidos,

***El titular del Poder Ejecutivo acudió como invitado a la ceremonia de constitución e instalación de la nueva cámara de diputados para el período 2018-2021.***

sino para fomentar la infraestructura y vigorizar programas de desarrollo industrial, comercial y turístico.

“La soberanía política la logramos hace más de siglo y medio, pero aún nos falta construir la soberanía económica, pero esa gran tarea la podemos desarrollar juntos e implica total transparencia en el manejo de los recursos públicos, rendición de cuentas y cero tolerancia a

la corrupción, principios que han regido en mi administración”, abundó.

Aseguró que es necesario fortalecer el trabajo en equipo para consolidar los resultados en materia de crecimiento económico, pues las bases ya están sentadas con la construcción de obras que le cambiarán el rostro a la entidad, el planteamiento del proyecto de infraestructura del Tren Maya del nuevo gobierno federal, el establecimiento de las zonas económicas especiales de El Carmen y Seybaplaya, y las condiciones de paz y tranquilidad social que motivan a empresas a invertir en la entidad.

En la sesión solemne, el mandatario resaltó que los campechanos merecen gobernantes y representantes populares a la altura de los grandes retos y desafíos que tiene el estado, por lo que la pluralidad no es ni debe ser belicosidad. |R▶



# CARMEN 18-21

## UN GOBIERNO DE OPORTUNIDADES



El gobernador Alejandro Moreno Cárdenas, asistió a la toma de protesta de Oscar Rosas González como alcalde del municipio de El Carmen.

"Es mejor convenir que agredir, mejor acordar que hostigar, mejor construir que destruir; siempre tenemos que pensar en las familias campechanas", afirmó el gobernador tras resaltar que los mejores discursos de la tribuna legislativa son los que aportan, proponen y construyen.

Dijo que los ciudadanos quieren acuerdos en su beneficio y no pleitos en su perjuicio, y esperan que se resuelvan sus asuntos no que se compliquen más, pues la responsabilidad de gobernar es de los tres poderes. "No cedamos ningún centímetro al miedo ni a las divisiones y estemos unidos por Campeche y los campechanos", conminó.

Manifestó que el crecimiento del estado empieza por la economía, por lo que es momento de hacer política no solo para ganar posiciones, sino para construir y consolidar la fortaleza económica del estado.

Recordó que como parte de lo que se tenía que hacer para impulsar el crecimiento, se trabajó coordinadamente con la anterior legislatura en un marco de respeto, cordialidad y pluralidad, atendiendo los señalamientos y recomendaciones.

Comentó que incluso a quienes les generaba polémica lo que se quería hacer por el estado, les preguntó: ¿Cuánto más debemos esperar? ¿Cuánto tiempo debemos estar sin que Campeche se mueva? ¿Cuánto tiempo necesita Campeche estar parado para que todos trabajemos juntos y en equipo?

"No acepté ni aceptaré jamás la idea de que hay que ir despacio. Tengo claro que hay que caminar antes de correr pero también tengo claro que es mejor caminar, que quedarse quieto. A pesar de los retos, no nos rendimos", remarcó el titular del Poder Ejecutivo.

Desde la tribuna del congreso local, Moreno Cárdenas puntualizó que el mensaje que enviaba a los diputados es de voluntad de colaboración y de cordialidad, por lo que con su presencia extendía la mano como amigo, ciudadano, campechano y con pleno respeto de gobernador a legislador.

### Nuevo capítulo en la vida política, económica y social de El Carmen

Por otra parte, al aseverar que con la nueva administración municipal que encabeza Oscar Rosas González

inicia un nuevo capítulo de la vida política, económica y social de El Carmen, el gobernador Alejandro Moreno Cárdenas ratificó que quien haya cometido actos de corrupción, conforme a derecho, debe ser auditado, investigado, sancionado y castigado con todo el rigor de la ley.

Durante el acto de presentación del proyecto "Carmen 18-21. Un Gobierno de Oportunidades", que realizó el alcalde electo Oscar Rosas González, en el polideportivo del campus II de la Unacar, Moreno Cárdenas puntualizó que la democracia se construye con la participación de todos, pero sobre todo con el respeto a las reglas que rigen en la vida democrática.

"Quien se burla de la voluntad democrática de los ciudadanos, quien violenta el orden legal tiene todos los riesgos y tiene la facultad clara de enfrentar lo que marca la ley. Si alguien fue tan corrupto como se presume, que se atenga a las consecuencias de sus actos y que enfrente la justicia", citó.

El mandatario aseveró que este municipio no merece políticos de baja categoría, pues nada ni nadie está por encima de la ley, y muchos menos alguien que protestó cumplirla y hacerla cumplir hace tres años.

En un contundente discurso que pronunció ante cientos de carmelitas, Moreno Cárdenas sostuvo que tras el triunfo de Rosas González es momento de darle vuelta a la página electoral, ya que inicia un nuevo capítulo de la vida política de El Carmen para consolidarlo como la capital económica de Campeche y municipio ejemplo a nivel nacional.

Puntualizó que su gobierno respaldará totalmente a las nuevas autoridades municipales para que se aprovechen las grandes oportunidades de desarrollo industrial, comercial y energético que tiene esta región con el establecimiento de la Zona Económica Especial y se concreten las grandes obras de infraestructura carretera, deportiva y turística que presentó el nuevo presidente municipal carmelita.

Apuntó que conjuntamente con el municipio trabajará en equipo e intensificará gestiones ante las autoridades federales, para lograr más recursos y programas que contribuyan a generar empleos y mejorar la calidad de vida de las familias carmelitas. R



# Acuacultura, alternativa para mejorar el ingreso de los productores

Especial / La Revista

Para impulsar la acuacultura y la producción de alimentos en el sur, el Gobierno del Estado, a través de la Secretaría de Desarrollo Agropecuario Rural y Pesca (SEDARPE), realizará el 5° Foro Nacional de Tilapia 2018 en Chetumal.

Acorde con los proyectos productivos que impulsa el gobernador Carlos Joaquín, para darles a los productores más y mejores oportunidades de fortalecer su economía, en este foro los acuicultores conocerán nuevas opciones para explotar el cultivo de la tilapia con mejores rendimientos.

De acuerdo con la información de la SEDARPE, a cargo del secretario Pedro Pérez Díaz, durante los últimos dos años se ha incrementado el volumen de la producción acuícola en un 230 por ciento.

Jaime Peraza Oliva, productor de tilapia en Chetumal, declaró que tener la orientación de investigadores permite conocer métodos o técnicas nuevas para producir alimentos a bajo costo, como es la tilapia, un pescado nutritivo. "Nuevos conocimientos representan más ayuda, tanto para nosotros como para la gente, pues les producimos pescado bueno y barato", dijo.

En el año de 2017, la producción fue de 309 toneladas, con valor de un millón 545 mil pesos en el mercado. Actualmente, se cuenta con 35 granjas acuícolas instaladas para el cultivo de mojarra tilapia.

En el foro, quienes se dedican a la acuacultura tendrán información técnica de instituciones de investigación y de financiamiento, además del acercamiento con proveedores y compradores para despertar el interés de inversionistas de micros, pequeñas y medianas empresas.



De acuerdo con las políticas públicas del gobernador Carlos Joaquín, la consolidación de la acuacultura contribuye a disminuir la desigualdad con el crecimiento económico de las personas.

Don Diego Alberto Aké Martínez, de la granja piscícola San Lucas en la carretera Chetumal-Bacalar señaló que el cultivo de la tilapia es importante para la gente. "Es un pescado de bajo costo y muy alimenticio. Tengo más de 8 años en la actividad y siempre es bueno conocer nuevas técnicas, mercadeo y tecnología. Quiero hacer crecer mi granja", comentó.

Se estima la participación de 40 expositores nacionales y cinco internacionales. Durante los tres días que dure el evento, se esperan a cinco mil asistentes de la región sureste, extranjeros y autoridades de la CONAPESCA. **R**

De acuerdo con las políticas públicas del gobernador Carlos Joaquín, la consolidación de la acuacultura contribuye a disminuir la desigualdad con el crecimiento económico de las personas.



## “ROMANCE Y NOSTALGIA”, PRODUCTO LITERARIO DEL PROFESOR MAURICIO SAHUÍ TRIAY

El Prof. Mauricio Sahuí Triay, nacido en la emblemática Espita tiene entre sus publicaciones el libro “Palabras alusivas, efemérides y celebraciones para todo el año”, así como el libro “Poemas para las conmemoraciones del calendario escolar”.

**P**roducto del amor que lo rodea, nació la obra “Romance y Nostalgia”, volumen II del profesor, Mauricio Sahuí Triay, la cual presentó ante familiares y amigos en un ambiente emotivo y de poemas.

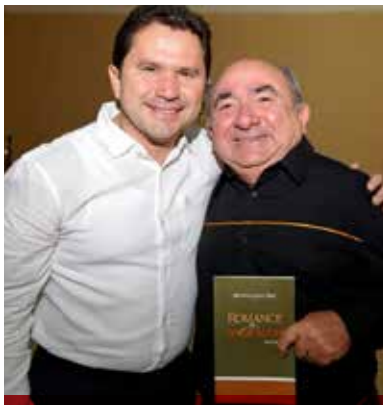
“En el primer capítulo quedó pendiente la inspiración que me da la familia, mi esposa, hijos, nietos, amigos, mi profesión como maestro, Espita y esta etapa que estoy viviendo y de ahí surge a través de año y medio la construcción de este libro, un libro lleno de amor”, destacó.

En 2016, Sahuí Triay presentó el primer volumen de dicho trabajo literario.

La directora de la Escuela de Escritores de Yucatán, Ena Evia Ricalde, destacó el trabajo del profesor y poeta y lo felicitó por la valiente lección amorosa de vida, por su poética liberadora, que invita e incita a luchar por el olvido y hacer del amor una palabra inextinguible.

“Romance y nostalgia es un poemario en donde se reconoce la voz de quien recurre a la poesía para expresar lo cotidiano. La voz de nuestro poeta, es una voz seducida por la suavidad del viento, por las risas traviesas de los más pequeños, por la voz anhelada de a quien más se ama. Es una voz seducida por el caminar perpetuo del tiempo y su única certeza que es la vida”, manifestó.

En otro momento, el director general de la Compañía Editorial de la Península (Cepsa), Gaspar Gómez Chacón, se encargó de leer el prólogo del libro, que escribió con gran profundidad el escritor, Roldán Peniche Barrera.



Mauricio Sahuí Rivero acompaña a su padre el Prof. Mauricio Sahuí Triay, en la presentación del segundo volumen de su obra “Romance y Nostalgia”.

“Todo libro tiene su historia, la historia que se plasma en el libro del maestro Sahuí Triay merece un gran reconocimiento”, subrayó.

El encuentro también contó con la participación de la pequeña Fernanda Medina Sahuí, nieta del autor, quien deleitó a los presentes con un poema de su abuelo.

Al tomar la palabra, su hijo, Mauricio Sahuí Rivero destacó la pasión con la que su padre escribe cada poema e imprime las ganas de expresar su alma y el amor por su familia y seres queridos.

“Le escribe a esos sentimientos y emociones sin temor alguno y profunda autenticidad y sin darse cuenta nos expresa sus buenos sentimientos a través de la poesía al hablar de la familia, los amigos y el amor”, enfatizó. Posteriormente dio lectura al poema “Te espero”.

La velada continuó con la presentación en voz del autor, de sus poemas, asimismo se dirigió a su esposa Mirna Rivero; a sus hijas e hijo, Mirna, Melissa, Mirka y Mauricio,

así como a sus ocho nietos a quienes agradeció ser parte fundamental en su vida.

Sahuí Triay, nacido en la emblemática Espita tiene entre sus publicaciones el libro “Palabras alusivas, efemérides y celebraciones para todo el año”, así como el libro “Poemas para las conmemoraciones del calendario escolar”. **R**





Por Adelaida Harrison \*



“ El líder nivel 5 se enfoca en la meta. ”

# CÓMO SER UN LÍDER NIVEL 5

En semanas anteriores hablamos sobre cómo hacer una gran compañía en vez de solamente una buena.

Lo primero que destaca Jim Collins, en su libro Empresas que sobresalen, es que se requiere de un líder nivel 5 para lograrlo. Curiosamente Collins menciona que pidió a su equipo de investigadores no poner atención al estilo de liderazgo que ejercían los altos directivos de las empresas grandes. Pero después de terminar el mismo, tuvieron que aceptar que ese fue el primer factor clave para que una empresa pudiera pasar de ser buena a ser grande. Lo más asombroso es que las características de estos líderes distaron mucho de ser las que esperaríamos todos de los ejecutivos "Estrella".

Primer punto, encontraron que en general los líderes nivel 5 salen de las filas de la empresa, son personas que tienen puesta la camiseta y no buscan el estrellato sino que ven por un bien mayor, que es la compañía y los empleados. Es por ello que están dispuestos a pagar el precio de la impopularidad con tal de lograr ese objetivo que se fijaron. Mientras que un líder "Estrella" lo que busca es venderse para construir su carrera, presumir resultados para lograr mayores ascensos y así como llegan a una empresa, la usan como escalón para el siguiente puesto. Su interés es hacer dinero y fama, no hacer crecer a la empresa.

Muchos llegan a la empresa, inflan los números y las venden a precios estratosféricos y jugosos que dejan satisfechos a los inversionistas pero la empresa se pierde en el proceso.

## Cómo es un líder Nivel 5

El líder nivel 5 desvía sus intereses egoístas y se enfocan en la meta. Son increíblemente ambiciosos, pero su ambición está enfocada en un bien mayor, no solo personal. En resumen, lo que encontraron en las empresas que hicieron la transición de buenas a grandes, fueron dos cosas:

## HUMILDAD Y VOLUNTAD

Una de las cualidades que tienen estos líderes es que constantemente están preparando sucesores, y desarrollando el liderazgo en todos los ejecutivos a su |R▶

alrededor a diferencia de los directores que tienen miedo a la competencia y bloquean el desarrollo de los ejecutivos que tienen en su equipo. Lo que provoca que cuando se retiran, la empresa tiene caídas espectaculares en desempeño.

Otra característica del líder nivel 5 es que no habla de sí mismo a la hora de preguntar cuáles fueron los factores clave del éxito. En todos los casos, son descritos como personas humildes, modestas, reservadas, gentiles y de buenas maneras, que no se dan ínfulas y no creen en su propia sabiduría. Al ser entrevistados siempre atribuían sus logros a la suerte y al gran equipo de colaboradores que tenían.

Otro punto interesante que encontró el equipo de Collins es que dichos líderes no solo eran humildes y modestos, sino que tenían una firme voluntad de hacer lo que fuera necesario para formar una gran compañía. Son personas capaces de vender fábricas o despedir personas si es lo que se necesita para lograr una gran compañía, pero no lo hacen de manera arrebatada, sino pensada y estudiada.

Uno de los casos comentados en este libro es el de Kimberly Clark donde Darwin Smith decidió deshacerse de todas las fábricas de papel y dedicar a la empresa a los productos de consumo de papel. Fue altamente criticado pero las acciones subieron durante su gestión de U\$ 9.81 en 1971 a U\$39.87 dólares en 1991. Otra empresa que pasó de ser buena a ser grande es Gillette bajo la dirección de Colman Mocker que logró que las acciones subieran de U\$14.92 dls en 1976 a U\$ 95.68 dls en 1996.

En resumen las diferencias entre los líderes nivel 5 y los demás son:

- 1.- Los líderes nivel 5 son humildes y tienen la firme convicción de que pueden hacer grandes cambios y están dispuestos a lograrlo.
- 2.- Los líderes nivel 5 escogen y desarrollan a sus sucesores y eligen a personas capaces de tener más éxito que ellos mismos y les preparan el terreno.
- 3.- Los líderes nivel 5 muestran modestia respecto a sus logros.
- 4.- Los líderes nivel 5 tienen una necesidad de producir resultados sostenibles y a largo plazo y están

dispuestos a pagar el precio necesario para lograrlo.

5.- Se parecen más al caballo de trabajo que a un caballo de carreras.

6.- Los líderes nivel 5 siempre buscan a alguien más a quien atribuirle el mérito y cuando las cosas van mal, son los primeros en hacerse responsables de los malos resultados para mejorarlos. A diferencia de los líderes de comparación, que hacen exactamente lo contrario. Se atribuyen los logros y buscan culpables para atribuirles las derrotas.

Uno de los temas más importantes a resaltar es que un líder nivel 5 es alguien que normalmente se encuentra dentro de las filas de la compañía y es de bajo perfil. Tiene muy claro lo que se necesita hacer y está dispuesto a jugársela por la compañía. Solamente hay que saberlo buscar o desarrollar.



Lo más interesante de este estudio realizado por Jim Collins, es que descubrieron que el factor más importante en una empresa grande son las personas que trabajan ahí, y hace ver la relevancia que tienen el desarrollo de las personas para lograr un mejor desempeño. Queda claro que el EGO es el principal enemigo del liderazgo, por lo tanto, el Eneagrama es una herramienta que produce grandes cambios en las personas y desarrolla la humildad en los líderes para ayudarlos a transformarse en líderes nivel 5.

Otra cosa que queda clara es que las grandes empresas no se hacen de un día para otro, pero vale la pena todo el esfuerzo si se logra establecer una empresa que perdurará por muchos años más. En los próximos artículos comentaremos que otros pasos son necesarios para transformar tu empresa de buena en grande.

**BASADO EN  
EMPRESAS QUE  
SOBRESALEN,  
JIM COLLINS.**

**Andrea Vargas y  
Adelaida Harrison,**  
Enneagram Coaching Center México.  
www.eneagramaconocete.com  
Tel: 55-5509-4522  
**Facebook:** Eneagrama Conócete  
**Twitter:** @ConoceteMVS  
**Radio:** Eneagrama Conócete  
Sábados 12 del día  
por MVS Radio, 102.5



Por Javier García

# CAMBIO EN EL IDEY: SALE SOSA Y ENTRA SÁENZ

La actividad deportiva tiene una dinámica propia en espacio, tiempo y forma; un partido de fútbol, béis, basket, una carrera de media distancia o cualquier disciplina que se elija, tiene un punto inicial, un determinado lapso para dar oportunidad a los participantes de exponer sus mejores jugadas, mostrar sus capacidades desarrolladas en los entrenamientos y largas horas de preparación, y el consabido final con su resultado.

Así es también en todo lo que concierne al manejo y operación del deporte detrás del escritorio, el partido –por decirlo en el argot deportivo–, para la administración encabezada por Juan Sosa Puerto al frente del Instituto del Deporte de Yucatán (IDeY) llegó a su final, el resultado, con sus altas y sus bajas, ha sido calificado como sobresaliente. No es una opinión personal, pues los resultados están a la vista, en seis años hubo una impresionante inversión en remodelación y reconstrucción de las unidades deportivas y el constante compromiso de recuperar posiciones en el medallero nacional, cosa que se logró con creces, los dos últimos años en el 4o lugar son prueba de eso.

¿Faltaron cosas por hacer? Por supuesto, pero se acabó el tiempo en el reloj, y ahora será otro equipo el que se encargue de mantener y/o superar la marca de sus antecesores. Para tal efecto, llega Carlos Sáenz Castillo, conocedor y especialista en este tema, pero más que nada, un apasionado del deporte.

Carlos Sáenz Castillo llega con un equipo casi de Grandes Ligas, con muchos proyectos bajo el brazo. Y a una semana exactamente de haber asumido el cargo, sus jugadores van saltando a la cancha para tomar sus posiciones, y conforme esto ocurra iremos dando cuenta desde este espacio.

Por lo pronto, un nombramiento que causó furor en las



Carlos Sáenz Castillo, nuevo director del IDEY.

redes sociales fue el de Chucho Molina, el legendario “Apá” muy popular entre la comunidad de corredores, quien estará a cargo de la administración del Estadio Salvador Alvarado.

Otro campo donde también ya se dio el disparo de salida es en el Ayuntamiento de Mérida, que desde hace un par de semanas se activó y presentó uno de los eventos más esperados por los runners: El Maratón de la Ciudad de Mérida, que se realiza en el marco de los festejos del aniversario de esta capital. De igual forma, esta semana que termina se hizo lo propio con la Liga Meridana de Invierno de Béisbol.

En el Ayuntamiento meridano, también hubo cambio de mandos, la Subdirección de Deporte y Juventud quedó bajo la responsabilidad de Jesús Aguilar Aguilar, conocedor del deporte y con amplia experiencia en su administración, pues hace tres años asumió la dirección del entonces Instituto Municipal del Deporte. Los mensajes enviados

por el alcalde de Mérida han sido muy claros: Trabajar de forma transparente y sin trampas a favor del deporte en la capital yucateca.

**Tiempo Fuera.-** Mención aparte merece el impulso que el alcalde del municipio conurbado de Uman está dando también al deporte, esta semana que termina lanzó su convocatoria para elegir al “Mérito Deportivo Umanense 2018” que tiene como fin incentivar los logros obtenidos por los deportistas más destacados de ese lugar. Enhorabuena por esa iniciativa, eso es precisamente lo que necesitan los y las atletas de Yucatán.

**Silbatazo Final.-** La llegada de Joel “Tiburón” Sánchez a la dirección técnica de los Venados FC inició con el pie derecho tras ganar su partido de visitante contra los Correcaminos de la Universidad de Tamaulipas, pero cayó contra el líder Atlante, este fin de semana visita a Cafetaleros de Chiapas, ojalá tenga mejor suerte el equipo. R