

LA REVISTA

SEMANARIO DE INFORMACIÓN Y ANÁLISIS POLÍTICO

Peninsular

Víctor Cervera
a 14 años de su muerte

**El futuro
del PRI está
en recuperar
su pasado**



**Zapata-Vila, hacia una transición
por el mejor rumbo para Yucatán**



\$ 12.00



Directorio

Fundador
Eduardo Menéndez Rodríguez †

Director General
Lic. Rodrigo Menéndez Cámara

Asistente de Dirección
Grethel Escalante Sosa

REDACCIÓN

Jefe de Redacción
Javier García Martínez
javiargarcia.larevista@gmail.com

Reportera
Yazmín Rodríguez Galaz

PRODUCCIÓN

Lic. Luz María Escalante

DISEÑO

Diseño
Alejandro Nolasco Enriquez

Formación
Edgar Palma A.

SUSCRIPCIONES

1 año \$ 500.00, 6 meses \$300.00
Precio del ejemplar \$12.00



C-35 No. 489-E por 52 y 54 Centro.
Mérida, Yucatán, México C.P. 97000



(999) 926-30-14

La Dirección de La Revista no se hace responsable por daños o perjuicios originados por los artículos de los firmantes.

Las opiniones expresadas en los textos refleja el punto de vista de los autores y no necesariamente de **La Dirección.**



índice



16

Con el dedo en la llaga
Transición, como en nube de algodón
Por Yazmín Rodríguez Galaz

18

Línea directa
Entradas triunfantes, salidas ...
Por Genoveva Castro Manzanilla



20

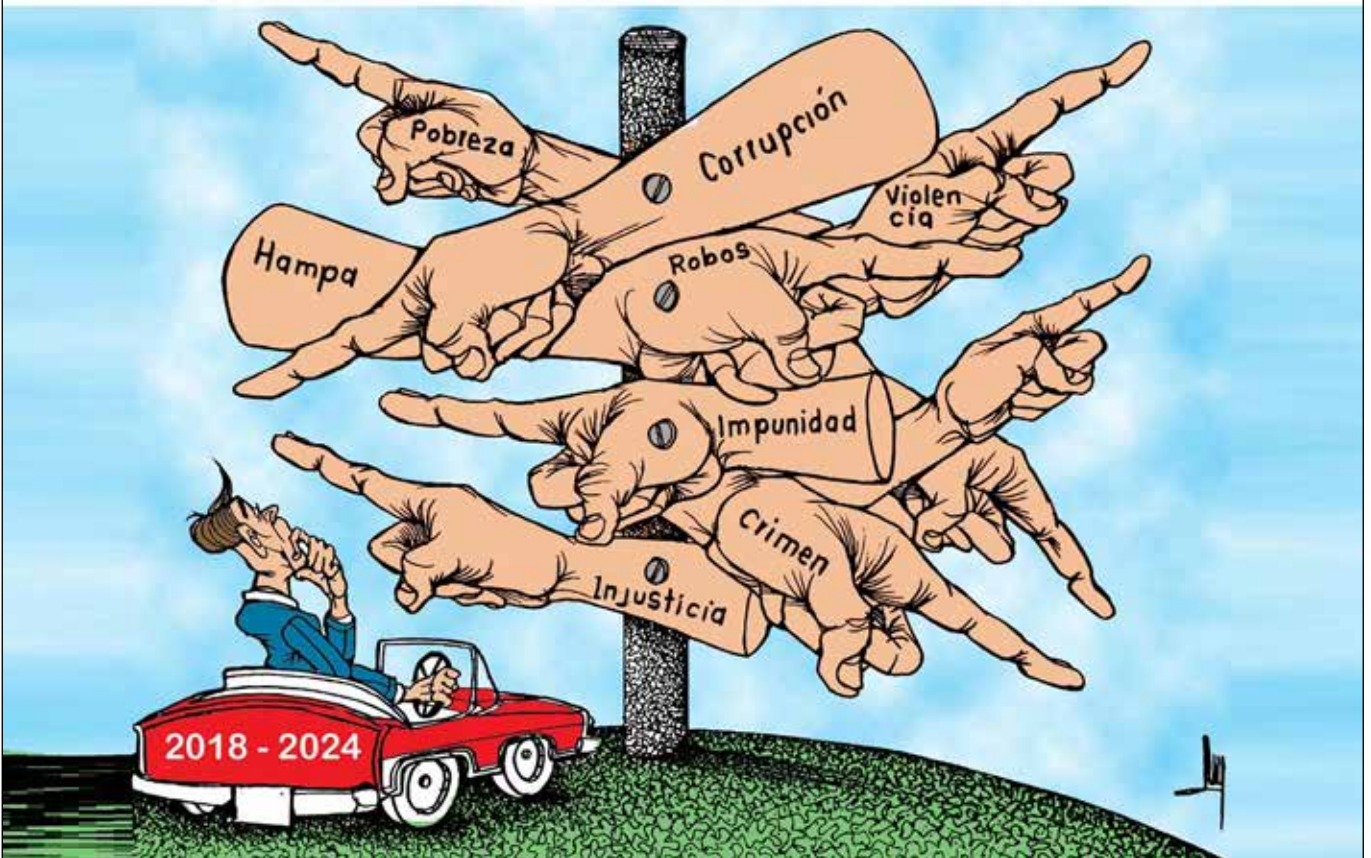
Opinión
El problema de los bienes...
Por Edwin Carcaño Guerra



Desarrollo Humano y Empresarial
Reinventar las organizaciones
Por Adelaida Harrison

32

¿QUÉ RUTA SEGUIR? LUY



GRANDES ESPERANZAS GRANDES DECEPCIONES

Por Carlos Capetillo Campos.

carlos_capetillo@hotmail.com / @capetillo campos

Estos días de gran movimiento político que atrae la atención de los medios y de los ciudadanos en general, sobre todo por los nombramientos de quienes tendrán las principales responsabilidades del gobierno federal y por consiguiente el mayor poder e influencia, aunque en esta ocasión como nunca el poder estará centralizado en el Presidente.

Y desde luego resaltan los principales temas que están siempre en la mente de los mexicanos, que en cada sexenio escuchan las mismas promesas y al fin del sexenio cosecha las mismas decepciones de que los males se agravan en lugar de resolverse.

Hay algunos de gran impacto como la inseguridad, la corrupción y su origen la impunidad, el empleo y los bajos salarios, así como la pérdida del poder adquisitivo, entre otros que agobian a los mexicanos.

Lo hemos reflexionado en otras ocasiones, que la impunidad es la razón del porque la corrupción se mantiene.

Si a los que se les comprueba actos de corrupción, plenamente, no chismes, no en espacios de dudas, sino plenamente comprobados, no al estilo de Elba Ester Gordillo ni Napoleón Gómez Urrutia, que lo único que sucedió es que las autoridades responsables del proceso evidenciaron su incompetencia por decir lo menos; sean castigados y decomisados los fondos sustraídos del erario público. Y además del castigo legal, sufran el castigo social, muy rápido desaparecería la corrupción.

Y siempre el gobierno presume el número de empleos que crea y regulariza, y regularizar también es bueno, ya que le proporciona seguridad social a los que se incorporan.

Pero es indispensable preparar a más mexicanos para que puedan acceder a puestos de dirección y supervisión, elevar la productividad para justificar mejores salarios, porque cada vez que se aumentan los salarios se pierde poder adquisitivo y esto es lo grave.

Por otro lado, la muy amplia votación a favor del licenciado López Obrador, obedeció por un lado a la falta de sensibilidad de los funcionarios actuales y a la ineficiencia del área de comunicación social del gobierno en su conjunto, que a lo mejor a propósito, no informaron adecuadamente a la sociedad de los logros del gobierno, por otro lado a la explotación de los errores del gobierno federal a través básicamente por las redes sociales y por otro lado muchas promesas aunque escuchadas en otras ocasiones, por la gravedad y necesidad

de que se atiendan, la sociedad mexicana desea intensamente que se cumplan.

Y esto será uno de los problemas. La sociedad mexicana espera demasiado del Presidente Electo. Y los limitantes naturales como el presupuesto, los compromisos nacionales e internacionales, la deuda tanto la externa como la interna del país y el más importante de todo que es el tiempo.

Demasiados cambios en muy poco tiempo. Hay que cuidar que las prisas no impidan que las cosas maduren.

Pasada la euforia de las elecciones, empiezan a asomar coincidencias y diferencias con los proyectos e ideas que pretenden convertirse en programas.

Pero todo el que pueda apoyar debe hacerlo con el ánimo de que el país se beneficie.

Se ha gastado demasiado dinero con pocos resultados y no hay que inventar el hilo negro.

Simplemente hay que reorientar el gasto y los programas y administrar con eficiencia y honestidad. Y que no se olviden que es dinero del pueblo. Los funcionarios solo lo administran. Hay que rendir cuentas claras y precisas. R

Te saludo cordialmente.



La sociedad mexicana espera demasiado del Presidente Electo, Andrés Manuel López Obrador.

Víctor Cervera a 14 años de su muerte

El futuro del PRI está en recuperar su pasado

Especial / La Revista



Priistas de antaño y del presente se reunieron en torno a la familia del extinto ex gobernador Víctor Manuel Cervera Pacheco para recordar su obra y trabajo como político y fue el escenario para que su hijo menor, hoy diputado local electo, Felipe Cervera Hernández, exhortara a sus compañeros de partido (PRI) a "no salir corriendo", porque en una casa cuando algo falla, se defiende y reconstruye, no se huye, sentenció.

Lo anterior, en relación a las versiones que apuntan a que conocidos priistas y hasta funcionarios públicos podrían decidir abandonar al PRI, luego de los resultados electorales en los que perdió la gubernatura del Estado y varios espacios políticos más en disputa.

Fue así como en el marco de la conmemoración del XIV aniversario luctuoso del ex gobernador Cervera Pacheco en la sede estatal del PRI, su hijo, el diputado electo Cervera Hernández, hizo un enérgico llamado a que los tricolores sean leales a su partido, ya que "cuando en una casa falla algo no se sale corriendo, se defiende y reconstruye".

IR ►



En la Casa del Pueblo, la familia del ex gobernador depositó una ofrenda floral ante el busto de Don Víctor Cervera Pacheco, también estuvieron el gobernador, Rolando Zapata Bello y la diputada Celia Rivas Rodríguez.

Sobre las siguientes administraciones, tanto a nivel estatal como federal, aseguró que se toparán con "un dique muy sólido" si pretenden tocar a las personas que hoy se desempeñan en la función pública.

El evento se llevó a cabo en la Casa del Pueblo un acto para conmemorar al ex mandatario estatal, al que acudieron destacados cuadros priístas.

Al tomar la palabra, Cervera Hernández admitió que a su partido le tocará enfrentar situaciones complejas y diferentes en los próximos años, ya que aunque ganó la mayoría de las presidencias municipales, 10 de los 15 distritos locales, 3 de los 5 federales y la senaduría, "la sociedad hizo un llamado claro y tomó determinaciones" en los comicios de este año.

Hizo un llamado a la resignación y para ello, rememoró lo ocurrido en el 2004 cuando su padre tras la derrota por la Alcaldía de Mérida le confió que pudo haberse perdido por equivocaciones en la campaña pero la realidad es que "finalmente no tomaré posesión como alcalde".

El diputado electo del PRI y casi seguro próximo presidente de la Junta de Gobierno y Coordinación Política de la legislatura local, externó que se deben encontrar las fallas y las

razones por las cuales el partido no triunfó en las elecciones del pasado 1 de Julio.

Pero también hizo un llamado a "darle la vuelta a la página", a que el PRI no dé pasos atrás y que la militancia "defienda en lo que se ha avanzado".

"Tenemos que escuchar y entender el llamado de los ciudadanos, que nos dieron un sacudón de alerta. De nada sirve si no aprendemos a escuchar ese llamado y si no aprendemos la lección. Hay que aprenderla y no repetirla, no repetir esos errores", demandó.

Cervera Hernández pidió a las administraciones tanto a nivel estatal como federal que "tengan muy claro" que los legisladores del tricolor "defenderán" lo que han realizado en el estado.

Manifestó que los gobiernos local y federal "van a toparse con un dique muy sólido y fuerte si pretenden dar un paso atrás en el avance de Yucatán y si pretenden tocar a las personas que hoy están desempeñándose en la función pública".

Finalmente pidió a los priístas que sean leales y disciplinados, e hizo una analogía hacia los militantes que se han bajado del barco al expresar que "cuando en una casa falla la

tubería y se rompe el piso, no sales corriendo a buscar una casa, te quedas a defenderla y reconstruirla, eso hacemos los priístas de verdad", reiteró.

Fue precisamente en los eventos en memoria del difunto ex gobernador Cervera Pacheco, cuando reaparecieron en público los ex candidatos del tricolor a la presidencia municipal de Mérida, Víctor Caballero Durán, y a la gubernatura del Estado, Mauricio Sahuí Rivero.

También asistió el gobernador Rolando Zapata Bello, diputados locales y federales, entre otros actores políticos.

Tiempos diferentes, no difíciles

Por otro lado y en el mismo evento pero en el Panteón Florido para recordar a Cervera Pacheco, el líder del Frente Único de los Trabajadores del Volante (FUTV), Héctor "Billy" Fernández Zapata, expresó que los "cerveristas" deberán "sacarse la espina" sobre el actuar deshonesto de algunos políticos para retomar "la senda del triunfo".

Por su parte el hijo mayor del ex mandatario estatal, Víctor Cervera Hernández, expresó que vendrán tiempos "diferentes, más no difíciles". Como cada año, el FUTV organizó en el Panteón Florido un acto en conmemoración de la vida y obra de Cervera Pacheco, a la que acudieron priístas como el gobernador Rolando Zapata Bello, el magistrado Marcos Celis Quintal, la senadora Angélica Araujo Lara, el ex senador Carlos Sobrino Sierra, el ex delegado de Semarnat, Jorge Carlos Berlín Montero, así como la familia y amigos del ex gobernador.

Tras la ceremonia eucarística, oficiada por el presbítero Lorenzo Augusto Mex Jiménez, quien concluyó su sermón recalando que "hay tiempos en contra y se deben echar los kilos", tomó la palabra el líder del Frente Único, quien expresó que Víctor Cervera Pacheco "está enojado con los yucatecos que comprometieron su palabra y traicionaron sus principios" y que reclamaría a las autoridades que tras sus puestos "hicieron fortuna para lastimar confianzas y tras la sombra del sistema lastimaron a México". IR ►

Fernández Zapata subrayó que los "cerveristas" deberán sacarse la espina de esas autoridades y entonces "los espacios y los tiempos de gloria regresarán".

Añadió que hoy les toca ser vigilantes de un "futuro próximo incierto" pero que "retomarán la senda del triunfo" ya que el partido cuenta con capital político y humano valioso.

Retomar el camino

Por otro lado, el líder estatal del PRI, Carlos Sobrino Argáez, manifestó que "Hoy, el priismo, con el ejemplo de trabajo, compromiso, congruencia, dedicación y siguiendo el principio de otorgarle a cada quien lo que le corresponde, sabremos encontrar el camino que nos llevará de nueva cuenta a enaltecer y dignificar el destino de Yucatán, ese Yucatán de Víctor Cervera Pacheco".

Reunidos en el patio central de la Casa del Pueblo, sede oficial del Partido Revolucionario Institucional, Sobrino Argáez recordó que a 14 años de su partida, en el tricolor se seguirá trabajando con el ejemplo que este políticoyucateco entregó; escuchando a la gente, siendo cercanos a ella y sobretodo atendiéndola.

Ante el primer priista del estado,

Rolando Zapata Bello, la viuda del también ex alcalde de Mérida, Amira Hernández Guerra, y sus hijos, Felipe, Víctor, Amira y Pilar; Marcos Rodríguez Ruz, diputado local electo por el VI distrito, puntualizó que hoy más que nunca, el actuar de los priistas debe basarse siempre en las premisas con las que trabajo Víctor Cervera.

"Disciplina en el trabajo que como servidores públicos, permitan impulsar las acciones que encausen el desarrollo del estado sin importar horarios de entrada o de salida; orden en las dependencias para priorizar las políticas públicas que requiera la sociedad y cercanía a la sociedad, respondiendo siempre a sus necesidades", indicó.

En su intervención, el diputado local electo por el VII distrito e hijo del homenajeado, Felipe Cervera Hernández, destacó que vienen tiempos diferentes para Yucatán, sin embargo los priistas deberán asegurarse que sigan siendo tiempos de crecimiento.

"Tenemos que asegurarnos que no se dé ni un paso atrás, tenemos que escuchar y entender que quieren los ciudadanos; que nos dieron un sacudón en señal de alerta, sí; pero eso es lo que nos tiene que servir

para aprender donde fallamos y no repetir esos errores".

Aseguró que las próximas administraciones tanto la estatal como la federal, contarán con una oposición responsable y que trabajará fuertemente por defender los intereses y necesidades de la ciudadanía.

"Que tengan claro que sabemos muy bien lo que tenemos que hacer, defender lo avanzado en Yucatán y los logros en el país. Lo vamos a hacer con firmeza, respaldaremos cualquier acción que sea por el bien de Yucatán, pero se van a topar con un dique muy sólido y fuerte si pretenden dar un solo paso atrás en el desarrollo del estado o si pretenden hacer a un lado a los cientos de trabajadores de base que han laborado toda su vida en la función pública y han dado tanto por el bienestar de nuestro estado", afirmó.

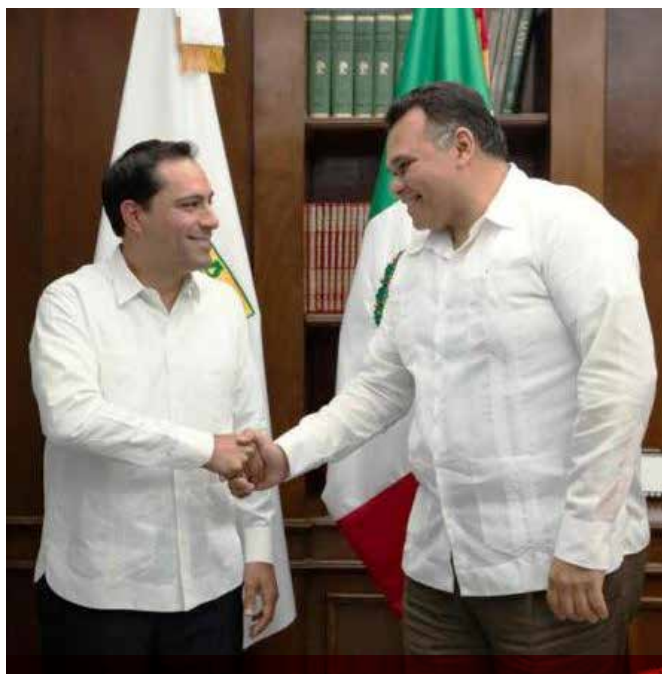
En el evento estuvieron presentes diputados locales, diputados estatales electos, legisladores federales electos, alcaldes, alcaldes electos y ex alcaldes así como representantes de diversos sectores de la sociedad, militantes y simpatizantes del tricolor.- **Yazmín Rodríguez Galaz** R



En el marco de la conmemoración del XIV aniversario luctuoso del ex gobernador Cervera Pacheco en la sede estatal del PRI, su hijo, el diputado electo Felipe Cervera Hernández, hizo un enérgico llamado a que los tricolores sean leales a su partido, ya que "cuando en una casa falla algo no se sale corriendo, se defiende y reconstruye".

Zapata-Vila, hacia una transición por el mejor rumbo para Yucatán

Especial / La Revista



El actual gobernador de Yucatán, Rolando Zapata Bello y el gobernador electo, Mauricio Vila Dosal sostuvieron amplio intercambio de comentarios y planteamientos sobre los principales temas relacionados con el desarrollo integral de Yucatán.

A partir del 18 de septiembre, se llevarán a cabo 11 mesas temáticas, en las que los integrantes del equipo de transición abordarán de manera formal la información necesaria para que el nuevo mandato inicie con una visión clara y precisa del estado que guardan los diferentes tópicos del crecimiento de la entidad.

Al analizar el encuentro con el mandatario Rolando Zapata Bello, el gobernador electo de Yucatán, Mauricio Vila Dosal declaró que todos los pendientes o problemas actuales del Estado tendrán que ser resueltos por las autoridades que siguen en el cargo, porque "hay un gobernador hasta el último día de septiembre el cual está a cargo de todos esos asuntos".

En entrevista, sostuvo que será hasta el 1 de octubre, fecha de su toma de protesta, "cuando atenderé los temas que lleguen con mucha responsabilidad".

Cuando se le preguntó si tiene un plan para hacer frente a los pendientes que se mantienen latentes en la víspera del cambio de gobierno, y que podría dejar el gobierno actual, precisó que: Para eso sirve el proceso de transición, para conocer la situación en la que se encuentra la administración, para eso hay un gobernador hasta el último día de septiembre el cual está a cargo de todo los asuntos".

La reunión entre Vila y Zapata en el Despacho del Gobernador, en la sede del Ejecutivo, que tardó poco más de hora y media, se desarrolló en medio de la expectativa, en dicha reunión se abordaron temas relacionados con la forma en que se llevará a cabo la transición gubernamental. Posterior al encuentro, Vila Dosal informó que acordaron los puntos para desarrollar las mesas de trabajo, entre funcionarios estatales y su equipo de transición. En ese sentido, dijo que en la primera quincena de septiembre anunciará a las personas que conformarán ese equipo, "pero sin duda será gente de alto perfil técnico, y habrá miembros de la sociedad civil".

Mauricio Vila también aclaró que dará a conocer quiénes integrarán su gabinete en la última semana de septiembre. Eso sí, destacó que habrá muchas mujeres ocupando puestos claves en el gobierno.

Sobre si continuará Luis Felipe Saidén Ojeda al frente de la Secretaría de Seguridad Pública (SSP), y Francisco Brito Herrera en el penal de Mérida, sostuvo que ratificará a aquellos mandos que han hecho un buen trabajo.

"Lo manifestamos desde la campaña, en materia de seguridad vamos a ratificar a los mandos policiacos que han hecho un buen trabajo, haremos una evaluación de todos los perfiles, en la SSP, el penal y en la Fiscalía, y quienes hayan dado resultados serán ratificados. El tema de seguridad nos preocupa a todos y es un trabajo que debemos realizar entre todos", declaró.

Vila Dosal indicó que el proceso de transición servirá para conocer el estado del gobierno del Yucatán, y **IR ▶**

cuáles serán los principales retos con los que se encontrarán las nuevas autoridades.

Al preguntarle sobre los pendientes, como el problema de transporte urbano de Mérida, recalcó que hay una autoridad electa hasta el último día de septiembre que tendrá que resolver este tipo de temas, "y los que lleguen el 1 de octubre los atenderemos con mucha responsabilidad".

Sin cacería de brujas, las campañas quedaron atrás

Asimismo, el gobernador electo, Mauricio Vila Dosal, declaró que en su gestión no habrá cacería de brujas, pero en caso de encontrar alguna irregularidad del actual gobierno estatal tomará los cursos legales correspondientes.

También señaló que seguirá con su estilo de gobernar de dejar a un lado las cuestiones partidistas, pues precisó que las campañas políticas ya pasaron y es momento de trabajar por el bien de Yucatán.

En ese contexto, dijo que con el gobierno del presidente electo Andrés Manuel López Obrador no será la excepción, por lo que estará en disposición de trabajar y coordinarse con todas las autoridades que nombre, incluido Joaquín Díaz Mena, quien como se recordará, fue su adversario en el pasado proceso electoral, y sería nombrado delegado de los programas integrales de desarrollo del Gobierno Federal.

"Siempre respetaremos las facultades del Gobierno Federal, y esperamos que también respeten nuestras facultades", sostuvo el panista.

Cuando se le preguntó si sostendrá algún encuentro con Díaz Mena, se limitó a decir que se seguirá reuniendo con todos los políticos que tendrán injerencia en Yucatán.

"Las campañas políticas quedaron atrás, es momento de sumar por el bien de Yucatán, en mi gobierno siempre habrá esa disposición", reiteró Vila.

-¿Limará asperezas con Joaquín Díaz?- se le cuestionó.



En el marco del encuentro tanto el Gobernador como el mandatario electo reiteraron su disposición de trabajar coordinadamente para garantizar un proceso de transición con pleno respeto institucional.

-De mi parte, las campañas ya terminaron, y estaremos trabajando de aquí en adelante- declaró Vila Dosal.

El ex alcalde de Mérida salió del Palacio de Gobierno acompañado de la secretaria general de Gobierno, Martha Góngora Sánchez, luego de despedirse de Zapata Bello a las puertas de su Despacho.

Mesas temáticas

Asimismo, de acuerdo con información emitida por la Dirección de Comunicación Social del Gobierno del estado, en la reunión que sostuvieron el gobernador Rolando Zapata Bello y el mandatario electo, Mauricio Vila Dosal, en el Palacio de Gobierno hubo un amplio intercambio de comentarios y planteamientos sobre los principales temas relacionados con el desarrollo integral de Yucatán. Hubo también una plena coincidencia en la necesidad de implementar un proceso de transición que permita que, antes y después del 1 de octubre, fecha del cambio de administración, la dinámica de desarrollo del estado se mantenga y no se descuide ninguno de los temas torales para el bienestar de las familias yucatecas.

Para tal efecto, se acordó que, a partir del 18 de septiembre, se llevarán a cabo 11 mesas temáticas, en las que tanto los funcionarios del Gobierno actual del ramo correspondiente como los integrantes del Equipo de Transición que en su momento

designe Vila Dosal, interactuarán y abordarán de manera formal la información necesaria para que el nuevo mandato inicie con una visión clara y precisa del estado de cosas que guardan los diferentes tópicos del crecimiento de nuestra entidad. La metodología específica de tales ejercicios se perfilará de manera conjunta.

De la misma manera y con independencia de las referidas mesas de trabajo, se acordó mantener a partir de este día un diálogo directo y permanente para atender temas o información específicos que requiera el Gobernador electo en su proceso de planeación y prospectiva. Para el seguimiento de tal efecto, Zapata Bello designó a la titular de la Secretaría General de Gobierno (SGG), Martha Góngora Sánchez.

Por otra parte, se abordó también la posibilidad de que Vila Dosal realice recorridos por obras de infraestructura estatal recientemente erigidas, así como las que se encuentran en proceso constructivo, a fin de interiorizarse en su funcionamiento y avances, respectivamente.

Finalmente, tanto el Gobernador como el mandatario electo reiteraron su disposición de trabajar conjunta y coordinadamente, para garantizar un proceso de transición con pleno respeto institucional y privilegiando siempre el interés superior de las y los yucatecos. **R**

PACTAN GUARDAR LOS CUCHILLOS EN EL PRI

Por Salvador García Soto



En el ocaso de su poder y tras la peor derrota del aún partido gobernante, el presidente Peña Nieto hizo valer, por última vez, su condición de "jefe máximo" del PRI para ordenar, junto con los 14 gobernadores priistas, la transición que viene en el reducido partido tricolor.

De entrada, Peña ordenó la salida de Rubén Moreira de la Secretaría General, porque el coahuilense no encajaba en el nuevo esquema para dirigir al priismo por el próximo año y, con el consenso de los gobernadores, acordaron que Rolando Zapata, mandatario saliente de Yucatán, acompañe en la Secretaría General a Claudia Ruiz Massieu como compañeros de la fórmula que será electa en un mes, para terminar el periodo hasta agosto de 2019, según la convocatoria que se emite mañana en el Consejo Político Nacional.

| R ▶

Claudia Ruiz Massieu y el
gobernador Rolando Zapata Bello.

Peña también pactó con los gobernadores que el CEN de Claudia y Rolando será "de transición" y que a ellos les corresponderá convocar en 2019 a la elección de una nueva dirigencia, que podría ser incluso electa por el voto de los militantes, pero mientras eso ocurre, en el siguiente año, los mandatarios estatales se comprometieron a actuar para evitar que los grupos priistas "saquen los cuchillos" y comience una "carnicería política" en el viejo partido en los próximos meses. Una vez que se defina el método y los tiempos para elegir a la siguiente dirigencia nacional el próximo año, será a ésta a la que le corresponda determinar cómo se procesan las distintas propuestas para "reformular", "cambiar" o incluso "refundar" al PRI.

El miércoles y jueves de la semana pasada los 14 gobernadores fueron llamados a la Ciudad de México para discutir la ruta de las definiciones en el priismo. Primero se reunieron la noche del miércoles en la sede de Insurgentes Norte, junto con los coordinadores parlamentarios, con Claudia Ruiz Massieu, y el jueves estuvieron en Los Pinos donde los recibió Peña Nieto y ahí se habría hecho el pacto para "guardar los cuchillos" y evitar una revuelta interna en estos momentos que debilita aún más al ya de por sí reducido PRI.

La decisión de impulsar a la Secretaría General a Rolando Zapata, se tomó bajo la lógica de que fue el gobernador priista que mejor votación obtuvo en su estado en las pasadas elecciones del 1 de julio. Aunque el yucateco no ganó la gubernatura, que se quedó finalmente en manos del panista Mauricio Vila, el abanderado del PRI, Mauricio Sahui, se quedó a escasos 3 puntos de diferencia, siendo el único estado en donde el priismo dio la pelea por la gubernatura y terminó en un apretado segundo lugar. Pero también, al apoyar a Zapata, los gobernadores y Peña desecharon aplicar el mecanismo de prelación para definir la Secretaría General que le correspondía, según los estatutos, al secretario de Organización, Héctor Gutiérrez de la Garza, a quien le cerraron el paso, al parecer, por su cercanía con el ex dirigente Manlio Fabio Beltrones.

Está claro que Peña Nieto sabe bien que los priistas, tanto de la cúpula como de la base, lo culpan a él y a su grupo cercano de la debacle que sufrió su partido el 1 de julio, y al hacer este pacto con los gobernadores, lo que busca es posponer una noche de cuchillos largos en el PRI que, después del 1 de diciembre, será muy difícil contener.


NOTAS INDISCRETAS... Y mientras busca contener una revuelta en su partido, al presidente Peña le estallan cada vez más bombas políticas a medida que declina su poder. Ayer, en un mismo lunes negro, el mandatario escuchó de frente a Andrés Manuel López Obrador decir que va a cancelar la reforma educativa de su sexenio y que va a convocar a una nueva discusión entre la sociedad y el magisterio, incluida Elba Esther Gordillo, para definir la nueva política educativa de su gobierno. No habían pasado ni dos horas de que Gordillo saliera a decir en conferencia de prensa —justo el día del inicio del ciclo escolar— que ella estaba libre y "la Reforma Educativa ha caído", cuando en Palacio Nacional, en una inédita conferencia de prensa conjunta entre los dos presidentes y sus respectivos gabinetes, López Obrador confirmó lo dicho por Elba y reivindicó a la que fue su aliada electoral, al decir que aunque "no trabajará en el gobierno", él no la va a perseguir y, por el contrario, la dejará ejercer libremente sus derechos, lo que incluye un posible intento de la maestra por volver a controlar y dirigir el SNTE. Así, toda la cortesía y las deferencias que Peña ha tenido en esta transición inédita, en la que prácticamente ya le cedió el poder anticipadamente al presidente electo, tuvieron por respuesta una primer bofetada en la cara del mexicano y todo su gabinete, incluido el canciller Luis Videgaray, que todavía no terminaban de digerir a esa hora la declaratoria de "venganza" de la "guerrera" Elba Esther, que ayer mismo acusaba al gobierno de Peña de haberla encarcelado como "perseguida política". La buena noticia para el presidente y su desarticulado gabinete es que ya les falta poco para terminar, sólo tres meses, no, menos, cinco... Los dados mandan Serpiente. Caída libre



Harrison Ford
Actor y Productor de Cine
vocero oficial



Síguenos:

 Plant For The Planet Yucatán



PRESIDENTE EN PROBLEMAS

Por Leo Zuckermann / @leozuckermann



Paul Manafort, exjefe de la campaña presidencial de Trump.

En los próximos días, la fiscalía que está investigando a Trump por el ilegal involucramiento del gobierno ruso en la elección de 2016 podría llegar a un acuerdo con Manafort

Ahora sí se le complicaron sus problemas jurídicos al presidente estadounidense, Donald Trump. La posibilidad de que sea removido dejó de ser hipotética para convertirse en realidad.

Por un lado, un jurado declaró culpable de varios delitos a Paul Manafort, exjefe de la campaña presidencial de Trump. Ninguno de los crímenes implica al Presidente. Sin embargo, en los próximos días, la fiscalía que está investigando a Trump por el ilegal involucramiento del gobierno ruso en la elección de 2016, dirigida por Robert Mueller, podría llegar a un acuerdo con Manafort: que coopere para dar información que incrimine a Trump a cambio de recomendar al juez una sentencia más benigna (menos años en la cárcel) para él.

En este sentido, la posición de Mueller se ha fortalecido con el veredicto de culpable que emitió el jurado. Sin embargo, hasta ahora, Manafort no ha querido cooperar con el fiscal. Vamos a ver si continúa por este camino o si "canta" todo lo que sabe. Por cierto, Manafort puede callarse esperando que, en cuanto pise la cárcel, el Presidente utilice su facultad de perdonar a los condenados. Desde luego que esto no se vería nada bien, pero con Trump en la Casa Blanca todo puede pasar.

Por otro lado, el mismo día, con diferencia de minutos, uno de los abogados personales de Trump, el que le hacía todo tipo de trabajos sucios, se declaró culpable de varios delitos en otro juzgado. Michael Cohen aceptó que, en plena |R►

competencia presidencial de 2016, le pagó dinero a un par de mujeres para que no revelaran que habían tenido relaciones sexuales con el entonces candidato republicano. Esto, de acuerdo con la legislación estadounidense, es un fraude relacionado con el financiamiento de las campañas electorales. En su alocución frente al juez, Cohen aseguró que Trump fue el que le dio la instrucción de realizar dichos pagos.

Si Trump no fuera Presidente, la fiscalía procedería a indiciarlo por el mismo delito. Sin embargo, como el jefe del Ejecutivo tiene fuero, antes de perseguirlo judicialmente, el Congreso debe quitarle este privilegio con un juicio político, mejor conocido como impeachment.

El procedimiento es el siguiente. El fiscal especial, en este caso Mueller, recomienda a la Cámara de Representantes comenzar el impeachment presidencial por los delitos que haya podido comprobar. Un comité de este órgano legislativo estudia el caso y presenta al Pleno su recomendación si el Presidente debe o no ser acusado. Se procede a la votación. Se necesita una mayoría simple para aprobar el impeachment del jefe del Ejecutivo. El asunto pasa, entonces, al Senado, donde formalmente se lleva a cabo el juicio político. Se requiere una mayoría de dos terceras partes para condenar al Presidente, destituirlo de su cargo y permitir, así, que el fiscal pueda procesarlo judicialmente por los delitos que cometió. De ser así, el vicepresidente toma posesión como Presidente.

Tanto los casos de Manafort como el de Cohen han fortalecido de manera importante la investigación y el poder del fiscal especial, Robert Mueller. Pero, a final del día, la suerte del Presidente siempre dependerá de lo que dispongan los congresistas. Hasta ahora, los republicanos, que controlan ambas cámaras, lo han protegido.

Aquí entra, entonces, la importancia de las próximas elecciones legislativas de noviembre, en las que se renueva por completo la Cámara de Representantes y un tercio del Senado. Si los demócratas le arrebatan la primera a los republicanos, tendrían la mayoría para proceder a enjuiciar a Trump. Su destino estaría, entonces, en manos de los senadores. Difícil conseguir una mayoría de dos terceras partes que lo remueva de su puesto. Sin embargo, todo dependerá de la solidez de las pruebas que presentará Mueller en contra de Trump. Si efectivamente cometió delitos graves, si no hay duda que fue elegido gracias al apoyo del gobierno ruso y otras triquiñuelas más, pues hasta los republicanos tendrían que aceptar la culpabilidad de Trump.

En el sitio de apuestas políticas predictit.org, los apostadores le daban una probabilidad de 67% a los demócratas de tener mayoría en la Cámara de Representantes a partir de las elecciones de este año. Y, en cuanto a un posible juicio de impeachment, los momios daban 35% de posibilidad de que esto suceda en 2019. R

LA REVISTA
Peninsular
• IMPRENTA

SOLUCIONES GRAFICAS

- CATÁLOGOS
- REVISTAS
- VOLANTES
- TRIPTICOS
- FOLLETOS
- LIBROS

www.larevista.com.mx
TELS: 926-3014 / 927-4101



TRANSICIÓN, COMO EN NUBE DE ALGODÓN

Por Yazmín Rodríguez Galaz



El titular de Secretaría de Seguridad Pública (SSP), Luis Felipe Saidén Ojeda sería uno de los funcionarios que se mantendrían en el puesto en la gestión de Mauricio Vila.

Finalmente se dio la primera reunión entre los gobernadores de Yucatán –en funciones, Rolando Zapata Bello– y el mandatario electo, el panista Mauricio Vila Dosal, con miras a lo que será la transición buscando que la administración pública continúe sin problemas o pausas.

Fue mediante redes sociales donde el mismo gobernador Zapata Bello, anunció la invitación hecha al también ex alcalde de Mérida, para que ambos platicaran sobre las condiciones del cambio gubernamental que deberá darse a partir del uno de octubre próximo.

El gobernador electo mostró respeto a la investidura que aún tiene el gobernador de extracción priista, Zapata Bello, ya que dijo que los temas actuales como serían las tarifas del transporte urbano, y toda la operación gubernamental son temas y asuntos que él tendrá que decidir ya que es quien está a cargo del Ejecutivo Estatal.

Y en paralelo, casi horas después de que Zapata Bello y Vila Dosal se reunieron surgieron versiones de que el mismo mandatario yucateco una vez en convertido en ex gobernador, podría ser el próximo Secretario general del CEN del PRI para un período también de reacomodo y para elegir nueva directiva nacional a partir del 2019.

Nada interesante por lo pronto en un partido que pasó a ser prácticamente la tercera fuerza política en el país y que en el 2019 lo que menos tendrá serán recursos económicos para operar políticamente en el país. Auténtica labor de convicción priista y partidista la que harán tanto Claudia Ruiz Masieú y Zapata Bello, ya que, seguramente, el otrora poderoso PRI enfrentará una severa crisis financiera. |R▶

En cuanto al cambio de mando en Yucatán todo parece apuntar a que serán eventos y actividades "aterciopeladas" y sin mayores conflictos. Al menos, tanto Zapata Bello como Vila Dosal se han demostrado trato cordial y sin supuestos enfrentamientos y esto, desde que uno inició el 4º. año de su gobierno y el panista apareció como Alcalde de la ciudad de Mérida en el 2015. Ambos durante los eventos públicos se mostraban afables casi amigables e incluso surgieron los chascarrillos de que el mismo mandatario yucateco vería con buenos ojos a Vila como opositor y posterior sucesor.

Nada de esto se confirmó pero sí es una realidad que ambos no han caído en enfrentamientos- al menos en forma directa- y que por tanto se han mostrado respetuosos de uno y otro encargo que han tenido cada uno.

Ahora, de acuerdo con el nuevo escenario político en que quedó Yucatán es probable que el gobierno que encabezará Vila Dosal en Yucatán y Renán Barrera en la Alcaldía de Mérida, tenga su mayor reto –u obstáculo- en la representación del gobierno Federal en el Estado, según la disposición del presidente electo, Andrés Manuel López Obrador.

Como quiera que sea, lo que viene será inédito, más bien porque se verá el accionar de un nuevo gobierno estatal emanado del PAN y uno del mismo blanquiazul pero en el principal municipio del Estado y en paralelo al PRI –o lo que queda del PRI- en la próxima legislatura local con su mayoría simple.

De golpe y porrazo

Pues el sector cultural de Yucatán tendría en Teté Mézquita, la muy posible próxima titular de SEDECULTA, una vez que tome posesión el nuevo gobernador Mauricio Vila Dosal. La mujer que es conocida en el ámbito es una de las posibles cartas a las que podría recurrir el próximo mandatario yucateco para cubrir el ámbito de la cultura y las artes en Yucatán. Nada definido pero ya se sopesa esa idea.



Conforme pasan los días se observan visos de cómo podrá ser la nueva administración del panista Mauricio Vila Dosal ya que además de mantener (al menos durante 3 años) al actual titular de la Secretaría de Seguridad Pública (SSP), Luis Felipe Saidén Ojeda, también haría lo mismo con el director del penal Francisco Brito Herrera.

¿Por qué hacer esto? Simplemente porque para mantener la seguridad pública en Yucatán y el control sin motines en el penal meridano, es necesario pensar en la capacidad y no en las filiaciones partidistas o políticas. Punto para Vila. **R**

De esto y más estaremos pendientes.

Recibimos correos con firmas en yazrodriguezg@gmail.com

El sector cultural de Yucatán tendría en Teté Mézquita, la muy posible próxima titular de Sedeculta.

ENTRADAS TRIUNFANTES Y SALIDAS MELANCÓLICAS

Por Genoveva Castro Manzanilla



Jorge Carlos Ramírez Marín

De nuevo en la ciudad capital de México, se concentra un fraternal encuentro de nuestros enlaces nacionales, la colonia Roma, sitio sede de la mesa de análisis. Un cuadro por demás plural que llega con datos importantes de la agilidad política que se va desarrollando en todo el país. Ya se acercan las entradas triunfantes y las salidas melancólicas. Unos con alforjas casi vacías y, otros demasiado cargados. Hay quienes se dedicarán a sus nuevos negocios e inversiones, ya que su partido no presente muchas opciones de continuidad. Los nuevos, tendrán esa enseñanza del agardalle que pudo enojar a un electorado conocedor y decidido, para futuras ocasiones, señalaron los asistentes para entrar al cónclave de la semana.

Ya afloran nombres en los estatus para gobernar la Ciudad de Mérida y el gobierno de Yucatán; ambos, con el sello de la victoria del Partido Acción Nacional (PAN). Los sentidos de la democracia, en general se puede conjugar que se cumplieron en la entidad. Salvo algunas correcciones de los tribunales correspondientes hay la sensación de que pudieron ejercer una labor por demás decorosa. Ello, abona a la confianza ciudadana. Se da certeza de que los votos en cualquier sentido son respetados y contados. La democracia ganó, en Yucatán se notó un avance en este sentido. No hay duda de ello. Las cruzadas de votaciones enmarcan esa característica que ha identificado al pueblo yucateco y de quienes viven en esa tierra trabajadora, procedentes de otras entidades de la nación mexicana. En el pasado 1 de julio, se puede concluir con una etapa caduca que fue derrotada, en donde el derroche, soberbia, cuestiones mediáticas

diarias, cuentas infladas, y no engañan a un electorado despierto a nuevas opciones. Aquí necesariamente hubo derrotados y ganadores, no hay de otra. Aunque se trate de compenetrar con publicaciones, actos fuera de contexto en las personalidades de quienes ceden los mayores espacios de la entidad, podrán cambiar lo que en años anteriores y con otras derrotas sucedió. Se dio el intercambio de estrategias y ganó el PAN, ganó terreno MORENA y perdió espacio el PRI. El PRD se desfiguró. Los demás siguen en la cola en espera de ser llamados para otras futuras alianzas, destacó veterano comunicador de los años 70 en ese concepto de las vigentes revistas semanales en temas políticos y con lazos desde aquel entonces con destacados periodistas de antaño, por cierto, de muy gratos recuerdos y ejemplos.

En esta reciente configuración de guerra cívica de estrategias, un experimentado **Roger Torres Peniche** demostró que la experiencia y dedicación cuenta bien. Le ganó, hay que reconocerlo, en buena lid a esos que por años han establecido campañas mediáticas para simular números y quizá cobrar más aumentando escalas económicas que se ven por todos lados. Les ganó a esos que han engañado a su jefe o han simulado engaños. Se venía venir esta posible opción de triunfo del PAN. Varias veces se dejaron escuchar que posiblemente ya se habían revisado los números y no les alcanzaría a los del PRI, y era mejor, acercarse más a los objetivos de **Mauricio Vila Dosal**. En fin, muchas versiones que salen en esos momentos, pero que, también en otras ocasiones conllevan mucho de cierto, ratificó editorialista de matutino nacional. |R▶



Roger Torres Peniche.

Torres Peniche a diferencia de los operadores de la superioridad de su ex partido el PRI, habla con la verdad, según uno de los analistas presentes con quien tuvo acercamiento cuando junto con **Sofía Castro** tuvieron trabajo en dependencia federal. Lo conocí y observé de esa virtud, en la frialdad, pero lo mueve más los resultados que las carretadas de dinero que posiblemente pueda manejar como se dice, manejan para esas ocasiones. Por cierto, con muchas fugas, para provecho personal, agregó quien tenía el uso de la palabra entre bebida y bebida del día. Cosas que trasciende en el umbral de los análisis plurales. Tanto Roger Torres Peniche como **Jorge Carlos Ramírez Marín**, su ex compañero del PRI, con quien tuvo enfrentamiento por cuestiones monetarias y dio paso a su salida de ese instituto político, según vuelve a surgir esa versión; ambos por rutas diferentes demostraron el 1 de julio que ha conservado la verticalidad. Que ambos, por sus caminos han sabido aprovechar los espacios ofrecidos. Hoy, también ambos, tiene en las manos un extraordinario presente que, si no les gana la soberbia, como casos de despedida observada; un futuro promisorio les espera. Veremos cómo manejan su realidad política muy suculenta, a estos dos personajes de la vida política de Yucatán, que, siguen avanzando uno de azul y el otro de rojo, coincidieron los presentes al hacer un nuevo brindis.

De acuerdo a fuentes obtenidas ahí en México que les han llegado de las propias oficinas del candidato perdedor, por segunda vez, a la gubernatura de Yucatán, **Joaquín Díaz Mena** anda enviando hasta el próximo año a todos quienes se han podido acerca a él, luego de haberle servido de una u otra forma en el proceso electoral pasado. A nadie le da claridad, sin embargo, surge la versión que un grupo, como siempre sucede, está desarrollando estrategias de acuerdo a las instrucciones que ha recibido el nato del puerto de San Felipe. Vaya, trabajo si hay para Efectuar, pero no quiere don Joaquín hacer compromisos pues no le han dado las magnitudes de alcance en la representación anunciada.

Han surgido versiones, de acuerdo a lo ofrecido en la mesa de análisis, que seguirá sin lugar a dudas un proyecto político-electoral. Se reforzará el tema MORENA y algunos casos como el egresado del Tecnológico de Mérida,

Leandro Espinosa Romero, quien ocupara varios cargos importantes en el PRI, como el de secretario Técnico del Consejo Político Estatal se acercaría a las estaciones del partido del presidente electo de México, **Andrés Manuel López Obrador**, según observa ex compañero de partido que ya radica en la Ciudad de México y conoce las virtudes y objetivos de quien se uniera, en su momento, a la campaña de Joaquín Díaz Mena. Vaya, él se va más por el campo territorial y encajaría perfectamente en esa estación para dinamizar su estructura, para las elecciones intermedias las cuales deben de ser empezadas a trabajar desde hoy, según opinó funcionario federal que anda en el pensamiento si será despedido o conservará su fuente de trabajo que posee desde hace un poco más de 20 años.

Así, los que llaman a Díaz Mena, sacan citas o les va bien al ser atendidos dicen que salen más confundidos que como entraron a esa selecta reunión, que, también con el formato de quienes dicen ser los asesores mayores, es muy seleccionada, supuestamente con el conocimiento del ex priista, ex panista y ahora morenista. Esto nos recuerda errores de algunos o varios de los que se van. El poder no debe marear sino convocar para mantener y crecer, externó diligente empleado federal de oficinas de Bucareli, conocedor de acciones que pueden marear o consolidar a quienes le han dado al punto exacto de la continuidad o la llegada a los puestos de retroalimentación política o inicio de nuevas responsabilidades. Es cuestión únicamente de tiempo para ver más clarificación en las estrategias federales, sendas que le deberán de corresponder a don Joaquín, maestro de profesión.

Muy interesados están en la Ciudad de México sobre el futuro político de la líder del Congreso del Estado, **Celia Rivas Rodríguez**, sobre todo con esas presuntas versiones que llegan desde los ventanales de otros partidos, precisamente como el de MORENA, en donde desde luego tiene amigos que no la hace estar fuera del contexto de su partido, a menos, que hubiera impulsado zonas distintas al partido que la ha hecho. Lo más seguro es que solamente sean versiones mal intencionadas de sus contras que no entienden que las elecciones ya terminaron. La diputada Celia Rivas

logró como ya es costumbre adormecer a la oposición, se dieron repartos de aprobaciones y todos felices.

Finalizaron los enlaces nacionales que el caso del Poder Legislativo en Yucatán fue como el de los regidores del PRI en el Ayuntamiento de Mérida, simplemente no hubo oposición. Quizá: ¿negociación, en ambas instancias? para demostrar trabajo en conjunto ¿Será? Al fin, solo son trascendidos. Mejor, pendientes todos. Esto sigue, y con mucha más intensidad, concluiron después del postre y tomar la caminera ya hasta con vaso desechable. R



Joaquín Díaz Mena



Celia Rivas Rodríguez



EL PROBLEMA DE LOS BIENES RAÍCES EN CHINA

Por Edwin Carcaño Guerra

El Producto Interno Bruto de China depende en un 30% de la industria de la construcción.

El mercado chino ha maravillado a los inversionistas, exploradores, hombres de negocios y viajeros desde la antigüedad. La Ruta de la Seda ha sido protagonista de la historia desde los tiempos de las grandes migraciones humanas (El Neolítico). Hoy no ha dejado de ser así y China es la segunda economía más grande del planeta. Sus retos son grandes, ya que tiene conflictos regionales y fronterizos con casi todos sus vecinos. De la misma manera, todos esos problemas se convierten en grandes oportunidades para generar acuerdos que den paz y progreso para todo el continente asiático.

A finales del siglo XX, la China ya se veía como uno de los factores más importantes del equilibrio económico global. Una vez que La Organización Mundial de Comercio aceptó a China como miembro, su economía empezó a crecer niveles de hasta el 17%. El PIB de China creció de 1,211 mil millones de dólares en el año 2000 a 6,101 mil millones de dólares en el 2010. Al día de hoy se estima que el PIB de China es de 11,200 mil millones de dólares. Este crecimiento tan grande no ha dejado de fascinar a los inversionistas mundiales que están a la búsqueda de jugosos rendimientos. |R▶

El mercado inmobiliario en China hoy ha generado interesantes resultados. Por ejemplo entre enero del 2016 y mayo del 2018 el costo de la vivienda en algunas ciudades ha aumentado más del 28%. Esas son buenas noticias para los dueños de propiedades. Por otro lado la construcción de nuevas casas va en aumento gracias a los incentivos que existen para mantener la economía en movimiento con nueva infraestructura. Un dato muy importante: Las propiedades inmuebles representan hasta un 65% de los activos de un inversionista común.

Una desaceleración en la industria de la construcción se puede considerar más peligrosa que un tema de guerra comercial. Ya antes en esta columna, había tocado el tema de que las expectativas de lo inversionistas globales eran muy altas en el caso de China. El gran riesgo de la industria de la construcción en China es quedarse sin demanda. Si la oferta empezara a crecer más rápido que la demanda, ya se podría empezar a hablar de un burbuja de bienes raíces. Este escenario no es nuevo, ya que el mundo lo vivió en el 2008 con la crisis inmobiliaria en los Estados Unidos.

Si se analiza a detalle el Producto Interno Bruto de China, se puede observar que un 30% de este depende de la industria de la construcción. Una reducción de obra pública y privada puede poner a la economía en recesión. Por otro lado, la escalada de precios que se ve en las casas nuevas está poniendo a la población china en una difícil posición ya que empieza a ser imposible para las personas tener casa propia. La mezcla de la dependencia de la construcción y los precios a nivel burbuja son un recordatorio de que las cosas se pueden poner muy mal.

La mayor parte de la construcción en China es financiada. Esto significa que el auge constructor tiene fechas de vencimiento. Si los grandes desarrollos de vivienda no encuentran compradores rápido, entrarán en default. Si los constructores dejan de pagar, los bancos cerrarán la llave a nuevos desarrollos (Incluso cuando el Banco pertenezca al gobierno). Ahí es donde las cosas pueden empezar a ponerse interesantes. El día de hoy, el 22% de todos los créditos bancarios en China son hipotecas.



Actualmente, el 22% de todos los créditos bancarios en China son hipotecas

¿Cuál es la solución? Nadie sabe con exactitud. Se habla de bajar el volumen de créditos hipotecarios y cerrar las llaves del financiamiento poco a poco. También se habla de dar estímulos fiscales para que los dueños de propiedades renten en lugar de vender. Se podría degradar la calificación de riesgo para desarrollos de vivienda y motivar a los bancos a buscar otros lugares para invertir. Al final esto puede traer una solución de corto plazo para la industria de las bienes raíces. La verdadera consigna es que estas medidas de verdad generen un crecimiento sostenible y no una burbuja.

La economía china está muy controlada por el gobierno. Nadie quiere que una burbuja oriental explote y se lleve de encuentro a las demás economías (En especial a las emergentes). Creo que se puede esperar a que poco a poco empiece un redireccionamiento a través de estímulos fiscales, hacia áreas estratégicamente importantes para la economía como son el turismo, la manufactura o la innovación tecnológica. Eventualmente ese cambio puede generar una estabilidad importante que de respiro y tranquilidad a los inversionistas.

El mercado inmobiliario en China ha generado interesantes resultados, por ejemplo, entre enero del 2016 y mayo del 2018 el costo de la vivienda en algunas ciudades ha aumentado más del 28%.

CFE; ENTRE AUMENTOS Y DÉFICITS

Por Carlos Mena Baduy

Últimamente se han sentido cambios drásticos en los recibos en tarifas eléctricas empresariales, el precio por kilowatts no ha subido en la tarifa domestica, aparte se sabe que el gobierno anunció nuevos cambios en tarificación residencial pero no están claros los criterios y tarifas, supuestamente viene menor el límite subsidiado pero se decide en una comisión intersecretarial compuesta por CFE, Hacienda, Conagua, Energía y Economía, obvio, se esperan aumentos.

Las tarifas comerciales, media y de alta tensión las determina la Comisión Reguladora de Energía, también hay nuevas empresas para contratar electricidad, pero solo son para empresas de alto consumo, suena excluyente pero tiene sentido, el gobierno está fortaleciendo mayor generación privada para crear más oferta. En un principio se les otorga a buenos clientes, en la medida que se genere más oferta eléctrica se abrirá el mercado.

El mercado de generación privada a baja escala de paneles solares para auto consumo pues ya es normal pero para vender a CFE como pequeño productor no se ha dado en el sureste pero pronto habrá; "Aster", empresa de paneles solares residenciales y de alta tensión ya empezó a tramitar este giro, si deseas más información llama al 9270854. De hecho, hasta hace unos meses los que tienen paneles solares residenciales les ponían en el recibo los kilowatts generados y no consumidos (esos se podrán vender a CFE) de repente esa leyenda desapareció, pronto se corregirá. En un principio te los pagaban al mes ahora lo pagan anualmente Concanaco presiona para llegar a un acuerdo justo.

El presidente de la Concanaco, José

López convocó a reunión a las cámaras empresariales del sureste de México con el representante de la Comisión Reguladora de Energía. Este foro sirvió para aclarar los cambios y la implicación en la productividad y repercusiones de aumentos de precios por los mismos.



La CRE desea que los números de la CFE sean negros pero subir los precios para solapar ineficiencias y gastos superfluos a una empresa energética nacional es inconcebible, es como calcular el precio del petróleo para que Pemex tenga números negros pero la diferencia es que los clientes eléctricos son cautivos.

La reunión llevada por el presidente de la comisión de energía de Concanaco Mario Canales fue un éxito, bajarán los precios a partir de octubre un 1% mensual hasta un 4% para mitigar los excesos anteriores pero la salida deseable para vacunarte si eres Pyme son los paneles solares. **R**

Los paneles solares son una alternativa efectiva de ahorro en el consumo de energía eléctrica, principalmente para las Pequeñas y Medianas Empresas (PYMES).

ESPIRAL DE SESGOS Y POLÍTICAS PÚBLICAS

Por: *Alonso Ronald Ortiz García*

@RonaldOrtizG / ronald.ortizg@gmail.com

En un artículo anterior me referí a la economía conductual y su aportación en el marco de las políticas públicas: el concepto de "Nudge". Quiero retomar algo que señalé al principio de ese artículo y que bien sirve de introducción para este.

Comentaba: "Kahneman, psicólogo estadounidense, señala que el ser humano divide su forma de pensar en dos sistemas. El Sistema 1 es automático, intuitivo, rápido y no demanda esfuerzo. El Sistema 2 es lento, razona, requiere concentración y esfuerzo. Se cree que el 80 por ciento de nuestras decisiones las tomamos desde el Sistema 1, somos flojos y no nos gusta razonar".

Más aún: el Sistema 1 se encuentra repleto de sesgos y atajos cognitivos. Cometo dos: el sesgo de disponibilidad y el de representatividad.

Sesgo de disponibilidad: tomamos decisiones a partir de imágenes que nos llegan a la mente. Kahneman denomina a este fenómeno como "What You See Is All There Is" (WYSIATI), por ejemplo: usted se encuentra en una playa qué es lo que encuentra más peligroso, ¿un coco o un tiburón? Automatizamos una respuesta a partir de nuestras imágenes: el tiburón... aunque la información disponible nos indica que por cada 40 incidentes con tiburones se registran 150 cocazos que terminan por caer en la cabeza de alguien.

Analicemos otro sesgo, el de representatividad, en el cual las personas toman decisiones a partir de estereotipos y generalizaciones más allá de consideraciones objetivas. Por ejemplo, mi último desempeño ha sido en el Congreso del Estado, un ambiente donde se presupone que los secretarios técnicos- quienes le ayudamos a los

diputados a investigar o redactar leyes- sean licenciados en derecho. Este prejuicio ha originado que a lo largo de los últimos tres años reciba felicitaciones en el día del abogado, e incluso que me llamen colega, cuando en realidad no se trata de mi profesión.

Los gobiernos diseñan políticas, planifican y evalúan desde el supuesto de que existe coherencia analítica, pues han partido de un razonamiento preciso de toma de decisiones. Sin embargo, muchas políticas públicas contienen una teoría causal poco lógica, ¿cómo saberlo?

Se puede diseccionar una política pública con unos simples pasos:

1. Describir el problema central que intenta resolver;
2. Identificar los efectos de la política pública;
3. Analizar las interrelaciones durante la implementación y si estás responden al razonamiento inicial;
4. Identificar las causas del problema y sus interrelaciones y
5. Determinar y redactar fundamentadamente los sesgos cognitivos encontrados.

A pesar de esto, cuando un político lee una valoración de consistencia lógica concluye de dos formas distintas:

Ya lo sabía: cuando se confirma lo que piensa o

No lo creo: cuando el estudio choca con sus ideas, en cuyo caso, el sesgo permanecerá, más allá de los intentos por erradicarlo. Será un espiral sin fin. **R**

La ciudadanía marcará el rumbo del próximo Ayuntamiento: Renán Barrera, alcalde electo

Especial / La Revista



Mario Martínez Laviada, propuesta a Oficial Mayor; alcalde electo, Renán Barrera; y Julio Sauma Castillo, propuesta a la Secretaría de Participación Ciudadana.

La participación de los meridianos será determinante para fortalecer nuestro gobierno, pues serán los ciudadanos quienes guiarán, orientarán y marcarán el rumbo de las políticas públicas de nuestra ciudad".

Lo anterior lo dijo el alcalde electo Renán Barrera Concha al presentar a las personas que han sido contempladas como titulares para las Unidades Administrativas que lo acompañarán durante los próximos tres años de su gobierno municipal.

El Presidente Municipal electo destacó que su gabinete estará conformado por mujeres y hombres de gran trayectoria y experiencia en el servicio público, pero sobre todo de calidad humana para atender oportunamente las necesidades de los meridianos.

"Como hemos informado, esta propuesta de organigrama busca ser eficiente, innovador y creativo, con el compromiso de responder a los desafíos de una gran ciudad

como es Mérida, en crecimiento, a la vanguardia y conservando tradiciones y costumbres", señaló.

Dijo que la propuesta de su gabinete estará sustentada por hombres y mujeres que en su totalidad han demostrado experiencia en la administración pública. Hasta ahora se han presentado a 23 perfiles de profesionales.

Renán Barrera agregó que la experiencia que aportará cada una de las personas propuestas será un factor determinante para fortalecer el gobierno con la intención de enriquecer la visión a futuro para nuestro municipio, para que Mérida siga teniendo grandes cambios y un mejor estilo de vida, que responda a las necesidades de los meridianos.

Explicó que las propuestas para titulares a Unidades Administrativas que se turnará a Cabildo para su aprobación, son personas con experiencia comprobada, profesionales con trayectoria

reconocida ante la sociedad y agregó que adicional a la experiencia en su trayectoria, el 70 por ciento de las personas propuestas para ocupar el cargo de titulares de la Unidades Administrativas, cuenta con estudios de posgrado.

En ese sentido, se presentó a la Lic. Martha Elena Gómez Nechar, como propuesta a titular de Contraloría Pública; Arq. Edgardo Bolio Arceo, Instituto Municipal de Planeación; M.D Pablo Loría Vázquez, Unidad de Transparencia; LAET. Arturo Alonso Avelar, Atención Ciudadana; y el Ing. Mario Arturo Romero Escalante, Policía Municipal.

Experiencia y mística del servicio público

Asimismo, a unos días de rendir compromiso como alcalde de Mérida, Renán Barrera Concha, presentó otro bloque de propuestas de titulares para las áreas administrativas y también la propuesta para la creación de la Oficina de Gestión |R▶

del Centro Histórico, que es otra innovación dentro de la propuesta de organigrama municipal que se propone, y al mismo tiempo destacó que la alianza entre el gobierno y los ciudadanos fomentará el diálogo, la participación y el respeto al estado de derecho.

"A Mérida la miro como una ciudad creativa, innovadora, capaz de promover el desarrollo económico igualitario, sustentable que mejora la movilidad y el entorno"

Recalcó que su gabinete estará conformado por hombres y mujeres con experiencia, dispuestos a trabajar por el futuro seguro para Mérida, lo que será un factor determinante para fortalecer el gobierno y los trabajos que iniciarán el 1 de septiembre.

"Nuestro gobierno estará cimentado en los valores durante los próximos tres años con los que buscaremos fomentar y promover el desarrollo económico, sustentable e igualitario pero que además también fomente el diálogo y la participación entre los ciudadanos", remarcó.

Renán Barrera explicó que los integrantes de su gabinete están comprometidos con la democracia y son hombres y mujeres que trabajaran a su lado para generar grandes cambios en la sociedad meridana.



Pablo Loría Vázquez, Unidad de Transparencia; Arturo Alonso Avelar, Atención Ciudadana; alcalde electo, Renán Barrera; Martha Elena Gómez Nechar, Contraloría Pública; y Mario Arturo Romero Escalante, Policía Municipal.

En ese contexto, se presentaron las propuestas del segundo bloque de titulares de las Unidades Administrativas que integrarían el gabinete municipal: Lic. Susy Pasos Alpuche, Sistema DIF Municipal; C.P Jorge Martín Gamboa Wong, Bienestar Social; LAE. José Luis Martínez Semerena MBA, Desarrollo Social; Dr. Irving Gamaliel Berlín Villafaña, Cultura; Ing. David Enrique Loría Magdub, Obras Públicas; Ing. José Enrique Collado Soberanis, Servicios Públicos Municipales.

De igual forma, se presentaron: Arq. Federico José Sauri Molina, Maestro en Administración de Negocios,

Desarrollo Urbano; Lic. Fabiola Josefina García Magaña, Instituto de la Mujer; Dr. Eduardo Seijo Solís, Turismo y Promoción Económica y Lic. Eugenia Correa Arce, Unidad de Desarrollo Sustentable.

La propuesta del organigrama municipal tiene el propósito de ofrecer una estructura organizacional adecuada a los grandes ejes de gobierno que además sea funcional y eficiente en la toma de decisiones en las que se incluyan nuevas políticas, pero sobre todo que atienda las demandas ciudadanas y promueva la interacción social con los ciudadanos.

R



Susy Pasos Alpuche, Sistema DIF Municipal; Jorge Martín Gamboa Wong, Bienestar Social; José Luis Martínez Semerena; Desarrollo Social; Irving Gamaliel Berlín Villafaña, Cultura; David Enrique Loría Magdub, Obras Públicas; José Enrique Collado Soberanis, Servicios Públicos Municipales; Federico José Sauri Molina, Desarrollo Urbano; Fabiola Josefina García Magaña, Instituto de la Mujer; Eduardo Seijo Solís, Turismo y Promoción Económica y Eugenia Correa Arce, Unidad de Desarrollo Sustentable.

Productivo **Periodo** Extraordinario de la **LXI** Legislatura

Especial / La Revista

Un total de 11 asuntos abordaron las diferentes fracciones integradas en la LXI Legislatura durante el Primer Periodo Ordinario del Tercer Año de Ejercicio Constitucional, donde avalaron por unanimidad asuntos en materia de seguridad jurídica patrimonial al modificar la Ley de Notariado, eliminar la pelea de perros en Yucatán, así como diversas designaciones de cargos en órganos públicos.

Los diputados aprobaron modificar en dos dictámenes, la Ley de Notariado, la Ley que crea el Instituto de Seguridad Jurídica Patrimonial y el Código Penal del Estado, con el objetivo de proteger el patrimonio de los yucatecos y acabar con los fraudes inmobiliarios, con nuevas condiciones para los notarios y sus suplentes.

Antonio Homá Serrano (PRI), detalló que con estos cambios los notarios titulares serán responsables de los actos jurídicos de sus suplentes, podrán contar con hasta tres personas que deberán registrarse en el instituto mencionado, tendrán que presentar un reporte semestral con las operaciones que realicen, podrán contar con convenios de suplencia hasta por tres años, al igual que crear un modelo permanente de actualización y capacitación para ellos.

"Combatimos frontalmente a la mafia inmobiliaria, con el dictamen se actualiza el marco jurídico del estado, ya que los cambios propuestas son puntual respuesta a las demandas de los yucatecos, para cuidar su patrimonio", recalcó.

En el mismo sentido, Beatriz Zavala Peniche (PAN) indicó que con los dictámenes aprobados se cumple a los ciudadanos, porque brinda respuesta a sus demandas para que tengan seguridad jurídica en sus bienes patrimoniales, pero en especial, para que no existan fraudes.

"Son importantes también para el trabajo de los notarios, para su análisis escuchamos a la sociedad, escuchamos al consejo de notarios, al colegio de abogados, a todos los representantes que ejercen esta labor, y a los ciudadanos que han sido afectados, que todavía siguen luchando, para resarcir y recuperar sus bienes patrimoniales", agregó.

Pelears de perros

La LXI Legislatura aprobó por unanimidad añadir el artículo 410 al Código Penal del Estado, para sancionar a quien organice, preste el lugar o asista a peleas de perros en Yucatán.

Jesús Quintal Ica (PRI), señaló que el dictamen tiene la firme convicción de no dejar lugar a dudas y evitar vacíos legales que sirvan de pretexto para realizar actividades a costa de la integridad de los animales, como son los perros, cuyo espectáculo de peleas puede relacionarse con redes delincuenciales, por ser una actividad donde pueden



fácilmente establecerse apuestas con posible flujo incontable de dinero ilícito.

"La importancia de disuadir y terminar con tal conducta por demás denigrante, repercutirá en generaciones garantes y preocupadas por el cuidado del medio ambiente, de los animales, pero también en la consolidación de una sociedad que respete a sus iguales", resaltó.

Designaciones

Los legisladores avalaron, por unanimidad en lo general y por mayoría en lo particular, expedir el Reglamento Interno de la Unidad de Vigilancia y Evaluación de la Auditoría Superior del Estado.

También, los diputados designaron por insaculación a Jonathan Antonio García Ramírez como titular de dicha Unidad de la ASEY, por un lapso de cuatro años, donde se presentaron siete votos nulos.

De la misma forma, por votación secreta, eligieron a María Yvonne Doris Candila Echeverría y a Germán Rivas Coral como consejeros consultivos del Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales (INAIP), por un periodo de dos años.

Además, la LXI Legislatura aprobó por unanimidad incorporar a Jazmín Villanueva como vocal de la Comisión Instaladora de Entrega-Recepción, toda vez que ese espacio estaba ocupado por su suplente, José Montalvo Lara. **R**

EL REGRESO A CLASES DE LA MAESTRA ELBA ESTHER GORDILLO MORALES

Por José Roberto Arteaga

“¡Bienvenida, maestra!”, grita un grupo de docentes al verla aparecer de nuevo. Han pasado 5 años desde que fue aprehendida en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México y, hoy, está de vuelta en un escenario frente a un grupo de sus seguidores que la aclaman. Así es el retorno de Elba Esther Gordillo ante la opinión pública, puntual al regreso a clases.

La imagen de Elba Esther se proyecta a su espalda y el recuerdo de su tiempo tras la rejilla de prácticas resucita. “Aquí tienen la imagen que ha predominado por más de 5 años con respecto a mi persona y es producto de una persecución política”, dice la maestra, la misma que caminaba del brazo del expresidente Carlos Salinas de Gortari.

La exlíder magisterial toma entre sus manos un expediente judicial y lo muestra como acto de buena fe.

En el Salón Castillo, del Hotel Presidente Intercontinental, en Ciudad de México, la maestra reaparece a las 11hrs. con un minuto, vestida de negro, como si asistiera a un funeral, y pronuncia lo que parece el epitafio de su desencuentro con el gobierno: “Recuperé la libertad y la reforma educativa se ha derrumbado”.

Alumnos y maestros de educación básica iniciaron la mañana del lunes 20 el ciclo escolar 2018-2019 con la implementación del nuevo modelo educativo, la mayor promesa de la reforma educativa promulgada por Enrique Peña Nieto.

Los medios se han reunido desde las 7 hrs. de este lunes. Jóvenes de traje, con cadenas de oro o plata en sus muñecas y cuellos, permiten el acceso de más de 150 medios de comunicación que se han hecho presentes, mientras los maestros aguardan afuera del Salón Castillo. La preferencia la tienen los profesionales que transmitirán el discurso y la imagen de Elba.

“Es como si me mandarían a cubrir los Oscar”, dice una reportera de cerca de 24 años, quien espera con ansias las palabras de la maestra.

Gritos, aplausos, euforia de maestros, reporteros y camarógrafos acompañan el discurso de la que fuera presidenta del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE). Los discursos del sindicalismo del pasado cobran vida en la misma piel que los ha encarnado a través de la historia.

Un duro aprendizaje

El 26 de febrero de 2013, Gordillo Morales fue detenida por la Procuraduría General de la República (PGR) en el aeropuerto capitalino frente a las acusaciones de haber cometido el delito de operaciones con recursos de procedencia ilícita. Ella no olvida el pasado.

“La larga etapa de encierro fue también de un duro y profundo aprendizaje. Sin duda, cambié, cambiamos todos, cambió el país”, dice la que fuera tres veces diputada federal y senadora de la República por el Partido Revolucionario Institucional (PRI). A un costado suyo, la familia de la maestra chiapaneca observa y no pierde detalle de lo que dice la profesora.

La maestra fue liberada de su encierro domiciliario el pasado 8 de agosto, a unas horas de que Andrés Manuel López Obrador (AMLO) recibiera la constancia de mayoría como presidente electo de México, el mismo candidato que ofreció derrumbar la misma reforma educativa que Elba Esther quiere enterrar.

“¡Déjenos entrar! ¡Prensa, prensa, prensa! ¡Elba Esther, Elba Esther, Elba Esther!”, son los gritos que intentan interrumpir el discurso de la maestra, pero que solo se convierten en parte de los coros que celebran la presencia en libertad de Gordillo Morales.

“Es mejor conquistarse a sí mismo, que ganar mil batallas”, dice con voz suave Elba Esther, quien no ha olvidado como modular sus expresiones. “¡Bravo, Elba!”, es el grito de una de las presentes que la mira al frente.

Robo a los maestros

Mientras tanto, enfrente del Hotel Presidente, un grupo de profesores se

manifiesta contra Gordillo Morales, pero su número no supera a las 20 personas y sus pancartas se encuentran ausentes de gritos.

“Con unos zapatos tuyos, mis hijos comen un año”, “en tus cirugías plásticas están nuestras cuotas, robo a los maestros”, son parte de los reclamos que solo se muestran en cartulinas sobre la calle de Campos Elíseos, en la colonia Polanco; dentro del salón solo se observan frases de bienvenida y apoyo.

La maestra ha logrado desafiar las leyes del tiempo. Dos momentos se hacen presentes en la conferencia de Elba Esther: la celebración del discurso sindical del pasado y el de las críticas en las transmisiones en vivo.

Las manos de Elba Esther, las mismas que han saludado a presidentes y docentes, las mismas que han cogido una bolsa Gucci de 2,500 dólares, preservan la memoria de la oratoria que sabe dibujar promesas en el aire.

“A los maestros de México les pido que en este inicio de clases pongan lo mejor de sí mismos, como siempre lo han hecho. Entréguense a los niños y las niñas, con la tranquilidad que sus preocupaciones hoy deberán ser fielmente defendidas, que sus derechos lo defenderemos con puntualidad”, dice quien dirigió un sindicato que en 2012 recibió de la Secretaría de Educación Pública (SEP) más de 1,138 millones de pesos (mdp) por concepto de cuotas sindicales.

“Fuimos una organización fuerte y autodeterminada”, dice la maestra al recordar las glorias del SNTE. “¡Arriba los maestros y maestras de México!”, dice para sellar su discurso.

No hay preguntas ni respuestas. La maestra lo anunció al inicio de su evento y todos saben que su palabra será cumplida al pie de la letra. Avanza hacia la puerta de emergencia en donde hizo su entrada. Elba Esther Gordillo está de vuelta en la vida pública y está de vuelta en pleno regreso a clases. Un grito despide la figura de la docente que desaparece: “¡Bienvenida, maestra!” R



GOBIERNO DE CAMPECHE

Gobernador **AMC** inicia entrega de útiles **escolares** a más de 104 mil alumnos de **primaria**



El gobernador Alejandro Moreno Cárdenas entregó más de 104 mil paquetes de útiles escolares a alumnos de 727 escuelas primarias públicas urbanas, rurales e indígenas.

Al iniciar el ciclo escolar 2018-2019, el gobernador Alejandro Moreno Cárdenas hizo entrega de más de 104 mil paquetes de útiles escolares a alumnos de 727 escuelas primarias públicas urbanas, rurales e indígenas de todo el estado, mediante la inversión de 20.6 millones de pesos.

En el marco de una gira de trabajo por la cabecera municipal de Hopelchén, también inauguró la construcción de 629 metros lineales de calles de concreto hidráulico en la colonia Aviación, con un monto de cuatro millones 277 mil 443 pesos, y presidió, en la localidad de Dzitbalchén, la ceremonia conmemorativa del 25 aniversario del Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Campeche (Icatcam). **IR ▶**

En la cancha techada de la escuela primaria "Presidente Lázaro Cárdenas", acompañado del alcalde José Ignacio España Novelo, el mandatario dio inicio, de manera simultánea en toda la entidad, a la entrega de 53 mil paquetes de útiles escolares a igual cantidad de niños de 212 escuelas primarias urbanas, centros de Atención Múltiple y el Centro de Alto Rendimiento.

Mientras que, a través del Consejo Nacional de Fomento Educativo (Conafe), puso en marcha la distribución de 51 mil 427 paquetes escolares en 515 primarias rurales e indígenas de todo el estado.

Ante alumnos, padres de familia, docentes y directivos, Moreno Cárdenas sostuvo que gracias al gobierno del presidente Enrique Peña Nieto, se han modernizado más de mil 46 centros educativos que tenían 10, 20, 30 y 40 años sin ser intervenidos, cifra que representa prácticamente el 70 por ciento de todos los planteles de la entidad.

Reiteró su compromiso de que al término de su gestión se habrán rehabilitado, modernizado y construido el 100 por ciento de los planteles.

El jefe del Ejecutivo estatal reconoció el trabajo y esfuerzo de los docentes, al tiempo que aseguró que fortalecerá las acciones para impulsar el nuevo modelo educativo, a fin de que los niños y jóvenes campechanos estén mejor preparados académicamente.

"Las maestras y los maestros campechanos han cumplido siempre con las evaluaciones, con la capacitación y con la profesionalización; me siento muy orgulloso porque los docentes campechanos son ejemplo a nivel nacional", manifestó.

Moreno Cárdenas, reafirmó su compromiso de trabajar cerca de la gente, pues como responsable de la política económica-social del estado no solo debe escuchar, sino dar respuestas y soluciones a la población.

El mandatario hizo énfasis en su llamado a seguir trabajando en equipo, sumar esfuerzos y voluntades para otorgar mayores beneficios a los campechanos.



Más de 259 mil alumnos de todos los niveles educativos retornaron a sus actividades académicas en sus respectivos planteles, reportó la Secretaría de Educación de Campeche (Seduc).

Retos y altas expectativas para el ciclo escolar 2018-2019

Por otra parte, el titular de la Secretaría de Educación (SEDUC), Ricardo Medina Farfán, señaló que de acuerdo con la matrícula pronosticada, más de 259 mil alumnos de todos los niveles educativos, iniciaron el lunes 20 de agosto sus actividades académicas en sus respectivos planteles.

Asimismo, aseguró que el ciclo escolar 2018- 2019 arranca con altas expectativas, tanto en la ejecución de planes, programas y acciones, como con la encomienda de ejecutar adecuadamente el nuevo modelo educativo y fortalecer la educación del Estado.

El funcionario estatal indicó que el ciclo escolar 2018- 2019, inició con un incremento del 1.4 por ciento en la matrícula, en comparación con el registro del ciclo escolar pasado, lo que representa un incremento en la cobertura y la captación de alumnos, y refleja, la educación se mantiene como pilar fundamental para cambiar la vida de las personas.

Detalló que en total, el pronóstico de la matrícula escolar señala que se atenderán a 259 mil 528 alumnos de todos los niveles, de los cuales: 187

mil 100 pertenecen a los niveles de preescolar, primaria y secundaria; 40 mil 540 de media superior y 31 mil 888 de superior.

Medina Farfán puntualizó que este ciclo representa un año de nuevos retos y consolidación de logros para el sector educativo en la entidad, por lo que se trabajará para reforzar los trabajos que se han implementado desde el inicio de la presente administración; ejemplo de ello, dijo, es el transporte escolar gratuito, para el que se espera estructurar nuevas rutas y el programa Google for Education, para otorgar equipos tecnológicos a un mayor número de alumnos, entre otros más.

"Hoy el sistema educativo de Campeche abre sus puertas a niñas, niños y jóvenes para desarrollar lo mejor que tenemos que es su talento, porque el motor de nuestro Estado es el talento de su gente, y este se va fortaleciendo diariamente en las escuelas; por eso, con el arranque de este ciclo escolar 2018-2019, denota una pauta para un proceso de transformación en la enseñanza, y la aplicación del nuevo modelo educativo, sin duda será parte fundamental para obtener más logros y continuar posicionándonos en los primeros lugares a nivel nacional", concluyó. **R**



Cozumel es reconocido como uno de los puertos más **importante** de América Latina

Especial / La Revista



“Quintana Roo, un estado extraordinario, lleno de recursos naturales, donde hay una industria turística muy importante, los recibe con los brazos abiertos, les da la bienvenida y espera que nos visiten muchas veces más”, expresó el gobernador Carlos Joaquín a los capitanes de ocho veleros que participan en el “Festival Velas Isla Cozumel 2018”, en el marco de la regata Velas Latinoamérica 2018.

Carlos Joaquín, acompañado de mandos navales, encabezó la ceremonia de recepción destinada a los capitanes de las embarcaciones que arribaron al Caribe mexicano procedentes de Santo Domingo, desde que zarparon de Brasil en abril pasado para participar en una travesía de 157 días visitado puertos de Uruguay, Argentina, Chile, Perú, Ecuador, Panamá, Colombia, Venezuela, Curazao, República Dominicana y finalizarán en el estado de Veracruz.

En la regata, que sólo pega en los más importantes puertos de las naciones participantes, participa la Secretaría de Marina-Armada de México con el buque-escuela “Cuauhtémoc” y concluirá su viaje en el puerto de Veracruz, donde estará desde el 27 de agosto hasta el dos de septiembre de 2018.

El “Festival Velas Isla Cozumel 2018” concluyó el jueves 23 de agosto y es una atracción para los quintanarroenses y visitantes, quienes tuvieron la oportunidad de admirar y conocer los veleros que iniciaron su travesía hace más de

“Más atractivos turísticos de tipo internacional atraen más inversiones que nos permitirán consolidarnos como potencia turística regional”, dijo el gobernador de Quintana Roo.

150 días, navegando junto a los litorales de América Latina, en un recorrido de más de 12 mil millas náuticas (más de 20 mil kilómetros).

Desde hace casi dos años, el gobierno de Carlos Joaquín ha impulsado la promoción turística en todos los ámbitos para que Quintana Roo siga consolidándose como potencia turística regional y para que los beneficios le lleguen a la gente con más y mejores oportunidades de crecer económicamente.

Este “Festival Velas Isla Cozumel 2018”, que reúne a los buques “Libertad” de Argentina, “Cisne Branco” de Brasil, “Esmeralda” de Chile, “Gloria” de Colombia, “Guayas” de Ecuador, “Unión” de Perú, “Simón Bolívar” de Venezuela y el embajador y caballero de los mares: el buque escuela “Cuauhtémoc” de México, representa un atractivo adicional en la isla de Cozumel para los miles de visitantes que disfrutan de las bellezas naturales de las que los quintanarroenses se sienten orgullosos.

Estuvieron presentes en la ceremonia el vicealmirante CG DEM Francisco Limas López, comandante de la 5 Región Naval, con sede en Isla Mujeres; el vicealmirante CG DEM José Antonio Ortiz Guarneros, coordinador general de Velas Latinoamérica 2018; el vicealmirante CG DEM José Eduvigés Martínez Sandoval, comandante de la 11 Zona Naval, con sede en Chetumal; el contralmirante CG DEM Antonio Mera Escobar, comandante del Sector Naval de Cozumel, y el secretario de Gobierno Francisco López Mena. **R**

LAS ADVERSIDADES NOS ACORRALAN

Por Víctor Corcoba Herrero/ Escritor
corcoba@telefonica.net

Todo requiere esfuerzo y tesón para no hundirse, máxime en un momento bastante complicado, puesto que somos una generación con multitud de problemas globales, que requieren la colaboración de todos. Nada hay más admirable y heroico, que vivirse y revivirse, que sacar valor del hoyo mismo de las desdichas. Ahí está el desafío de los flujos migratorios, con un gentío en movimiento permanente que impresiona, ya sean desplazados por los conflictos y las guerras, el cambio climático que está redibujando el mapa de los lugares donde la gente puede vivir, o por el deseo de mejorar sus vidas con nuevas oportunidades, impulsándonos a ser más corazon. Ciertamente, aquellos que emigran esperan de nosotros la acogida, llevan consigo sentimientos de confianza y de esperanza que les anima y reanima a empezar de nuevo. No les trunquemos su anhelo.

Asimismo, tenemos la galopante desigualdad económica entre países y dentro de ellos; cuestión que resulta verdaderamente escandalosa, genera multitud de adversidades, puesto que todos tenemos derecho a esperanzarnos con empleos decentes y salarios justos. Bien es verdad que esta brecha diferenciadora ha sido reconocida como uno de los retos más importantes de nuestro tiempo en el ámbito social, económico y político y ocupa un lugar preponderante dentro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible; sin embargo, lejos de cesar va en aumento, quizás porque no se consideran los imperativos morales y éticos a tener en cuenta.

A mi juicio, somos una sociedad irresponsable, que suele hablar mucho y hacer poco, a la que le cuesta hacerse piña, excluyente, que margina en vez de reintegrar, empezando por la propia familia. En efecto, nuestros hogares han dejado de ser un fermento de bondad, amor y cuidado mutuo. Y esto, desde luego, es nefasto para nuestro correcto desarrollo humanístico, encaminado a unirse y a reunirse, a conciliar y reconciliar posturas, a encontrarse y a reencontrarse con esa

“Uno tiene que darlo todo para que no le roben la esperanza y pueda ser salvado por ella”

unidad de pulsos que nos engrandecen. Ahí radica la expectativa, en esa alianza por la que todos tenemos que trabajar, sabiendo que por muy fuerte que sea la fatalidad, son los espíritus ensamblados los que levantan los pueblos.

En consecuencia, por muchas adversidades que nos acorralen, jamás podemos rendirnos. La realidad por sí misma ya es una contrariedad de abecedarios, que nos insta a entendernos mediante el diálogo y las relaciones pacíficas. El último informe del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, en referencia a la reciente escalada de violencia y la delicada situación humanitaria en Palestina, nos esclarece al respecto, sobre lo importante que es la unidad del ciudadano de a pie, en el que se destacan los esfuerzos de los hombres y mujeres, tanto de Israel como de Palestina, que superan el cinismo y la desesperación "tomando medidas concretas para promover la tolerancia y forjar un futuro común". O sea, un porvenir en familia, donde el mismo lenguaje es un armónico latido compacto.

Por eso, es fundamental que cada uno se esfuerce en vivir la propia vida con una actitud responsable y de donación hacia sus análogos. Sin este fundamento cooperante, la sociedad se enfrenta en contiendas inútiles, verdaderamente destructivas. A pesar de las densas nubes sobre nuestro mañana, jamás nos dejemos abandonar, poniendo en el centro de nuestras existencias la pertenencia y el compromiso responsable de estar ahí siempre, como una fuerza humanitaria dispuesta a adoptar modelos de consumo y producción sostenibles y a cambiar nuestro modelo económico sustancialmente. También a la hora de convivir, la sociedad no puede olvidar la referencia a esa gramática de familia unida, en la que todos son imprescindibles y necesarios. Fortalecida, además, esa entidad entre el ser humano y su hábitat, los problemas que hoy aparecen sobre el horizonte, empezarán a resolverse apoyados en el sólido fundamento de valores estéticos compartidos. Indudablemente, todos los infortunios se superan. **R**

Reinventar las organizaciones

basado en el libro de Frederic Laloux * *

Por Adelaida Harrison *

¿Podemos crear organizaciones libres de política, de burocracia y disputas internas; libres de estrés y fatiga? ¿Será posible reinventar organizaciones en las que el trabajo sea satisfactorio y significativo?

¿Y crear lugares de trabajo llenos de vida, en los que puedan florecer nuestros talentos y honremos nuestras vocaciones?

Nos dirán, "la gente es como es. Tiene ego, móviles políticos, disfruta culpando y criticando a otros y difundiendo rumores. Eso nunca va a cambiar."

Estas preguntas las plantea Frederic Laloux en su libro, *Reinventar las organizaciones*, de Editorial Arpa. Yo soy de las personas que cree que sí. El Eneagrama puede lograr justamente transformar las organizaciones en esos lugares de desarrollo pleno y de máxima productividad. Lo que la mayoría de las empresas y empresarios olvidan es que las organizaciones están formadas por personas, y que el ambiente laboral y la productividad de una institución son el resultado del nivel de consciencia, compromiso y productividad de las personas. Es curioso ver como gastan cantidades millonarias en maquinaria, software, incluso en poner tiendas de venta al público hermosas; y ponen a personas con actitudes horribles a atender las ventas. No sé cómo se extrañan de que les vaya mal, si no hacen la parte más importante que es desarrollar a las personas que van a operar aquellos restaurantes, oficinas y tiendas. He visto en cientos de ocasiones los cambios radicales en las personas a las que entreno en Eneagrama. Cuando entienden sus procesos cognitivos y comprenden a los demás, la amígdala de su cerebro se altera menos y les permite escuchar, convivir y trabajar de manera más eficiente con todo tipo de personas, logrando desarrollar equipos de alto desempeño.



Si eres de los que te preguntas lo que puedes hacer, te diré que lo primero será saber dónde estas actualmente y posteriormente definir hacia dónde quieres llevar a tu empresa. Además en estos tiempos de grandes cambios y retos te convendrá saber que no podemos resolver un problema con el mismo nivel de consciencia en el que fue creado. Así que trabajemos en las personas para lograr empresas mejores que logran sobrevivir los retos de nuestro próximo sexenio de cambios. Laloux hace una descripción de cómo se comporta cada nivel de organización, y algo interesante es que al elevar el nivel de desarrollo de la empresa, los niveles anteriores de funcionamiento se mantienen. Es decir, que las empresas que operan en niveles elevados de consciencia pueden regresar a niveles anteriores en el momento en que sean requeridos.

Define el nivel de funcionamiento de tu empresa

Empresas que operan desde el paradigma ROJO

Este tipo de empresas manejan una estructura similar a la militar. Es decir,

que hay una jerarquía muy marcada y requieren de un constante ejercicio del poder para mantener alineada a las tropas. El aglutinante es el miedo y tienen un enfoque a corto plazo. Prosperan de maravilla en entornos caóticos y son altamente reactivas.

Ejemplos: pandillas, tribus urbanas y la mafia. El logro que tuvo este tipo de estructura frente a las estructuras anteriores, es la división del trabajo y la autoridad de mando. Laloux le llama "La manda de lobos".

Empresas que operan desde el paradigma AMBAR

Este tipo de organizaciones tienen una estructura jerárquica piramidal. El mando y el control se ejercen de arriba para abajo, es decir; el director general da una orden a dos subalternos, que a su vez la darán a los dos o tres personas a su cargo y así sucesivamente hasta llegar a la base de la pirámide. Tienen una cultura laboral muy rígida y es impensable que alguien se salte esa jerarquía. Se valora la estabilidad a través de procesos rigurosos, y el futuro es simplemente una repetición del pasado. |R▶

Ejemplos: La iglesia católica, las fuerzas armadas, Instituciones de gobierno, sistema de educación pública. El logro que tuvieron con respecto a las organizaciones rojas son los procesos, y las funciones formales a través de las jerarquías escalables.

La metáfora que usa Laloux para llamarles es: "El ejército".

Empresas que operan desde el paradigma NARANJA

Aquí trabajan en equipo y la meta es vencer a la competencia, conseguir beneficios y crecimiento. La innovación es la clave para mantenerse a la delantera. Utilizan la gestión por objetivos. Ejercen un control férreo sobre el QUÉ, dando libertad en el CÓMO.

Ejemplos: Las empresas multinacionales, y las escuelas centradas en competencias. Su logro ante las empresas naranja, es la innovación, responsabilidad y la meritocracia. A este tipo de organizaciones Laloux las llama: "La máquina", e incluso utilizan un lenguaje característico. "Hay que mantener aceiteada la máquina"; "Los engranes tienen que funcionar", etc.

Empresas que operan desde el paradigma VERDE

Dentro de la estructura de pirámide, se enfoca en la cultura y en empoderar para lograr una gran motivación de los empleados. Se busca que haya pertenencia, organizan diversidad de actividades y favorecen la convivencia de las familias dentro de la organización.

Ejemplos de estas son Ben and Jerry's, Procter and Gamble, Bimbo, instituciones de educación que

involucran a las familias. Su logro con respecto a los modelos anteriores son el empoderamiento, la cultura impulsada por valores y el modelo de grupos de interés. Le llama: "La familia", pues se ven a sí mismas como una gran familia democrática.

Lo que es importante retomar de Laloux es que menciona que paradigma incluye y trasciende el anterior, por lo tanto al ir evolucionando como institución, lo que hemos hecho es ir integrando más habilidades a la gama de posibilidades de la empresa. Y plantea que es posible llegar aún más lejos, a la empresa que opera desde el **paradigma TEAL**. De una inteligencia distribuida en lugar de una jerarquía de poder. Menciona que es posible inventar una forma de trabajar más poderosa si solo cambiamos nuestro sistema de creencias, y aquí es donde el Eneagrama hace una aportación radical. Pues exactamente es lo que hace sin invadir procesos culturales ni manuales de operación. Únicamente desarrolla de manera individual a las personas y ellas harán el resto de la labor. **R**

** Referencia: Laloux, Frederic. *Reinventar las organizaciones* (Spanish Edition) (Posición en Kindle 248-251). Arpa. Edición de Kindle.

***Adelaida Harrison**
 www.eneagramaconocete.com
Facebook: Eneagrama conócete
podcast: iTunes: Eneagrama conócete
Tel. 55-5509-4522
 info@eneagramaconocete.com



Tres años de un **gobierno** transparente, **eficaz** y honesto: **Freddy Ruz**, alcalde de Umán

Especial / La Revista

Reafirmando su compromiso de informar a los ciudadanos de manera transparente el buen uso de los recursos públicos que se han ejercido en el municipio, el licenciado Freddy de Jesús Ruz Guzmán, presidente municipal de Umán, rindió su Tercer Informe de Gobierno.

En representación del Gobernador, Rolando Zapata Bello, estuvo presente Walter Salazar Cano, secretario de Desarrollo Social.

El Primer Edil subrayó que en esta ocasión decidió rendir su informe de resultados en un formato acorde a tiempos como lo es la transmisión por las redes sociales, que hoy son un medio eficiente para llegar a los ciudadanos.

Dijo que en estos primeros tres años sentó las bases y limpió las finanzas y gracias al apoyo que los ciudadanos le dieron nuevamente, es que en los próximos tres años impulsará el desarrollo de Umán como nunca se ha hecho. "El sello de mi administración siempre ha sido la transparencia, la eficacia y la honestidad, por ello, desde 2015 me comprometí a realizar los cambios necesarios que permitieran el desarrollo de nuestro municipio y, hoy con mucho orgullo puedo decir que le hemos cumplido a Umán", expresó.

Convocó a todos los ciudadanos a unirse a la transformación y a escribir juntos la historia de un Umán moderno y a la vanguardia, aseverando que con el apoyo incondicional del próximo gobernador del Estado, Mauricio Vila Dosal hará posible muchas más obras y acciones en beneficio de todos.

Destacó que este año logró la creación de 74 comités de policía vecinal que vienen a reforzar la seguridad en el municipio, así como la edificación de 13 techumbres en las escuelas de la cabecera municipal que permitirá que los niños y jóvenes puedan desarrollar sus diversas actividades satisfactoriamente sin tener que padecer de las inclemencias del sol.

Otras acciones importantes fueron la construcción de 13 calles nuevas en diferentes colonias, fraccionamientos y comisarías del municipio que permitirán mayor seguridad para la movilidad de los automovilistas y peatones y 9 parques infantiles para que los niños de las comunidades y fraccionamientos cuenten con espacios dignos para su sana recreación.

Uno de los aciertos de esta administración fue la creación



de la funeraria municipal, único municipio en todo el Estado que cuenta con este servicio y que ha permitido brindar apoyo a las personas en los momentos más difíciles.

Ruz Guzmán, recalcó que desde el inicio de su administración ha trabajado para apoyar las personas que más lo necesitan, por eso en este tiempo ha hecho entrega de más de 18,000 apoyos entre económicos, de medicamentos, traslados y estudios médicos.

Indicó que está consciente de que la salud es lo más importante, razón por la cual habilitó el consultorio médico las 24 horas y en el que se han atendido a más de 70 mil personas y apoyado a la economía familiar con la farmacia municipal otorgando medicamentos a muy bajo costo.

Para finalizar, agradeció a los ciudadanos por haber depositado su confianza nuevamente en él, afirmó que seguirá poniendo las bases necesarias para que Umán siga saliendo adelante y para que las nuevas generaciones puedan tener una ciudad digna donde vivir. **R**