

Director: Rodrigo Menéndez Cámara  
Año XXXVIII

Edición N° 1902  
Abril 24 2026

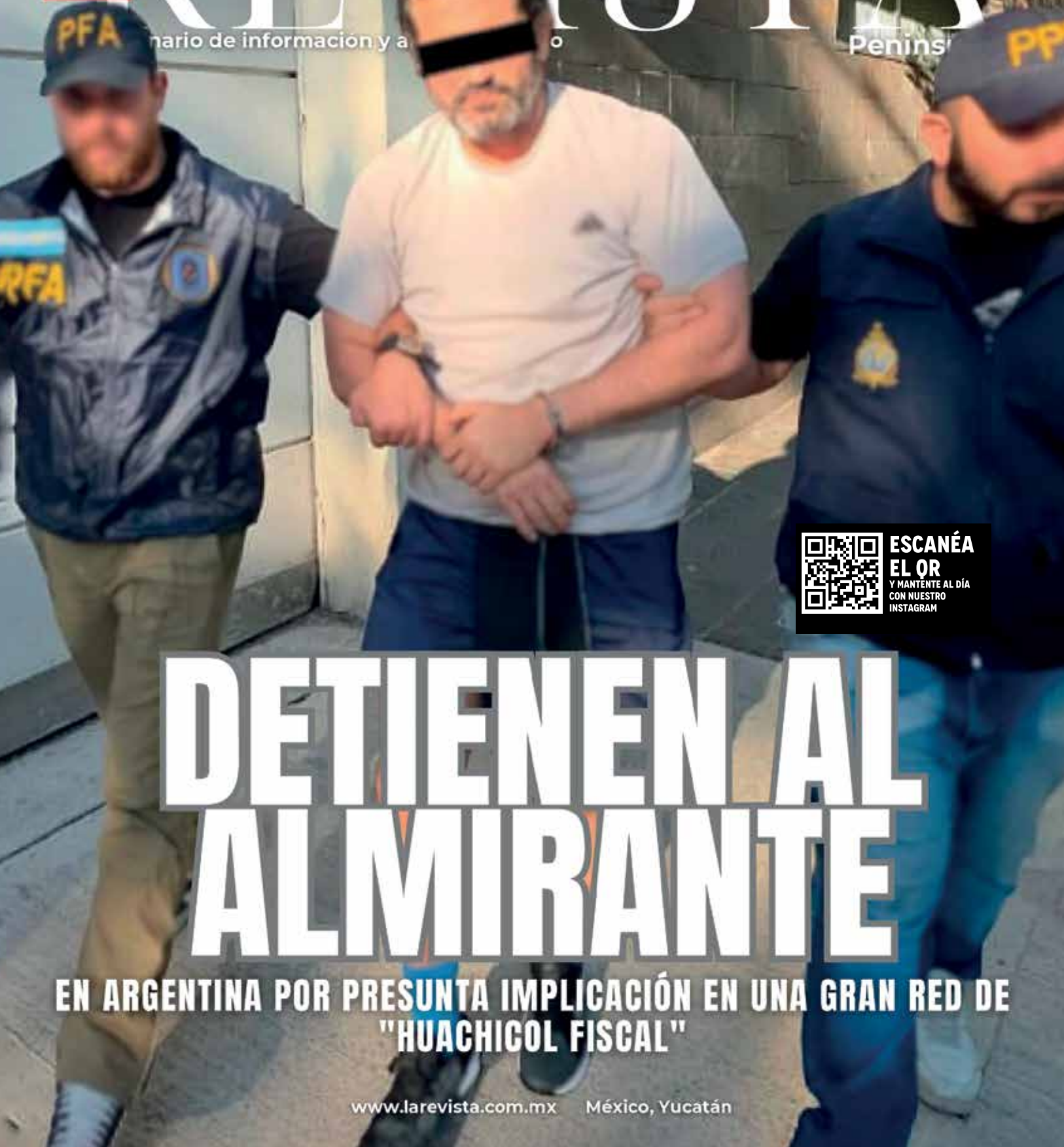
LA

# REVISTA

ario de información y a

o

Peninsul



ESCANÉA  
EL QR  
Y MANTENTE AL DÍA  
CON NUESTRO  
INSTAGRAM

# DETIENEN AL ALMIRANTE

EN ARGENTINA POR PRESUNTA IMPLICACIÓN EN UNA GRAN RED DE  
"HUACHICOL FISCAL"



## Hacemos historia, con cada botella.

Desde Yucatán, Campeche y Quintana Roo,  
producimos con excelencia y pasión.

Orgullosamente hecho en México.

**Nos une** el país  
que queremos

**Bepensa** *Coca-Cola* | Industria Mexicana

# MUJERES POR MÉRIDA



CUANDO LAS MUJERES AVANZAN,  
MÉRIDA AVANZA.



EN EL INSTITUTO DE LAS MUJERES ESTAMOS SIEMPRE CONTIGO



LÍNEA MUJER **800 455 7672**

ATENCIÓN A MUJERES EN SITUACIÓN DE VIOLENCIAS 24 HRS. / 365 DÍAS

EMERGENCIAS



# MORENA AJUSTA SUS PIEZAS DE CARA AL 2027

LA REVISTA PENINSULAR

La salida de Luisa María Alcalde de la dirigencia nacional de Morena debe leerse en una clave muy concreta. El partido se está reorganizando para llegar en las mejores condiciones posibles a la elección de 2027. Más que un ajuste aislado, es parte de una serie de movimientos que buscan afinar su estructura interna, sus liderazgos y su capacidad operativa. En el fondo, estos cambios serán también una medida del respaldo real que tenga el proyecto encabezado por Claudia Sheinbaum en las urnas.

La dirigencia de Alcalde fue breve y atravesó un periodo complejo. Los resultados electorales recientes no fueron los más favorables para un partido que venía de una inercia ganadora, y aunque Morena mantiene una posición dominante, comenzaron a aparecer señales de desgaste y de mayor competencia en distintos territorios. A ello se sumaron versiones sobre dificultades en la relación con sus aliados tradicionales, así como tensiones internas que reflejan la convivencia de distintos grupos y liderazgos dentro del movimiento.

En ese contexto, su salida puede interpretarse como una decisión orientada a reconfigurar la conducción del partido en una etapa clave. Sin embargo, no es un rompimiento. La decisión de incorporarla a la Consejería Jurídica del Gobierno Federal indica que mantiene la confianza del proyecto, aunque en un espacio distinto. Es, más bien, un reacomodo que busca colocar perfiles en donde puedan

ser más útiles para el momento político que se avecina.

La discusión ahora se traslada a quién asumirá la dirigencia. En ese terreno, ha cobrado fuerza el nombre de Ariadna Montiel. Su eventual llegada tendría una lógica operativa clara. Se trata de una figura con experiencia en la construcción territorial del movimiento, con capacidad de coordinación y con una red de relaciones que ha tejido desde la Secretaría de Bienestar, cargo que también ocupó durante el gobierno de Andrés Manuel López Obrador.

Montiel no solo ha administrado programas sociales, sino que ha sido pieza clave en la articulación del movimiento en distintas regiones del país. Su trabajo en estados como Yucatán, donde contribuyó a la construcción de la base organizativa de Morena, le ha dado cercanía con cuadros fundadores que siguen teniendo peso en la vida interna del partido. Ese tipo de perfil resulta particularmente valioso en una etapa donde lo que está en juego es la eficacia de la maquinaria electoral.

Sin embargo, su posible salida de la Secretaría de Bienestar abriría otro frente relevante. Se trata de uno de los cargos con mayor visibilidad y peso político dentro del gobierno federal. Desde ahí se coordinan los principales programas sociales, que no solo tienen impacto directo en millones de personas, sino que también son un componente central en la relación del gobierno con la



ciudadanía. El relevo en esa posición será, por sí mismo, otro movimiento a observar con atención.

A este escenario se suman las versiones sobre una eventual salida de Andrés Manuel López Beltrán de la Secretaría de Organización de Morena. Las interpretaciones son diversas. Puede tratarse de una preparación para competir electoralmente en 2027 o de un ajuste derivado de tensiones internas y cuestionamientos acumulados. Incluso, ambas cosas pueden coexistir como parte de una misma lógica política.

Lo relevante es que todos estos movimientos apuntan en una misma dirección. Morena está entrando en una fase de reorganización profunda. La definición de sus liderazgos, la redistribución de responsabilidades y el fortalecimiento de su estructura no son decisiones menores, sino parte de una estrategia para maximizar su desempeño en la próxima elección.

En ese sentido, lo ocurrido la semana pasada con la incorporación de Citlali Hernández a la Comisión de Elecciones y lo que ocurre ahora con la salida de Luisa María Alcalde forman parte del mismo proceso. Son señales claras de que el partido está ajustando su maquinaria con anticipación, buscando ordenar sus procesos internos y proyectar una imagen de disciplina y eficacia.

Al final, el objetivo es evidente. Morena no solo compite por mantener posiciones de poder, sino por refrendar en las urnas el respaldo al proyecto político de la presidenta. La elección de 2027 será, en términos concretos, una evaluación de ese respaldo. Y en ese escenario, la forma en que el partido se organice desde ahora será determinante para el resultado que obtenga. **R**



**Rodrigo Menéndez Cámara**  
Director General

**Eduardo Menéndez Rodríguez †**  
Fundador

**Teléfonos**

**Recepción:** 999 927 4101

**Redacción:** 999 470 4414

**Dirección:** 999 278 6432

**Publicidad:** 999 368 1534

**Derecho de Réplica:** Calle 35 No 489-E x 52 y 54 Col. Centro, C.P. 97000 Mérida, Yucatán, en horario de 9:00a 17:00 horas

**Título de la publicación:** LaR

Fecha de impresión: 20/Marzo/2026

**Editor responsable:** Rodrigo Menéndez Cámara

**Domicilio de publicación:** Calle 35 No 489-E x 52 y 54 Col. Centro, C.P. 97000 Mérida, Yucatán

**Número de Certificado de Reserva otorgado por el Instituto Nacional de Derechos de Autor:** 04-2026-031114260200-102

**Número de Certificado de Licitud de Título y de Contenido:** en trámite

**Imprenta:** Editorial Menu, S.A. de C.V. Calle 35 No 489-E x 52 y 54 Col. Centro, C.P. 97000 Mérida, Yucatán

**Distribuidor:** Editorial Menu, S.A. de C.V. Calle 35 No 489-E x 52 y 54 Col. Centro, C.P. 97000 Mérida, Yucatán

**Precio por ejemplar**  
**\$60 todos los días**

Síguenos en:

[www.larevista.com.mx](http://www.larevista.com.mx)



La Revista Peninsular



@LaRevistaP



@LaRevistaP



La Revista Peninsular

## Indice

### Opinión

Cómo un crimen...

**Por Eduardo Ruiz-Healy**

**10**



### Clarooscuro

¿A pesar de todo?

**Por: Francisco López Vargas**

**14**



### Especial

Vive Fundación...

**Especial La Revista**

**26**



### Yucatán

Gobernador fortalece...

**Especial La Revista**

**32**



# LA CONEXIÓN INFORMATIVA

CONECTANDO CON LA POLÍTICA DE LA NACIÓN



## Muerte de agentes estadounidenses en México abre dudas sobre soberanía

Por Baltasar Barbolla



CDMX.- El asesinato de varios agentes policiales en Chihuahua ha desatado una de las polémicas más delicadas de las últimas semanas —dijo la periodista para abrir la conversación de esta semana en *The Palm* de la CDMX—. Entre las víctimas se encontraban dos ciudadanos estadounidenses que, de acuerdo con versiones preliminares, estarían vinculados a labores de inteligencia, presuntamente como agentes de la **CIA**, lo que

*El 19 de abril, cuatro personas fallecieron en un accidente en una zona del municipio de Morelos, en Chihuahua. Entre las víctimas se encontraban el director de la Agencia Estatal de Investigaciones (AEI), Pedro Oseguera Cervantes; el agente Manuel Méndez Montes; y dos instructores vinculados a la embajada de Estados Unidos en México.*

ha encendido una discusión de gran calado sobre la presencia de personal extranjero operando en territorio mexicano.

—Lo ocurrido es extremadamente grave por varias razones —señaló el editorialista—. Primero por el hecho en sí mismo, el asesinato de agentes en funciones dentro de un contexto de violencia que sigue siendo un desafío estructural en el país. Pero además, por lo que implica la posible presencia de agentes estadounidenses realizando actividades en México, algo que ha sido reiteradamente negado por el gobierno federal.

—Ese es el punto más sensible pues la presidenta **Claudia Sheinbaum** ha sostenido en múltiples ocasiones que no existen operaciones unilaterales de agencias estadounidenses en territorio nacional —intervino el analista—. Si se confirma que estos individuos estaban efectivamente realizando labores de inteligencia, estaríamos frente a una contradicción importante en el discurso oficial.

—Y más aún cuando se trata de un tema vinculado a la soberanía —dijo la abogada—. La presencia de agentes extranjeros operando sin un marco claro o sin conocimiento institucional genera preocupaciones legítimas. No es un asunto menor ni puede tratarse con ligereza, porque toca directamente la capacidad del **Estado mexicano** para ejercer control sobre su territorio.

—La reacción internacional no se hizo esperar —afirmó el político—. El presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, publicó un mensaje en el que afirmó que este hecho demostraba que México estaba fuera de control y que necesitaba la intervención de Estados Unidos para restablecer el orden.

—Ese tipo de declaraciones son sumamente irresponsables ya que simplifican una realidad compleja y alimentan narrativas intervencionistas que históricamente han sido muy delicadas en la relación bilateral. Es cierto que **Trump** ha tenido este tipo de arranques en otras ocasiones, pero eso no disminuye la gravedad de lo que plantea —opinó el consultor.



*La gobernadora de Chihuahua, Maru Campos.*

—Y además hay que considerar el contexto internacional —añadió la periodista—. Estamos en un momento de alta tensión global, con conflictos abiertos y un liderazgo estadounidense que ha mostrado una tendencia a la confrontación. En ese escenario, declaraciones como esta pueden escalar más allá de lo retórico.

—En el ámbito nacional, el tema ya llegó al Senado —comentó el analista—. Legisladores han planteado la posibilidad de llamar a comparecer a la gobernadora de Chihuahua, **Maru Campos**, para que explique con claridad lo ocurrido y, en particular, si existió algún tipo de autorización o conocimiento sobre la presencia de estos agentes.

—Incluso se ha hablado de posibles responsabilidades legales. Algunos legisladores han mencionado que, de comprobarse que hubo autorización para la operación de agentes extranjeros sin los mecanismos institucionales adecuados, podrían configurarse delitos graves, incluyendo figuras como la traición a la patria, que conllevan sanciones severas —explicó la abogada.

|R▶

—Eso coloca el tema en un nivel aún más delicado —dijo el político—. No se trata solo de esclarecer un hecho violento, sino de determinar si hubo decisiones que comprometan la soberanía nacional. Y en ese caso, las consecuencias tendrían que ser proporcionales a la gravedad de los hechos.

—Ahora bien, también hay quienes han intentado llevar este debate al terreno partidista —observó la empresaria—. Algunos sectores han salido en defensa de la gobernadora argumentando que cualquier colaboración con autoridades estadounidenses responde a la necesidad de enfrentar problemas de seguridad, particularmente en estados fronterizos.

—Ese enfoque es problemático porque reduce un asunto estructural a una lógica de competencia política. Este no es un tema que pueda analizarse únicamente en términos de si una administración actuó con buenas o malas intenciones —expuso el consultor—. Estamos hablando de principios fundamentales del Estado.

—Exactamente —asintió el editorialista—. La seguridad es un tema relevante, pero no puede justificar cualquier acción. La cooperación internacional debe darse dentro de marcos claros, con transparencia y respeto a la soberanía. De lo contrario, se corre el riesgo de normalizar prácticas que debilitan al propio Estado.

—Además, este tipo de debates trascienden lo partidista pues no se trata de defender o atacar a un partido político en particular, sino de establecer límites claros sobre lo que es aceptable en términos de actuación institucional —sostuvo el analista—. La soberanía no es negociable en función de intereses coyunturales.

—Y quienes no lo entienden así están incurriendo en una visión muy limitada —señaló la abogada—. O bien se trata de posturas mezquinas que buscan capitalizar políticamente el tema, o de posiciones que no dimensionan las



***La presidenta Claudia Sheinbaum ha sostenido en múltiples ocasiones que no existen operaciones unilaterales de agencias estadounidenses en territorio nacional.***

consecuencias de permitir injerencias externas sin control.

—Porque el riesgo es real —afirmó el político—. Abrir la puerta a intervenciones sin regulación puede derivar en escenarios mucho más complejos, donde el Estado pierde capacidad de decisión sobre asuntos clave de seguridad y política interna.

—En el fondo, lo que está en juego es la definición misma del Estado mexicano. Su capacidad para ejercer soberanía, para coordinarse con otros países sin subordinación y para garantizar que cualquier colaboración internacional se realice bajo reglas claras y con plena transparencia —reflexionó el consultor.

—Y por eso este caso debe investigarse a fondo —concluyó la periodista—. No solo para esclarecer lo ocurrido en Chihuahua, sino para establecer responsabilidades y enviar un mensaje claro de que, en temas de soberanía, no puede haber ambigüedades ni concesiones que comprometan el interés nacional. **R**

# CÓMO UN CRIMEN EN TEOTIHUACÁN SE CONVIRTIÓ EN CRISIS

Por Eduardo Ruiz-Healy

Twitter: @ruizhealy

Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy

Instagram: ruizhealy

Poco después del mediodía del lunes pasado, Julio César Jasso Ramírez, de 27 años, subió a la pirámide de la Luna de Teotihuacán armado con una pistola escuadra calibre .38 Súper, 50 cartuchos del mismo calibre y un cuchillo táctico de combate con hoja de aproximadamente 15 centímetros. Desde la plataforma intermedia disparó contra los turistas que se encontraban ahí. Una canadiense murió y más de una docena de visitantes de diversas nacionalidades resultaron heridos. Luego subió a la cima, donde se suicidó tras ser herido en una pierna por un guardia nacional.

En su mochila llevaba libros, entre ellos una copia desgastada del *Mein Kampf* de Adolf Hitler y un retrato hecho con IA en el que aparecía junto a los dos perpetradores de la masacre ocurrida en 1999 en la Columbine High School de Colorado, donde fueron asesinados 12 estudiantes y un maestro, el mismo 20 de abril, cumpleaños de Hitler. Todo apunta a una grave crisis de salud mental y fanatismo neonazi. Es el tipo de tragedia para la que ningún protocolo de seguridad convencional está pensado.

Si bien importa saber por qué sucedió, importa más saber qué hizo el gobierno con lo sucedido.

En su Mañanera del martes, la presidenta Claudia Sheinbaum reunió a Rosa Icela Rodríguez, Omar García Harfuch y Claudia Curiel, secretarios de Gobernación, Seguridad y Cultura, respectivamente, al comandante de la Guardia Nacional, Guillermo Briseño, y a los titulares de Seguridad y de la Fiscalía del Estado de México. Todos hablaron de lo ocurrido con una intención más reveladora que tranquilizadora: garantizar que la seguridad del Mundial 2026 no está en riesgo. Así, un crimen perpetrado en Teotihuacán por un aparente neonazi desquiciado se convirtió en una crisis de Estado.

Y ese salto fue, precisamente, la falla de comunicación. Al tratarlo como lo hizo, el gobierno le dio una gravedad



*A veces la mejor gestión de una crisis es saber cuándo no declararla.*

que el incidente no tenía por sí mismo. Un día antes, un hombre en Shreveport, Louisiana, asesinó a ocho niños y luego se suicidó. Pero Teotihuacán fue notoriamente más difundido en el extranjero porque la respuesta oficial mexicana le inyectó una dimensión política que el hecho no necesariamente merecía.

El peor cálculo fue sacar a relucir el Mundial. En vez de transmitir control, esa mención dejó al descubierto lo que más inquieta al gobierno: que EEUU busque aprovechar el incidente para endurecer sus alertas de viaje o presionar en otros puntos de la agenda bilateral.

Había otro modo de manejar el asunto. Un comunicado técnico del INAH sobre el cierre de dos días de Teotihuacán. La FGJEM anunciando el inicio de la carpeta de investigación. La FGR coordinándose con la FGJEM. La SRE activando en silencio los protocolos consulares para las víctimas extranjeras. No en La Mañanera, con la presidenta limitándose a decir que el caso está en manos de las autoridades correspondientes y, muy importante, sin mencionar el Mundial. Esa estrategia habría sido más eficaz: un hecho grave, una respuesta institucional competente, un gobierno que mantiene la calma.

La sobre-reacción oficial hizo exactamente lo que pretendía evitar y consolidó ante los ojos del mundo la imagen de México como un país inseguro.

A veces la mejor gestión de una crisis es saber cuándo no declararla. **R**



# ecolsur.

*Tu Aliado Experto en*

## **EL MANEJO DE RESIDUOS**

Somos pioneros en el sector y de origen yucateco. Brindamos servicios integrales de recolección, transporte y almacenamiento de **residuos peligrosos** con un enfoque total en la sustentabilidad y el compromiso social.



 Residuos Peligrosos y RPBI

 Residuos de Manejo Especial

 Tratamiento de Aguas

 Atención a Contingencias Ambientales

 Consultoría Ambiental

Flotilla especializada

Procesos seguros

Cumplimiento normativo garantizado

¿Hablamos de soluciones?

Llámanos al: **999-942-2121**

# SE BUSCAN LÍDERES, ¿ESTÁS AHÍ?

Por: Raúl Asís Monforte González

E-mail: raul@mienergiamx.com

Facebook y LinkedIn: Raúl Asís Monforte González.

X e IG: @raulmonforteg



**H**ace apenas unos años, hablar de liderazgo parecía remitir inevitablemente a conceptos como crecimiento, expansión, innovación o competitividad. Hoy, en cambio, el matiz es distinto. Las organizaciones navegan en un entorno marcado por incertidumbre económica, polarización social, transformación tecnológica acelerada y una creciente pérdida de confianza en muchas instituciones. Y en medio de ese escenario, una cuestión comienza a surgir con fuerza, ¿dónde están los líderes?

Dirigir una empresa, una institución o un equipo nunca había sido tan complejo como ahora. La velocidad

***Las nuevas generaciones buscan pertenecer a proyectos con significado, culturas organizacionales coherentes y entornos donde exista confianza.***

con la que cambian las condiciones del mercado, la presión por obtener resultados inmediatos y la permanente sensación de crisis terminan arrastrando a muchas organizaciones hacia la lógica de la urgencia cotidiana. Se reacciona más de lo que se construye. Se administra el día a día, pero se pierde de vista el propósito. Y cuando el propósito se diluye, también comienza a deteriorarse algo mucho más importante, la confianza. |R►



***Hoy los equipos valoran más la autenticidad que la imposición, más la congruencia que el discurso y más la empatía que la distancia.***

Por eso, nunca como hoy había sido tan fuerte la necesidad de encontrar auténticos líderes. No solamente buenos administradores ni expertos técnicos, sino personas capaces de inspirar, conectar y dar dirección en medio de la incertidumbre. Líderes impulsados por el propósito que persiguen. Líderes capaces de cerrar la brecha entre valores y estrategia. Que comprendan que el crecimiento económico y la rentabilidad siguen siendo fundamentales, pero que también entiendan que ninguna organización puede sostenerse en el largo plazo si pierde legitimidad frente a sus colaboradores, clientes o comunidades.

La realidad es que vivimos una etapa en la que muchas personas ya no buscan únicamente estabilidad laboral o compensaciones económicas. Particularmente las nuevas generaciones buscan pertenecer a proyectos con significado, culturas organizacionales coherentes y entornos donde exista confianza. Ya no basta con dirigir; hay que inspirar.

Y esa quizá sea una de las grandes transformaciones de nuestro tiempo. En América Latina hemos normalizado una cultura organizacional profundamente jerárquica, donde muchas veces se confunde autoridad con liderazgo. Sin embargo, el contexto actual está obligando a replantear esa visión. Hoy los equipos valoran más la autenticidad que la imposición, más la congruencia que el discurso y más la empatía que la distancia. Eso vuelve todavía más urgente la aparición de líderes capaces de provocar un impacto positivo no solo dentro de su organización, sino también en la comunidad a la que pertenecen.

Nuestra región enfrenta simultáneamente enormes oportunidades y riesgos. El crecimiento de sectores estratégicos, la transición energética, la relocalización industrial, el desarrollo tecnológico y las nuevas inversiones podrían abrir una etapa extraordinaria de desarrollo económico. Pero ninguna de esas oportunidades podrá consolidarse sin liderazgos capaces de construir confianza y visión de largo plazo.

Porque los grandes desafíos que hoy enfrentamos, desde el cambio climático hasta la transformación energética o la desigualdad social, no son únicamente retos técnicos o financieros. Son, sobre todo, desafíos humanos que requieren líderes capaces de tomar decisiones éticas aun bajo presión, construir consensos en entornos polarizados y mantener claridad de rumbo incluso cuando domina la incertidumbre. Y quizá ahí reside la verdadera discusión de fondo.

El mundo no parece estar padeciendo una escasez de talento, información o tecnología. Lo que comienza a escasear es algo mucho más profundo, personas capaces de inspirar, generar confianza y recordar por qué hacemos lo que hacemos. Se buscan líderes. La pregunta sigue abierta ¿estás ahí?

© Copyright 2026. Raúl Asís Monforte González.  
Todos los derechos reservados.

# ¿A PESAR DE TODO?



Por Francisco López Vargas

**E**l viernes, durante la comida, una amiga a la que quiero mucho me decía que Morena repetirá en el gobierno de Campeche y que sería lo menos malo, no sólo porque quien podría llegar es una amiga de largos años, muy conocida por todos, sino porque la opción más sana pareciera la mujer que menos experiencia tiene en el ámbito político pero representa a un gobierno que ha sido el peor en la historia reciente de Campeche.

Vaya encrucijada que tenemos los campechanos frente: votamos por más de lo mismo o corremos el riesgo, sí: el riesgo, de que llegue el candidato de Movimiento Ciudadano que, por lo que sabemos, ya negoció sus temas de delitos federales aunque los locales no parecieran querer dejarlos pasar y con ello cargar los dados en favor de su proyecto de continuidad.

IR ►

***Campeche ha recibido limosnas de PEMEX, y con la llegada de la 4T esas limosnas no sólo se detuvieron sino que ahora la deuda real, con empresarios campechanos, equivale al presupuesto de todo un sexenio de gobierno: \$180 mil millones.***



En Campeche no sucede algo diferente a lo que pasa en el país. La desaparición de los contrapesos electorales y la falta de rendición de cuentas del gobierno local tanto como el federal, pareciera condenar a un escenario que, como hace años, nos dejaría optar por el menos peor de los aspirantes.

En lo local, sólo se percibe un partido opositor con la fortaleza de ganarle a Morena mientras los demás apenas les alcanza para ser sus cómplices o a los que, en verdad queda claro, son los únicos opositores reales en Campeche la gente le ha perdido la confianza en buena medida por el descrédito que Morena les ha infligido falsamente. Tizna que algo queda, diría Andrés Manuel, sabedor de que ese discurso es fácilmente aceptado por esa población que necesita tener un culpable de lo mal que les van en la vida o del fracaso de sus intentos de ser exitosos.

Campeche hoy está en el sótano del desarrollo del país. Poco ha importado que en sus aguas marinas se encontró el petróleo que ha servido para el desarrollo del país, al menos desde los años 70 luego de la importancia que adquirió con la expropiación petrolera decretada por Lázaro Cárdenas del Río.

En Campeche, sólo Rafael Rodríguez Barrera como gobernador fue capaz de armar una controversia constitucional en contra de la secretaría de Hacienda y, por ende, el gobierno de la República.

La osadía de ese gobernador llevó a Campeche a aumentar los recursos que la Federación enviaba a la entidad al ganarle el reclamo que sólo tenía que ver con el cobro de impuestos a la Federación por la extracción petrolera. Sin embargo, el recurso se ejercía en obras públicas para la entidad y ahí empezó una serie de obras que reconfiguraron la entidad y le dieron vías de acceso y de comunicación.

José López Portillo sabedor del tema, convenció a su amigo Eugenio Echeverría para no proceder contra el gobierno federal en el auge petrolero del país y hasta hoy esa ventaja -¿amenaza?- del presidente sobre su amigo gobernador nos sigue costando porque, hay que decirlo, Campeche ha recibido limosnas de la petrolera hasta que llegó el gobierno de la 4T y esas limosnas no sólo se detuvieron sino que ahora la deuda real, contante

y sonante con empresarios de Campeche, equivale al presupuesto de todo un sexenio de gobierno: \$180 mil millones a todos los empresarios de la “pinche” isleta que no tienen fecha para cobrar pero sí les siguen exigiendo cumplir con los contratos.

El resumen de esos años del siglo pasado no han hecho justicia a lo que Campeche ha vivido en estos últimos 26 años cuando los gobiernos de PAN y del PRI entregaron en Campeche resultados, obras y donaciones de la petrolera pero nunca el equivalente al valor de lo que significaba para el país la extracción de la Sonda de Campeche.

Los títulos del primer productor de petróleo del país que llevaron a considerar a Ciudad del Carmen la principal isla de México desaparecieron cuando se nos ofreció traer a la isla las sedes de los corporativos de PEMEX, plan que nunca se concretó porque el alcalde, ya de Morena, argumentó que no tendrían capacidad para darle servicios ni calles suficientes para el tránsito de vehículos de una llegada masiva de burócratas de la paraestatal. Sí, ese que hoy será defensor de la 4T, vulgo candidato a gobernador Pablo Gutiérrez Lazarus.

Las promesas para Campeche en el sexenio pasado se convirtieron en hiel y amargura con el gobierno actual que no sólo no le ha cumplido con el pago de los trabajos realizados por los empresarios locales a la isla sino que la actual gobernadora trajo para su gobierno a 400 personas que colaboraron con ella en la alcaldía de Alvaro Obregón y eso expulsó del gobierno a igual número de burócratas que, por lo menos, vieron sus salarios disminuir ante la llegada de los laydistas capitalinos que se quedaron con los mejores cargos y los mejores salarios.

Cero obras, cero proveeduría, cero infraestructura de un gobierno que ha desaparecido el presupuesto en un acto de magia-brujería, nos aclaran- que tiene a la entidad sin un plan de gobierno y sin rumbo los últimos cinco años. Algo así como lo que se gesta en Yucatán, pero con empresarios locales.

Ofensas, abusos, violaciones a la ley, enfrentamientos con sus opositores, violaciones de amparos, leyes promulgadas para afectar a enemigos específicos, policías llevados a un

operativo para el que no dejaron se prepararan y fueran suficientemente protegidos.

El saldo para Campeche del actual gobierno es ofensivo, insultante y soberbio, pero sobre todo negligente al no tener un proyecto de gobierno, al no tener resultados en los que pueda medirse el beneficio social del sexenio.

El gobierno de Layda sólo existió alrededor de su familia, de sus seguidores y, como gobierna la 4T, sólo lo hace para sus seguidores, apoyadores e incondicionales, pero campeche tiene casi un millón de habitantes para los que no hubo obra, trabajo, ni incentivos para su desarrollo y menos su crecimiento.

El de Layda ha sido un gobierno corrupto, cínico, ofensivo y grotesco, como todos los de Morena, pero aquí pareciera que se lucieron por el grado de degradación que se ve hoy en la entidad, en sus ciudades, en sus habitantes que hoy conviven con disparos, violencia y hambre mientras luchan por llevar el sustento diario a sus hogares.

Después de la explicación, mi amiga sigue pensando que Morena seguirá gobernando, pero no por los resultados, que tampoco los ve, sino “por todo el dinero que reparten”.

Te llevo la contraria, le dije: Morena va en franco deterioro porque la gente ya no ve el dinero que le dan, sino las cosas que les han quitado y que hoy, a pesar del dinero que reciben, les sigue costando: no hay servicios de salud, no hay medicinas, no hay empleos, no hay seguridad, ha secuestro, cobro de piso, cobro por paso...

¿Con qué cara el candidato de Morena verá a los campechanos?, ¿en verdad ganará el menos malo? La moneda si bien tiene dos caras y ambas benefician a Morena, la realidad es que cuando el pueblo se encapricha y sale en turba a votar, no hay fraude que valga. Ojalá pronto lo volviéramos a corroborar... **R**

**LA REVISTA**  
Semanario de información y análisis político

**DESDE MÉRIDA**

**Peninsular**

JUEVES  
12.00 PM  
POR  
FACEBOOK LIVE  
EN @LAREVISTA  
PENINSULAR

SABADOS  
08.00 AM  
POR  
EN 96.9 FM  
CADENA  
RASA

**CON**  
Rodrigo Menéndez Camara  
Manuel Triay Peniche  
y  
Bernardo Laris Rodriguez

# KRATOS

Por Pascal Beltrán Del Río

La reunión celebrada en Barcelona el fin de semana, titulada En defensa de la democracia, ha provocado una necesaria, aunque ácida, discusión sobre el significado real de este concepto. Resulta desconcertante que en un espacio de tal calado se expresaran mensajes de solidaridad hacia el régimen de Cuba, una nación que, bajo cualquier métrica objetiva, no es una democracia. Esta disonancia cognitiva nos obliga a regresar al origen del término. En Barcelona se defendió la palabra, pero se olvidó el rigor de su significado.

Etimológicamente, democracia nace de la unión de las palabras griegas demos (pueblo) y kratos (poder o autoridad). Su uso sistemático se remonta al siglo V a.C. en la Atenas clásica, estableciendo un ideal donde el mando reside en la colectividad. Sin embargo, la flexibilidad de la raíz kratos es también una advertencia semántica. Así como el pueblo puede reclamar el mando, este sufijo permite articular otras formas de ejercicio del poder que hoy acechan al mundo. Desde la aristocracia y la plutocracia hasta la autocracia, la historia demuestra que el kratos suele buscar otros prefijos para disfrazar la voluntad de unos pocos como si fuera el destino de todos.

Se me ocurren algunas combinaciones:

- Acrestocracia, el gobierno de los inútiles (de ἀχρηστος, inservible). Es el gobierno que se guía por la premisa de “90% de lealtad, 10% de capacidad”. Es el que logra transformar un crecimiento económico mediocre de 2% promedio anual, en uno anémico, de menos de 1%, pero cuyos voceros alegan que, pese a ello, “el país va muy bien”. Es también aquél en el que la información sobre el verdadero estado de cosas se queda en los niveles bajos de la burocracia y en el que los de arriba nunca se enteran de nada o hacen como que no se enteran.
- Apractocracia, el gobierno que no lleva a ningún lado (de ἄπρακτος, infructuoso). Es el gobierno en el que se promete construir trenes que generen

desarrollo, pero sólo ponen en marcha convoyes vacíos que circulan (a veces) sobre rieles que deterioran el medio ambiente y pasan por en medio de poblaciones que no los usan para transportarse ni les dan empleo. O que construyen refinerías que no refinan y sólo se incendian, y aeropuertos que están tan lejos de todo, que nadie los usa.

- Faulocracia, el gobierno barato (de φαῦλος, algo de poco valor). Es el gobierno que se amarra el codo para lo importante, mientras despilfarra en ocurrencias. Es el que practica la pobreza franciscana en el mantenimiento de las carreteras, en los sistemas de seguridad de las redes informáticas, en la anestesia y la sutura en los hospitales. Es el que ahorra en gasto corriente, pero no logra impacto estructural alguno y, así, reduce la capacidad operativa del Estado.

- Sorocracia, el gobierno del cúmulo (de σωρός, montón o acumulación). Es el gobierno de los que acumulan el poder sin saber para qué o sólo para satisfacer sus intereses mundanos. Cuando ya tienen el Ejecutivo y el Legislativo, quieren el Judicial y cuando ya tienen éste, quieren controlar a los consejeros y magistrados electorales y hasta la comisión de derechos humanos. Lo suyo es el acopio compulsivo de poder, sin orden y con el único propósito de tener la respuesta a la pregunta ¿quién manda aquí?

- Panurgocracia, el gobierno de los pícaros (de πανουργος, mañoso o tramposo). Es el gobierno de los que no tienen límites para imponer su deseo o su punto de vista. Si hay que cambiar una ley, se cambia. Si hay que hacerlo sin respetar el principio de no retroactividad, se hace. Si hay que usar a los inspectores fiscales para obligar a un comerciante a vender al precio que quiere la autoridad, se usan. Si hay que amenazar con expropiaciones y congelación de cuentas bancarias, lo mismo.

Al final, el kratos que ignora al logos termina siempre en el caos. Si el poder se reduce a la maña, la acumulación o la inutilidad, la democracia se vuelve un cascarón vacío.

R

# PALANTIR Y EL NUEVO PODER DURO

Por Carlos Villalobos  
 Tw: @carlosavm\_  
 carlosavme@gmail.com

Que una firma como Palantir Technologies, gigante del análisis de datos y contratista de defensa, declare abiertamente que el futuro bélico será impulsado por inteligencia artificial y que el único debate válido es quién llegará primero, debería tenernos encendiendo alarmas.

Pero el silencio es casi absoluto, y eso, en términos de comunicación y política, siempre es un síntoma. Hace unos días, Palantir soltó un documento de 22 puntos, lo que a todas luces es una visión del mundo y un manifiesto geopolítico.

Durante años nos acostumbramos a que Silicon Valley nos vendiera el futuro empaquetado en comodidad y eficiencia para el “usuario”. Palantir rompe ese molde, aquí no hablan de usuarios, hablan de poder duro.

El eje central de su texto es la normalización de la guerra algorítmica, presentan la IA militarizada como un hecho consumado e inevitable y ese pequeño desplazamiento narrativo, del cuestionamiento ético al pragmatismo frío, lo cambia todo. Al borrar la pregunta de si deberíamos hacerlo, anulan nuestra capacidad de decisión.

Ojo, Palantir ya tiene las manos en la masa, porque ya operan sistemas y mantienen contratos de defensa en escenarios reales. No están filosofando; están construyendo la infraestructura bélica de la próxima década.

El documento exige, además, que las empresas tecnológicas asuman una “deuda moral” con el Estado y se conviertan en engranajes activos de la defensa nacional.

Básicamente lo que se plantea es la muerte oficial del mito fundacional del emprendedor tecnológico como un rebelde que descentraliza el poder, ahora la consigna es integrarse a él. Cuando la innovación se somete por completo a la lógica de seguridad, la tecnología abandona su rol de herramienta y se convierte en pura estrategia de conflicto.

Plantean, sin tapujos, que estamos dejando atrás la era nuclear para entrar a una nueva forma de disuasión basada en IA. La diferencia táctica es abismal. El



***Mientras discutimos cómo la IA nos ayuda a redactar correos, el verdadero reacomodo del poder global está sucediendo frente a nosotros.***

equilibrio nuclear operaba bajo reglas claras y fronteras visibles; sabías dónde estaba el botón y qué pasaba si se cruzaba la línea. La inteligencia artificial, en cambio, es opaca, escala sola y toma decisiones a velocidades incomprensibles.

Para rematar, estos 22 puntos vienen cargados de una visión ideológica profunda. Hablan de cultura, critican el pluralismo y señalan visiones que consideran “regresivas”. Que una corporación privada, dedicada a la vigilancia y defensa, empiece a dictar qué valores sociales son los correctos, nos lleva a un terreno sumamente resbaladizo.

El problema de fondo no es solo el contenido del documento, sino la legitimidad de quien lo emite. Si esto lo dijera un académico o un jefe de Estado, habría foros, debates parlamentarios y columnas en todos los medios. Pero lo dicta una empresa que nadie eligió en las urnas, que no rinde cuentas bajo mecanismos democráticos y que, sin embargo, se incrusta cada vez más en las entrañas operativas de los gobiernos.

Mientras discutimos cómo la IA nos ayuda a redactar correos o si los modelos de video transformarán las industrias creativas, el verdadero reacomodo del poder global está sucediendo frente a nosotros. Avanza casi sin hacer ruido, envuelto en lenguaje técnico y con etiqueta de “inevitable”. Para cuando queramos poner el tema sobre la mesa y dar esta conversación, ya no será un debate; será la realidad instalada en la que nos tocará operar.

R

# Proceso Finiquitado

## Resultado esperado e improbable



Por: **Jorge Valladares Sánchez \***  
 En Facebook y en Youtube:  
 Dr. Jorge Valladares

Los números... una maravilla para la certeza, o un tormento en ausencia de una base adecuada para entenderlos. Mucha gente prefiere ignorarlos o simular una comprensión protectora de la autoestima y suficiente para mantener la conversación. Lo cualitativo, más real, más subjetivo... y más útil a la demagogia.

Concluyo mi observación participante del proceso para elegir 3 integrantes del Consejo General del INE. La semana pasada hice un reporte intermedio, pensando que aún faltaría lo que resta de abril para el informe final; pero no, los eventos se precipitaron, justo en la noche de ese viernes; y este martes ya protestaron el cargo 3 personas.

Fue buena idea el reporte intermedio, primero para ponderar mi objetividad frente al sabido “cada cual habla según le fue en la feria”; el viernes, al escribir, estaba yo entre los 100 aspirantes idóneos, en la noche ya no aparecí entre los 50 que fueron preseleccionados.

Segundo (contaminado, quizá, por lo primero) porque se acentuaron dos de los tres cuestionamientos en los que indiqué coincidir: la prisa que limitó la corrección debida y la opacidad que deja en entredicho la legitimidad del proceso. Son distintos, pero obviamente el 1º contribuye al 2º, si bien no lo agota en absoluto. Este proceso, para hacerse debidamente, hubiera requerido al menos el doble de tiempo.

El Observatorio Permanente de Integridad Electoral (OPINE) hizo el informe más oportuno y objetivo

del que tengo noticia. Y concluyó que el proceso presenta debilidades estructurales significativas en a. Insuficiencia temporal y planificación deficiente; b. Falta de transparencia generalizada en todas las etapas; c. Discrecionalidad y ausencia de justificación de las decisiones del CTE; y d. Arbitrariedad en la selección y exclusión de perfiles.

Faltó el tiempo, y todo parece indicar que la intención, para comunicar la forma de seleccionar al Comité Técnico Evaluador (CTE), dejarle establecer los criterios de evaluación, asegurar un examen con colaboración y auditoría de instituciones académicas y, principalmente, la definición y aplicación observable de los criterios de idoneidad para transitar entre el examen y las quintetas. Adicional a ello, faltó dar las garantías para recurrir las decisiones que afectarían a participantes y brindar a la ciudadanía los perfiles completos de todos los aspirantes.

Fuera del CTE (y las personas que con él hayan tenido, digamos, comunicación) nadie sabe, y todo indica que nadie sabrá, los motivos para haber eliminado a 71 participantes cuya calificación del examen era similar a los 100 que pasamos a entrevistas. Tampoco para eliminar a 50 de nosotros, sin previsión en la convocatoria. Y, lo más grave (en el CTE), tampoco porque 15 personas avanzaron y quedaron agrupadas como lo indican las quintetas.

Lo que vino después sí se sabe, y con ello se finiquitó, más que finalizó, el proceso: 3 personas fueron votadas por 334 diputados/as de MoRena, PT y PV. No es coincidencia que sea exactamente el

número que da la mayoría calificada entre 500, por lo que pocos notarían la ausencia de 30 oficialistas y 9 opositores en la sesión.

Los representantes de PAN, PRI y MC fueron ninguneados como en cada proceso legislativo de este sexenio y peor que lo haya sido la oposición en cualquier otro periodo. Con ello se concretó un escenario esperado: el oficialismo, solo, sin diálogo, negociación o proceso transparente, eligió a quienes sus líderes determinaron.

El resultado es producto de la arbitrariedad, imposición y opacidad prevista y esperable. Mejoras respecto a 2020 y 2023: el CTE no buscó protagonismo, actuó con perfil bajo, enfocado a la tarea y gentil en las entrevistas; y el examen, pese a defectos de origen y manejo, diferenció mejor entre el nivel de conocimiento.

La simulación de fondo es que debería ser un concurso de selección, profesional, ciudadano y objetivo; pero se hizo lo necesario para que los números de participantes, fechas, listas, votos y demás, disimularan lo que claramente se anunció desde el principio: fue una elección.

Al registrarme (lo anuncié), mi probabilidad de ser electo tenía un punto y varios ceros previos a cualquier otro dígito. Los requisitos, mi capacidad y mi trayectoria no tenían nada que ver con ello, y al final, así fue, como para al menos dos docenas de profesionales y funcionarios que conozco, y sé que perfectamente podrían llevar al INE a otro nivel en su cumplimiento ante la ciudadanía. Era predecible que dos lugares serían para mujeres, así que entre los hombres la probabilidad era aun menor.

Cumplir los requisitos no fue sorpresa, ni obtener un 80 en el examen, justo ese número le ofrecí a mis hijas-hijo. Pero luego, buscando entender, pasemos a las odiosas comparaciones... Yo quedé entre los 100 idóneos, como Arturo Chávez; MariCarmen Alanís no.

Ella es, para quienes sabemos algo o mucho de lo electoral en México, la persona efectivamente idónea entre los 476 que nos registramos. 1 punto entre mi 80 y su 79 en el examen obviamente no es la razón, en especial, porque la paridad hizo que el corte para mujeres fuera 70 (tuvo 9 puntos más) y para hombres 77 (tuve 3 más). Y Frida Gómez y Blanca Cruz (que fueron electas) tuvieron 79 y 78.

Ahora, el 99 obtenido por Arturo podría ser la razón, claro; pues ese puntaje, comparado con la distribución de todos los que salimos de 86 para abajo, ocurriría por azar solo con una probabilidad que requiere no pocos, sino 13 ceros después del punto y antes de cualquier otro dígito. Aun considerando a los dos destacados amigos y expertos (Valle y Ramos) que obtuvieron 99 y 98, equivaldría a que Arturo se ganara lo que en los 70's era el gran premio de la TV, pues su probabilidad sería de 1 entre 64 mil.

El problema es evidente, para quienes sabemos de esto, la experiencia y formación electoral de Arturo es solo auto adscrita, y no explica ese 99. Al tiempo, en los debates y votos, tendremos oportunidad de confirmarlo o aceptar que nos equivocamos.

Queda claro, perdón; queda claramente opaco lo que explica quiénes llegaron. Nada abonan las entrevistas. La semana pasada adelanté que yo pude precisar como mayor fortaleza del sistema electoral su servicio profesional y principal debilidad el alejamiento de la realidad y la ciudadanía; que es un falso dilema contraponer la equidad en la contienda con la libertad de expresión; que mi mayor crítica al modelo electoral es su complicación, mientras que su remedio es la ciudadanía en las casillas; y plantear mi responsabilidad, enfoque y herramientas para el puesto.

Me quedé con la duda; tal vez haber usado 8 y no 12 minutos; o haber dado respuestas como ciudadano a preguntas tan generales, haya minado la apreciación cualitativa de mis respuestas. Pero no:

- Frida usó menos de 6', para responder que sus logros son haber acabado una carrera pese a quedar pronto huérfana de padre, y crecer profesionalmente; que su primera acción sería fortalecer la fiscalización, sin precisar cómo. Cuando le pidieron una situación hipotética donde hubiera ponderado derechos, mencionó que siendo Consejera local, el Consejo resolvió una situación de firmas de candidatura independiente; y respecto a cómo se acredita la discapacidad, dijo que con un examen médico y que espera que pronto se vaya más allá. Ante la opción de agregar algo, dijo confiar porque esta convocatoria acerca a ciudadanos de a pie.

- Blanca en menos de 8' respondió que su candidatura es idónea por ser una mujer convencida de la democracia, la cual ve como un



modo de vida; que sus fortalezas adquiridas en los 2 puestos que ha tenido las puede aportar en el INE. Dijo que fortalecería la paridad apeándose al principio, y vigilando la reglamentación, para evitar simulaciones; que hacen falta Presidentas Municipales. Y de cómo tomar decisiones técnicas y a la vez políticas sin perder objetividad, dijo que no están separadas y hay que cuidar principios rectores y mantener el diálogo. Ante la opción de agregar algo, agradeció al CTE por la oportunidad y mencionó generalidades sobre que el INE haga lo suyo.

- Arturo uso los 12'; respondió que para eficiencia en los recursos hay que evitar duplicidades con los OPLE e internamente, así como combatir la corrupción, y ser pulcros en las adquisiciones, ser austeros y reducir los privilegios. No respondió a cómo evitar la intervención de dinero ilícito. Que la autonomía se logra respetando principios y reduciendo costos y que él haría una reingeniería institucional: eliminar puestos, bajar altos salarios, comprar más barato. Mencionó varias veces tener experiencia y ser académico; dijo ser un demócrata, o sea respetar reglas; que como funcionario hace lo que la ley indica, y como político lo que en política procede, y que ya fue consejero (universitario).

Muchas sospechas se reiteran desde los medios y analistas, e incluso en informes tan serios como el del OPINE; pero, como cuando los acordeones, es visible, mas no demostrado... Y lo más importante, queda ahí, una vez finiquitado el proceso ('aiga sido como 'aiga sido), todo lo que viene es protocolo, sesiones, aplausos y saluciones, parabienes y los mejores deseos...

Al día siguiente, toma de posesión, discurso inicial y "Señoras Consejeras y Señor Consejero", por aquí y por allá... Visto desde la política, se eligió lo esperable, con un procedimiento innecesario; visto desde la ciencia social ocurrió lo improbable, en un escenario inanalizable, pero altamente cuestionable. Visto por este observador participante: fue buena la experiencia, en lo poco que duró; lamentable la oportunidad que se dejó ir, y, actualizado el Consejo General, ¡Vive un nuevo INE! Por sus actos les conoceremos... R

**\*Jorge Valladares Sánchez**

Papá, Ciudadano, Consultor.  
 Doctor en Ciencias Sociales.  
 Doctor en Derechos Humanos.  
 Psicólogo y Abogado.  
 Coordinador de los Talleres Nacionales de Participación Ciudadana.

**LA REVISTA**  
 Semanario de información y análisis político  
 Península

**TIEMPO DE MUJERES  
 TODOS LOS JUEVES A  
 LAS 7:00PM CON LA  
 DRA.  
 GINA VILLAGOMEZ**

[WWW.LAREVISTA.COM.MX](http://WWW.LAREVISTA.COM.MX)

Facebook, Instagram, Twitter, YouTube icons

# DETIENEN AL ALMIRANTE EN ARGENTINA POR PRESUNTA IMPLICACIÓN EN RED DE “HUACHICOL FISCAL”

Especial / La Revista

La detención en Argentina del ex contralmirante Fernando Farías Laguna no es un hecho aislado ni un episodio más en la larga lista de capturas ligadas al robo de combustible en México. Es, más bien, una señal de alarma que revela la profundidad, sofisticación y capacidad de infiltración de uno de los negocios ilícitos más lucrativos del país: el huachicol.

Este fenómeno, que durante años fue visto como una actividad marginal o regional, ha evolucionado hasta convertirse en una estructura criminal compleja, con ramificaciones internacionales, redes financieras sofisticadas y —como evidencia este caso— posibles vínculos con perfiles de alto nivel dentro de las instituciones.

## De delito local a industria criminal

El robo de combustibles en México comenzó como una práctica focalizada en comunidades cercanas a ductos de Petróleos Mexicanos. Con el tiempo, el negocio escaló.

Hoy, el huachicol no solo implica la extracción ilegal de gasolina o diésel. Es una cadena completa que incluye: Perforación clandestina de ductos, Transporte ilegal (pipas, trenes, embarcaciones), Redes de distribución formal e informal, Lavado de dinero a través de empresas fachada.

En este contexto, organizaciones criminales como el Cártel Jalisco Nueva Generación y el Cártel de Santa Rosa de Lima encontraron en el combustible una fuente de ingresos menos riesgosa —y en muchos casos más rentable— que el narcotráfico.

## La captura que incomoda

La detención de Farías Laguna en Argentina introduce un elemento particularmente delicado: la posible participación de actores con formación militar en redes de huachicol.

Si bien las autoridades deberán probar su responsabilidad, el perfil del detenido abre



*Omar García Harfuch, informó sobre la detención de Fernando “N”, quien es acusado de liderar una estructura dedicada a actividades de huachicol fiscal.*

preguntas incómodas: ¿Hasta qué punto las redes criminales han penetrado instituciones estratégicas? ¿Existe protección o complicidad desde estructuras formales? ¿Qué información sensible pudo haber sido utilizada para facilitar estas operaciones?

Más aún, el hecho de que la captura ocurriera fuera del país refuerza la hipótesis de una red transnacional, capaz de mover recursos, personas y operaciones más allá de las fronteras mexicanas.

## Huachicol fiscal: la nueva frontera

Mientras el país concentra la atención en las tomas clandestinas, una modalidad más sofisticada ha crecido silenciosamente: el huachicol fiscal.

Este esquema consiste en la importación ilegal o simulada de combustibles, evadiendo impuestos mediante facturación falsa o triangulación comercial. A diferencia del robo físico, este modelo involucra: Empresas legalmente constituidas, operaciones aduanales, redes financieras complejas.

En este nivel, el delito deja de ser exclusivamente territorial y se convierte en un problema de gobernanza económica. | R ►

El huachicol representa pérdidas millonarias para el Estado mexicano. Pero su impacto va más allá de lo financiero: Debilita a Pemex, Distorsiona el mercado energético, Financia estructuras criminales, Erosiona la confianza institucional, cuando surgen vínculos con funcionarios o exfuncionarios.

En términos políticos, cada detención de alto perfil —como la de Farías Laguna— reabre el debate sobre la eficacia de las estrategias de combate y la profundidad real del problema.

### ¿Estrategia suficiente?

Desde 2019, el gobierno federal implementó medidas para combatir el huachicol, incluyendo el cierre de ductos y el despliegue de fuerzas de seguridad. Si bien estas acciones redujeron temporalmente el robo físico, el fenómeno mutó. Hoy, el desafío no es solo operativo, sino estructural: Fortalecer la inteligencia financiera. Depurar instituciones, Regular con mayor rigor el mercado de combustibles, Combatir la corrupción en todos los niveles.

La detención de un ex almirante en el extranjero no solo es una noticia internacional. Es un espejo incómodo para México.

Refleja que el huachicol ya no es un problema de ductos perforados en la madrugada, sino una red que puede alcanzar oficinas, puertos, aduanas y, eventualmente, estructuras de poder. La pregunta de fondo no es si el Estado puede combatir el huachicol. La pregunta es si está dispuesto a enfrentar todo lo que implica hacerlo.

Un tema que no solo exige cobertura, sino profundidad. Porque detrás de cada litro robado, hay una historia que conecta crimen, poder y país.

### Corrupción en las aduanas

El eslabón débil del comercio global que alimenta economías ilegales. Las aduanas son, en teoría, la primera línea de defensa económica de un país. Son el filtro que regula lo que entra y sale, protege la recaudación fiscal y resguarda la seguridad nacional. Pero en la práctica, en México y en buena parte del mundo, se han convertido también en uno de los puntos más vulnerables frente a la corrupción.



**En 2025, las pérdidas por huachicol fiscal alcanzaron 123,543 millones de pesos, incluyendo 56,449 millones por robo de crudo y combustibles y 67,094 millones por evasión fiscal.**

Desde el tráfico de drogas hasta el llamado huachicol fiscal, pasando por contrabando, subvaluación de mercancías y evasión de impuestos, el problema no es solo operativo: es estructural.

En el caso mexicano, la corrupción en aduanas ha sido señalada durante décadas como un factor clave en el crecimiento de economías ilegales. La posición geográfica del país —vecino de Estados Unidos y con acceso a dos océanos— lo convierte en un nodo estratégico del comercio global... y también del crimen.

El combate a estas prácticas recae, en gran medida, en el Servicio de Administración Tributaria, encargado de supervisar el cumplimiento de las obligaciones fiscales en operaciones de comercio exterior.

Sin embargo, el desafío es enorme. El volumen de operaciones, la sofisticación de los esquemas de evasión y la presión económica hacen que la vigilancia sea compleja.

Las aduanas no son solo oficinas en la frontera. Son sistemas complejos que operan en: Puertos marítimos, Aeropuertos internacionales, Cruces fronterizos terrestres.

En México, puntos como Manzanillo, Lázaro Cárdenas o la frontera norte concentran grandes volúmenes de comercio. Donde hay flujo, hay riesgo.

Por ello, en años recientes se han implementado medidas como la participación de las fuerzas

armadas en la administración de aduanas. Sin embargo, esto ha generado debate: ¿militarizar es sinónimo de limpiar?

### Corrupción y crimen organizado

Las aduanas son clave para el funcionamiento de múltiples economías ilegales: Narcotráfico: entrada y salida de sustancias ilícitas, Tráfico de armas: flujo hacia zonas de conflicto o crimen, Contrabando de mercancías: desde electrónicos hasta textiles, Huachicol fiscal: importación ilegal de combustibles.

En este sentido, la corrupción aduanera no es solo un problema económico, sino un tema de seguridad nacional e internacional.

En un mundo donde el comercio global es cada vez más dinámico, las aduanas seguirán siendo un punto neurálgico. La pregunta no es si habrá intentos de corrupción.

La pregunta es si los Estados serán capaces de construir sistemas lo suficientemente sólidos para resistirlos. Porque entender las aduanas es entender cómo circula el poder económico... legal e ilegal, dentro y fuera de México.

### Corrupción en gasolineras en México

Las gasolineras son el último punto de la cadena... y uno de los más opacos. En el mapa del huachicol, las gasolineras representan el punto final: el momento en que el combustible —legal o ilegal— llega al consumidor. Sin embargo, ese último eslabón también es uno de los más vulnerables a prácticas de corrupción que afectan tanto al mercado como al bolsillo de millones de mexicanos.

Lejos de ser un fenómeno aislado, la corrupción en estaciones de servicio forma parte de un sistema más amplio que conecta robo de combustible, evasión fiscal y redes de distribución irregular.

La práctica más conocida —y más extendida— es la alteración de bombas despachadoras. A través de dispositivos electrónicos o software manipulado, algunas estaciones entregan menos combustible del que marcan.



Este tipo de fraude ha sido combatido por la Procuraduría Federal del Consumidor, que realiza verificaciones periódicas y ha identificado irregularidades en distintas regiones del país.

El problema es persistente porque: Los sistemas pueden ser reconfigurados tras inspecciones, Las sanciones no siempre son disuasivas, La supervisión no alcanza a cubrir todo el universo de estaciones.

Para el consumidor, esto se traduce en una pérdida directa, invisible y constante. Más grave aún es la venta de combustible de origen ilícito en estaciones legalmente establecidas.

El llamado “huachicol lavado” ocurre cuando gasolina o diésel robado —o importado ilegalmente— se introduce en la red formal de distribución. En este punto, las estaciones pueden jugar distintos roles: Compra directa de combustible irregular a menor precio, Mezcla de producto legal e ilegal, Uso de documentación falsa para aparentar legalidad.

El consumidor: víctima silenciosa. Para millones de usuarios, la corrupción en gasolineras se traduce en una experiencia cotidiana de incertidumbre: ¿Estoy recibiendo lo que pago? ¿El combustible es de calidad? ¿Estoy financiando sin saberlo una red ilegal?

### El reto de fondo

La corrupción en gasolineras no puede entenderse de forma aislada. Es parte de un ecosistema donde convergen: Huachicol, Corrupción institucional, Debilidad regulatoria, Incentivos económicos ilegales.

Por ello, la solución requiere una estrategia integral que abarque toda la cadena, desde la extracción hasta la venta final.

Combatir la corrupción en gasolineras no es solo una cuestión de vigilancia. Es una condición necesaria para reconstruir la credibilidad de todo el sistema.

Porque detrás de cada carga de combustible hay una historia que va más allá del precio... y que revela cómo funciona —o falla— el sistema. **R**



Gobierno  
del Estado  
de Yucatán

**JAPAY**

JUNTA DE AGUA POTABLE  
Y ALCANTARILLADO  
DE YUCATÁN



**DESCARGA**  
NUESTRA APP MÓVIL



App Store



Google Play

# VIVE FUNDACIÓN FORTALECE SU IMPACTO SOCIAL EN YUCATÁN

Especial / La Revista



**E**n un acto que reafirma su compromiso con el desarrollo social y comunitario, Vive Fundación presentó los resultados de su Convocatoria de Fondos para Proyectos Sociales 2026, mediante la cual destinó 550 mil pesos para impulsar iniciativas de alto impacto en el estado.

El evento, realizado en el desarrollo inmobiliario “Morabela” de Grupo Vive, también marcó el inicio de una nueva etapa institucional con el nombramiento de Nerio Torres Arcila como presidente de la fundación.

**Vive Fundación presentó los resultados de su Convocatoria de Fondos para Proyectos Sociales 2026, mediante la cual destinó 550 mil pesos para impulsar iniciativas de alto impacto en el estado.**

Más de 30 organizaciones de la sociedad civil participaron en la convocatoria, de las cuales 10 fueron seleccionadas con base en criterios de impacto, viabilidad, innovación y compromiso social.

Los proyectos beneficiados se enfocan en áreas clave como desarrollo comunitario, educación, salud y medio





ambiente, contribuyendo a atender problemáticas prioritarias en Yucatán.

Entre las iniciativas destacan programas de prevención social para adolescentes, fortalecimiento educativo, atención a la salud, inclusión social y educación ambiental, lo que refleja la diversidad y alcance de las acciones impulsadas.

Durante la rueda de prensa, el presidente fundador de Grupo Vive, Lic. Juan Manuel Ponce Díaz, subrayó que este relevo responde a la necesidad de fortalecer la presencia y capacidad de articulación de la fundación.

“Queremos una fundación más cercana, más estratégica y con mayor capacidad de impacto”, señaló.

Por su parte, el nuevo presidente, Nerio Torres Arcila, afirmó que su gestión estará enfocada en consolidar alianzas y fortalecer a las organizaciones sociales.

“Iniciamos una etapa de consolidación en la que buscamos generar soluciones sostenibles que impacten de manera real a nuestras comunidades”, expresó.

Como invitado especial, el Lic. Juan Manuel González Barajas destacó el alcance de la red

**El presidente fundador de Grupo Vive, Lic. Juan Manuel Ponce Díaz, presentó a Nerio Torres Arcila como presidente de la fundación.**

global Teach For All, presente en más de 60 países, y anunció que, con el apoyo de Vive Fundación, se integrarán 20 nuevos profesionales de Enseña por México, quienes beneficiarán a 250 niñas y niños yucatecos en habilidades de lectoescritura y bienestar socioemocional.

El evento contó con la participación de directivos de Grupo Vive y Vive Fundación, así como representantes del sector público, entre ellos autoridades de la Junta de Agua Potable y Alcantarillado de Yucatán (JAPAY) y del Ayuntamiento de Mérida.

Desde 2019, Vive Fundación se ha consolidado como el brazo social de Grupo Vive, promoviendo el desarrollo comunitario, el fortalecimiento de organizaciones civiles y la implementación de proyectos con impacto social y ambiental.

Con esta nueva etapa, la fundación reafirma su papel como un actor clave en la articulación entre sociedad civil, iniciativa privada y gobierno, apostando por soluciones sostenibles que contribuyan al bienestar de las comunidades yucatecas.

# Diputados aprueban minuta federal en materia de **feminicidio** y reciben informe de la **ATY**

Especial / La Revista



**E**n sesión ordinaria del Pleno, el Congreso del Estado de Yucatán aprobó por unanimidad, la minuta con proyecto de decreto enviada por la Cámara de Diputados del Honorable Congreso de la Unión, mediante la cual se reforma la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en materia de feminicidio, que da sustento a que exista una Ley General en la materia que permita homologar los tipos penales, sanciones y criterios de investigación en todo el país, con el objetivo de cerrar brechas legales entre entidades y fortalecer el acceso a la justicia para las mujeres.

En uso de la palabra a favor de la minuta, las diputadas Clara Paola Rosales Montiel de Morena, Larissa Acosta Escalante de Movimiento Ciudadano y Zhazil Méndez Hernández del PAN, coincidieron en la importancia de avanzar

**El titular de la ATY, José Jacinto Sosa Novelo, dio cuenta al Pleno sobre el crecimiento del sistema Vaivén.**

en una respuesta integral frente a la violencia contra las mujeres, respaldando la homologación del delito de feminicidio como un paso hacia la justicia para fortalecer el marco legal para su protección.

## Comparecencia

Durante la sesión se llevó a cabo la comparecencia del titular de la Agencia de Transporte de Yucatán (ATY), José Jacinto Sosa Novelo, quien presentó su informe de actividades en términos de ley, ante la presencia de autoridades de los tres poderes del estado.

| R ▶

En su intervención el funcionario estatal destacó avances significativos en la modernización, expansión y ordenamiento del sistema de transporte público, particularmente del sistema Va y Ven, el cual registra un aumento del 10% para lograr una cobertura territorial del 80% por ciento.

Explicó que este crecimiento ha sido posible gracias a la ampliación de rutas, la incorporación de nuevas unidades y el incremento en la cobertura territorial, consolidando un sistema cada vez más accesible para la población.

En cuanto al interior del estado, informó que se avanza en el ordenamiento del transporte foráneo, con impacto en 136 rutas y beneficio a más de 27 mil usuarios, así como la digitalización del sistema, con 468 rutas integradas en 18 municipios, lo que permitirá una mejor planeación y eficiencia del servicio.

En materia administrativa, subrayó que se ha logrado una mejora superior al 30 por ciento en la eficiencia del gasto, con ahorros de hasta el 80 por ciento en insumos y servicios, optimizando el uso de recursos públicos sin afectar la operación del sistema.

De igual forma, resaltó la implementación de herramientas tecnológicas como el monitoreo en tiempo real y el crecimiento de la aplicación Va y Ven, que ya supera los 600 mil usuarios activos, fortaleciendo la experiencia de las y los usuarios.

El titular de la Agencia reiteró que el transporte público en Yucatán avanza hacia un modelo integrado, moderno y sostenible, y reconoció el respaldo del gobernador del estado para garantizar su continuidad.



### Iniciativas

En presentación de iniciativas, el diputado Javier Renán Osante Solís (MC) propuso una reforma en materia de pensiones para servidores públicos; mientras que la diputada Sayda Melina Rodríguez Gómez (PAN) presentó una propuesta sobre optimización de recursos y reciclaje. Dentro de este mismo bloque, la diputada Larissa Acosta Escalante (MC) presentó un punto de acuerdo, el cual no fue aprobado por mayoría de las y los legisladores.

Finalmente, en asuntos generales, hicieron uso de la palabra los diputados José Julián Bustillos Medina, Mario Alejandro Cuevas Mena, Wilmer Manuel Monforte Marfil, todos ellos de morena, así como el diputado Álvaro Cetina Puerto del PAN. **R**

**Las diputadas: Clara Paola Rosales Montiel (Morena), Larissa Acosta Escalante (MC) y Zhazil Méndez Hernández (PAN), coincidieron en la importancia de avanzar en una respuesta integral frente a la violencia contra las mujeres.**

# Presentan “Mérida, una Ciudad Viva” que conectará al mundo entre gol y gol

## Especial / La Revista

La presidenta municipal Cecilia Patrón Laviada presentó la agenda “Mérida, una Ciudad Viva 2026-2027”, una estrategia integral que posicionará a la ciudad como un referente turístico, cultural y económico a nivel nacional e internacional, capitalizando oportunidades clave como el Mundial 2026.

“Mérida está lista para aprovechar este momento histórico. Somos una ciudad viva, segura, con identidad y con una oferta cultural y turística única que queremos compartir con el mundo”, afirmó la edil ante empresarios hoteleros, restauranteros, turísticos y medios de comunicación.

“Con esta oferta turística, deportiva, cultural y económica reafirmamos el compromiso de nuestra administración municipal con el desarrollo económico y el bienestar de las y los meridianos. Mérida es una ciudad viva que brinda una experiencia única a quien la viene a conocer”, dijo.

En este marco, la alcaldesa anunció la campaña “Mérida entre Gol y Gol”, una iniciativa que busca aprovechar la llegada de más de 5 millones de turistas a México durante la justa mundialista, con el objetivo de atraer al menos el 3 por ciento de estos visitantes, lo que representaría más de 150 mil personas adicionales para la ciudad.

La estrategia contempla una robusta campaña digital a través de Visit Mérida MX, enfocada en mercados nacionales e internacionales como Estados Unidos, Colombia, España y Francia, ampliando el alcance del destino mediante plataformas especializadas y alianzas con agencias de viaje en línea.

Como parte de esta visión, el Ayuntamiento de Mérida ha fortalecido la conectividad aérea mediante alianzas con aerolíneas como Aeroméxico y Viva Aerobus, facilitando el acceso desde las principales sedes mundialistas en México, Estados Unidos y Canadá, consolidando a Mérida como una opción ideal para disfrutar entre partido y partido.

Además, la ciudad tendrá presencia en eventos estratégicos como Zona MX en la Ciudad de México



**Cecilia Patrón lanza estrategia integral para posicionar a la ciudad como un referente turístico, cultural y económico.**

y “Sabor a Norte” en Monterrey, plataformas que permitirán mostrar la riqueza cultural, gastronómica y turística de la capital yucateca ante audiencias globales.

A nivel local, se impulsarán espacios de convivencia con transmisiones públicas del Mundial, activaciones en puntos emblemáticos y la colaboración con la iniciativa privada, especialmente en corredores gastronómicos como la calle 47, fortaleciendo la experiencia tanto para visitantes como para residentes.

En materia deportiva y de bienestar destacan eventos como el Mérida Fútbol Fest en el marco del Mundial de Fútbol, y el Marat'hon Mérida Banorte 2027 que se realizará el 10 de enero. Ambos fomentan la



**Oferta turística, deportiva, cultural y económica que generara un dinamismo en la ciudad durante la temporada del Mundial FIFA 2026.**

participación ciudadana, el turismo deportivo y la activación económica.

La agenda cultural también se fortalece con eventos emblemáticos como la Noche Blanca, que celebrará su 20a. edición el 22 y 23 de mayo, llevando el arte a colonias y comisarías, y el Festival de Jazz de Mérida, del 19 al 22 de noviembre, que reunirá talento local, nacional e internacional en una experiencia integral que fusiona música y gastronomía.

Asimismo, la Feria Tunich 2026, en su 25 aniversario, consolidará a la comisaría de Dzityá como un polo artesanal con la participación de 150 artesanos, generando oportunidades económicas y promoviendo las tradiciones yucatecas, y que se llevará a cabo del 24 de julio al 2 de agosto de este año.

Dentro del marco internacional, Mérida será sede de la conmemoración del Bicentenario de las relaciones entre Francia y México, con una semana cultural que se llevará a cabo del 15 al 21 de octubre e incluirá conciertos, ponencias y actividades artísticas que fortalecen los lazos históricos y culturales.

La ciudad también vivirá intensamente sus tradiciones



con el Festival de las Ánimas 2026 del 24 de octubre al 2 de noviembre, así como el Mérida Fest 2027, que celebrará los 485 años de la fundación de la ciudad con una amplia cartelera de eventos culturales, artísticos y gastronómicos del 5 al 24 de enero de 2027.

**Mérida turística**

Con una ocupación hotelera superior al promedio nacional, más de 280 hoteles con más de 10 mil 700 habitaciones y una conectividad aérea en constante crecimiento, Mérida se consolida como una ciudad preparada para recibir al mundo.

Tan solo en 2025 la capital recibió la visita de casi 4 millones de pasajeros, sumado a una ocupación hotelera de 56.4 por ciento, ubicando Mérida en el sexto lugar como ciudad con mayor ocupación y superior al dato nacional. Además de que se cuenta con un registro de 2.2 días de estadía promedio, una de las más altas del país.

Con esta visión estratégica y una agenda sólida, el Ayuntamiento de Mérida reafirma su compromiso de seguir construyendo una ciudad dinámica, incluyente y competitiva, donde el turismo, la cultura y el deporte se convierten en motores de desarrollo y bienestar.

Acompañaron a la alcaldesa Dario Flota Ocampo, secretario de Fomento Turístico de Yucatán; Armando Casares Maitret, presidente de la Asociación de Agencias Promotoras de Turismo en Yucatán; Juan José Martín Pacheco, presidente de la Asociación Mexicana de Hoteles en Yucatán; Israel López García, presidente de la Cámara Nacional de la Industria de Restaurantes y Alimentos Condimentados Yucatán; Flora Zapata Mendiola, coordinadora general de Justicia Social y Desarrollo Humano, y Armando Casares Espinosa, titular de Turismo del Ayuntamiento de Mérida. R



# Gobernador fortalece la presencia de Yucatán en CDMX con nuevo decreto de Representación

Especial / La Revista



**E**l Gobernador Joaquín Díaz Mena firmó el Decreto de Modificación y Actualización de la Representación del Gobierno de Yucatán en la Ciudad de México, una decisión estratégica orientada a fortalecer la capacidad institucional del estado, mejorar la coordinación con actores clave a nivel nacional y consolidar su presencia en los espacios donde se toman las grandes decisiones del país.

Durante el acto, el mandatario estatal explicó que esta medida no responde a un simple ajuste administrativo, sino a una visión de Estado que reconoce la importancia de contar con instituciones sólidas, funcionales y alineadas con los desafíos actuales del desarrollo.

“Representar a Yucatán no es una tarea simbólica, es una responsabilidad estratégica que implica

***El Gobernador Joaquín Díaz Mena firmó el Decreto de Modificación y Actualización de la Representación del Gobierno de Yucatán en la Ciudad de México.***

gestionar, defender y posicionar al estado para atraer inversiones, impulsar políticas públicas y generar más oportunidades para nuestro pueblo”, afirmó.

Acompañado de autoridades federales, legisladores y representantes de diversos sectores, el Gobernador destacó que el fortalecimiento de la Representación se realiza bajo principios de eficiencia, responsabilidad y rendición de cuentas, sin incremento de gasto público ni creación de nuevas plazas, pero sí con una mayor exigencia institucional. |R▶



oportunidades en bienestar para nuestra gente”, puntualizó.

También hizo un llamado a consolidar esta representación como una herramienta eficaz al servicio del pueblo, y reiteró que el Renacimiento Maya no es una aspiración, sino una realidad en marcha que continuará transformando al estado con una visión de justicia social, desarrollo equilibrado y prosperidad compartida.

***El Mandatario ubicó esta acción dentro del proyecto Renacimiento Maya, una visión de desarrollo de largo plazo.***

En su mensaje, el Gobernador ubicó esta acción dentro del proyecto Renacimiento Maya, una visión de desarrollo de largo plazo orientada a reducir desigualdades, ordenar el territorio y llevar bienestar a todas las regiones del estado, en coordinación con el Gobierno de México encabezado por la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

En ese contexto, resaltó avances estratégicos que están redefiniendo el futuro de Yucatán, como la modernización del Puerto de Altura de Progreso, el impulso al Tren Maya de carga, el desarrollo de polos industriales y la implementación de programas sociales enfocados en mejorar la calidad de vida de las familias, particularmente de mujeres, jóvenes y comunidades que durante años enfrentaron mayores rezagos.

El titular del Ejecutivo estatal enfatizó que la representación en la capital del país debe asumir un papel activo como plataforma de articulación institucional, capaz de vincular al estado con los centros de decisión política, económica y financiera.

“Hoy Yucatán cuenta con una instancia propia en la Ciudad de México que no solo gestionará, sino que abrirá puertas, construirá alianzas y convertirá

Por su parte, el representante del Gobierno de Yucatán en la Ciudad de México, Víctor López Martínez, señaló que esta nueva etapa permitirá consolidar a la oficina como un espacio de vinculación estratégica, orientado a facilitar gestiones, acompañar a las y los yucatecos y fortalecer la atracción de inversiones y alianzas institucionales.

“El objetivo es claro: convertir esta representación en un punto de conexión efectivo entre Yucatán y el resto del país, capaz de traducir oportunidades en desarrollo concreto para el estado”, expresó. En el evento, el subsecretario de Gobernación, César Yáñez Centeno, reconoció el potencial de Yucatán y destacó que la entidad cuenta con una riqueza cultural, histórica y social que merece una proyección permanente en la capital del país, lo que permitirá ampliar sus oportunidades de desarrollo y posicionamiento.

Como parte de las actividades, se anunció la realización de la Semana de Yucatán en México, del 8 al 17 de mayo en el Palacio de los Deportes, como un espacio para difundir la riqueza cultural, gastronómica y productiva del estado.

Al término del evento protocolario, el historiador José Luis Vargas Aguilar impartió la conferencia “Generalidades de la historia de Yucatán en relación con la historia de México”, lo que fortaleció el vínculo entre identidad, historia y desarrollo contemporáneo. **R**

# Morena adelanta su Consejo Político Estatal en Campeche

Allegado a Layda Sansores se perfila como su sucesor

Especial / La Revista

Coibado por la gobernadora de Campeche, Layda Sansores San Román, el aún presidente municipal de Ciudad del Carmen, Pablo Gutiérrez Lazarus, fue presentado como el “coordinador estatal de la defensa de la Cuarta Transformación”.

La presentación estuvo a cargo de la secretaria de Gobierno estatal, Elisa Hernández Romero, quien también había sido considerada entre las personas aspirantes, lo cual, señalan, es un anuncio previo a la candidatura por la gubernatura.

Sobresale que el Consejo Político Estatal de Morena en Campeche, donde se dio el nombramiento, fue anticipado, ya que las fechas establecidas según los lineamientos de la 4T son a partir de junio.

“No perdemos tiempo, yo no quería ni un día más (...) Venimos de picar piedra, de aprender a sembrar flores en las piedras y esto no se va; nadie nos va a arrebatar lo que se construyó con sudor, sangre y fuego”, declaró Sansores.

Respecto a su nuevo encargo, Pablo Gutiérrez dijo que aún no son los tiempos para pedir licencia como alcalde y que irá en busca, incluso, de los exmorenistas. “Sumar y generar unidad es importante para catapultar este proyecto de transformación en este país, y en esta nueva encomienda buscaremos que se propague en el resto del estado (...) los vamos a ir a buscar, los vamos a convencer y no solo a ellos”, declaró.

Pablo Gutiérrez Lazarus tiene 44 años, es licenciado en Ciencias Políticas y Administración Pública y ha sido alcalde del municipio de El Carmen en tres periodos. Inició su trayectoria política en el Partido Acción Nacional (PAN). R



*El aún presidente municipal de Ciudad del Carmen, Pablo Gutiérrez Lazarus, fue presentado como el “coordinador estatal de la defensa de la Cuarta Transformación”.*



# Se aprueban 7 nuevos proyectos estratégicos para Cozumel y Mahahual: Gobernadora

Especial / La Revista



*El Comité Técnico, con la presencia de Michele Paige, directora ejecutiva de la FCCA, avala obras de infraestructura, seguridad y protección ambiental para fortalecer el desarrollo turístico.*

La gobernadora Mara Lezama Espinosa anunció 7 nuevos proyectos para Cozumel y Mahahual aprobados durante la sesión del Comité Técnico del Fideicomiso para el Bienestar del Turismo Crucerista que se realizó en esta Isla, con la presencia de Michele Paige, directora ejecutiva de la Asociación de Cruceros de Florida y el Caribe (FCCA).

Estos son: la rehabilitación del malecón de Cozumel, con asta bandera; la rehabilitación del malecón de Mahahual; la rehabilitación de calles del centro de Mahahual; la rehabilitación de la Plaza El Faro en Mahahual; un seguro paramétrico contra daños catastróficos; el fortalecimiento del cuerpo de bomberos de Cozumel y los estudios para la regeneración de playas en Cozumel.

“Hay muchos más proyectos que vienen detrás con este Fideicomiso, en donde tenemos muy claro lo

que es la prosperidad compartida que llega del mar”, expresó Mara Lezama al agradecer a los directivos y ejecutivos de las líneas de cruceros que arriban a Cozumel y Mahahual.

La gobernadora de Quintana Roo añadió que el futuro, lo que sucederá en los próximos años en Cozumel y Mahahual “lo estamos escribiendo ahora, lo que queremos para las futuras generaciones de gente que vive aquí, en el estado. Y también para los cruceristas que nos visitan”.

Reconoció el compromiso de todas y todos los integrantes del Comité por crear oportunidades para una verdadera prosperidad compartida. Puntualizó que este gobierno humanista con corazón feminista seguirá trabajando bajo los principios de honestidad, transparencia y acceso a la información. **R**

# Fuerte impulso al turismo en Yucatán: Tianguis, K'iwiik, Camino del Mayab...

*La Sefotur, presente en Acapulco y Ciudad de México*

Especial / La Revista

Con su participación en una serie de eventos nacionales e internacionales, Yucatán continúa dando fuerte impulso al turismo como motor de desarrollo económico y prosperidad compartida, en beneficio de miles de familias yucatecas que dependen de esta actividad.

Con un grupo de 48 expositores, la delegación yucateca que estará encabezada por el gobernador Joaquín Díaz Mena y el secretario de Fomento Turístico, Darío Flota Ocampo, participará en el Tianguis Turístico 2026, que se llevará a cabo del 27 al 30 de abril en Acapulco, Guerrero.

Se trata de la mayor plataforma de promoción turística de México y Latinoamérica, que celebra su 50 aniversario, con más de 8 mil participantes y más de mil compradores internacionales provenientes de 17 países, entre ellos Brasil, Canadá, Chile, China, España, Estados Unidos, Irlanda, India, Panamá y Reino Unido. Para este magno evento se han concertado más de 30 mil citas de negocios.

Por nuestra entidad participarán la Asociación Mexicana de Hoteles de Yucatán, la Asociación de Agencias Promotoras de Turismo, el Consejo Empresarial Turístico de Yucatán, la Asociación de Hoteles y Hostales de Valladolid, los Pueblos Mágicos de Valladolid y Motul, Mérida, Tizimín, Caminos del Mayab y la Unión de Sociedades Cooperativas Co'ox Mayab, ganadora de un premio de la World Travel Market Latin America.

En esta edición, Yucatán recibirá dos premios nacionales: uno en Turismo Comunitario para el Parador Turístico Yaxunah y otro en Turismo de



**El secretario de Fomento Turístico, Darío Flota Ocampo, encabezó la presentación del K'iwiik: Feria Turística del Mundo Maya 2026 en la Ciudad de México. Lo acompañan Elizabeth Cole, subsecretaria de Promoción Turística; Ana González Romero de la Roca, secretaria técnica permanente de la Organización Mundo Maya; Miguel Aguiñiga Rodríguez, titular de la Unidad de Innovación, Sustentabilidad y Profesionalización Turística de Sectur, y Raúl Paz Noriega, subsecretario de Desarrollo Turístico Sustentable de la Sefotur.**

Romance para el Parque Hacienda Cenote San Ignacio de Chocholá.

Asimismo, Yucatán es candidato a seis premios "Lo Mejor de México":

Izamal, en la categoría Mejor Pueblo Mágico para Bodas; Valladolid, Mejor Pueblo Mágico para vivir una experiencia gastronómica; Sisal, en Naturaleza y Aventura; Maní, en Joya Turística por Descubrir; Chichén Itzá, en Mejores Experiencias Turísticas, y Yucatán, en un Reconocimiento General, dentro del rubro de Mejor Experiencia. Se esperan muy buenos resultados en el Tianguis de Acapulco. |R►



**Con una delegación de 48 expositores, el gobernador Joaquín Díaz Mena y el secretario de Fomento Turístico, Darío Flota Ocampo, participarán en el Tianguis Turístico 2026, que se llevará a cabo en Acapulco, Guerrero. Yucatán asistirá con una amplia variedad de productos y servicios turísticos y recibirá dos reconocimientos nacionales en innovación turística.**

alianzas, negocios y nuevas experiencias de viaje desde una visión de turismo sostenible.

A su vez, Darío Flota destacó que el K'íiwik representa un paso firme hacia la consolidación del Mundo Maya como una región integrada: “Hoy más que nunca, hay que comunicar que somos un multidestino accesible, cercano y con una riqueza cultural incomparable. Esta feria es el espacio donde esa visión se convierte en alianzas, en negocio y en desarrollo para todos nuestros destinos”, subrayó.

### **Camino del Mayab, Turismo Comunitario**

En un acto en Palacio de Gobierno, el gobernador Joaquín Díaz Mena y el director general del Fonatur, Sebastián Ramírez Mendoza, suscribieron un convenio para incorporar el proyecto Camino del Mayab a la red de Destinos de Turismo Comunitario que impulsa el Gobierno Federal.

El gobernador afirmó que su administración respalda iniciativas que fortalecen la economía local y preservan las tradiciones de las comunidades e informó que Camino del Mayab integra municipios como Mérida, Tecoh, Abalá, Sacalum y Umán, donde las comunidades han convertido su patrimonio biocultural en una fuente de desarrollo económico.



### **El K'íiwik: Feria Turística del Mundo Maya 2026**

Uno de los eventos cumbre que tendrá Yucatan este año es el K'íiwik: Feria Turística del Mundo Maya 2026, que se llevará a cabo del 2 al 5 de junio en Mérida. Este evento reunirá a más de 200 compradores internacionales y a representantes de los destinos de la región Mundo Maya: Guatemala, Belice, El Salvador, Honduras y México, y los estados de Chiapas, Tabasco, Campeche, Quintana Roo y Yucatán.

A fin de promover el K'íiwik: F, se organizó una presentación en Ciudad de México, en la que participaron Miguel Aguiñiga Rodríguez, titular de la Unidad de Innovación, Sustentabilidad y Profesionalización Turística de Sectur; Darío Flota Ocampo, secretario de Fomento Turístico de Yucatán, y Ana González Romero de la Roca, secretaria técnica permanente de la Organización Mundo Maya.

En un mensaje en video, el gobernador Joaquín Díaz Mena afirmó que Yucatán se enorgullece de albergar este importante encuentro internacional después de 12 años, al considerarlo un espacio valioso para generar

Díaz Mena explicó que el convenio contempla tres líneas de acción: planeación turística con visión de largo plazo, desarrollo de infraestructura y equipamiento turístico, y mantenimiento y promoción, acciones que beneficiarán a las comunidades. R



**El gobernador Díaz Mena, el director general del Fonatur, Sebastián Ramírez Mendoza, y el secretario Darío Flota, encabezaron la firma del convenio para incorporar a Camino del Mayab a la red de Destinos de Turismo Comunitario que impulsa el Gobierno Federal.**

# CHARANGAS Y AGRAVIA YUCATECAS

Por Carlos E. Bojórquez Urzaiz

(Ilustración Paloma Milla)



La música de charanga representa el componente melódico de mayor tradición en las comunidades mayas de Yucatán, por lo que resulta primordial que su algarabía suene con más frecuencia en espacios públicos y eventos artísticos de diferentes municipios y comisarías, para dar paso a su renacimiento.

Por razones de trabajo tuve la oportunidad de acercarme a estos extraordinarios artistas en Oriente del estado, como ocurrió en Kanxoc, el imbatible poblado maya que ha sabido resistir las embestidas del mundo globalizante, manteniendo intacta su cultura. En esa comisaria vallisoletana escuche por primera vez a la Charanga de don Francisco May, que dicho sea de paso destacó durante muchos años a través de sus

presentaciones en vaquerías y gremios, aunque seguramente pocos podrán olvidar su actuación, con acento desafiante y rebelde, en pleno Paseo de Montejo, en diciembre de 2012, donde don Francisco y sus músicos borraron por un instante los rasgos del coloniaje que aún campean en esa avenida, a fuerza de la ejecución de sus timbales, trompetas y de ese enorme sentimiento artístico que nace con aroma a milpa.

El mismo éxito alcanzó, procedente también de Kanxoc, la Charanga de don Isidro May cuyos ritmos y armonías destacaban tanto en vaquerías y novenas como en eventos culturales en la bien querida Universidad de Oriente en Valladolid.

IR ►

Por lo demás, en la memoria de muchos vecinos todavía late la veneración al Cristo del Amor, en la iglesia de San Antonio de Asís de Popola, donde escuchamos la devoción melódica expresada por la Charanga de don Tovas, que con profundidad espiritual abría paso a gremios y feligreses que transitaban rumbo a la iglesia al son de jaranas e incluso de una suerte de paso doble. Popola, tan entrañable para mí, cuenta con cerca de 4000 habitantes, maya hablantes en su mayoría, que acuden a festejos religiosos y a la vaquería para bailar al ritmo de esa mágica mixtura que expresa la jarana, nacida de la jota aragonesa y de los sones mayas. Vale la pena señalar que en Popola ha comenzado a sonar una joven Charanga bajo la batuta de Javier Och, un universitario destacado egresado de la Universidad de Oriente.

Llegados a este punto conviene subrayar que casi siempre los músicos de charanga son campesinos dedicados a la milpa la mayor parte del año, además de participar como miembros de alguno de estos singulares grupos musicales, amenizando festividades religiosas y populares de los pueblos yucatecos. En las charangas tradicional, los conocimientos musicales casi siempre son transmitidos de padres a hijos o amigos, lo cual ha permitido que algunos grupos sigan llevando alegría itinerante a muchas comunidades rurales

del estado. Sin embargo, resulta satisfactorio saber que las nuevas generaciones de estos grupos, ya hay artistas mayas que leen notas musicales, lo que a sus padres y abuelos les resultó difícil de dominar y no aprendieron sino de oído.

Pese a lo antes dicho, la querencia por los músicos de jarana desborda con mucho la ejecución musical puramente lírica. La madrugada del 11 de mayo de 2021 charangas y jaraneros guardaron luto ya que se supo del sentido fallecimiento don Wilbert Cool Ramos, emblemático músico nacido en Mérida, Yucatán, el 30 de abril de 1951. don Wilber realizó estudios musicales en el Centro Estatal de Bellas Artes, y posteriormente continuó estudiando en el Conservatorio Nacional de Música en la Ciudad de México entre los años 1974 a 1976. don Wilbert Cool, procedía de una estirpe de músicos tradicionales, mejor conocidos en el ámbito artístico como “Colitos,” y no era sino la continuidad de una tradición musical iniciada por su abuelo y su padre que durante muchos años formaron diversas charangas que amenizaban las fiestas tradicionales y populares de Yucatán.

Revivir el alma sonora de las charangas, debiera ser una meta inaplazable de la cultura yucateca a las que se deben añadir varias instancias de gobierno y sociedades artísticas. R



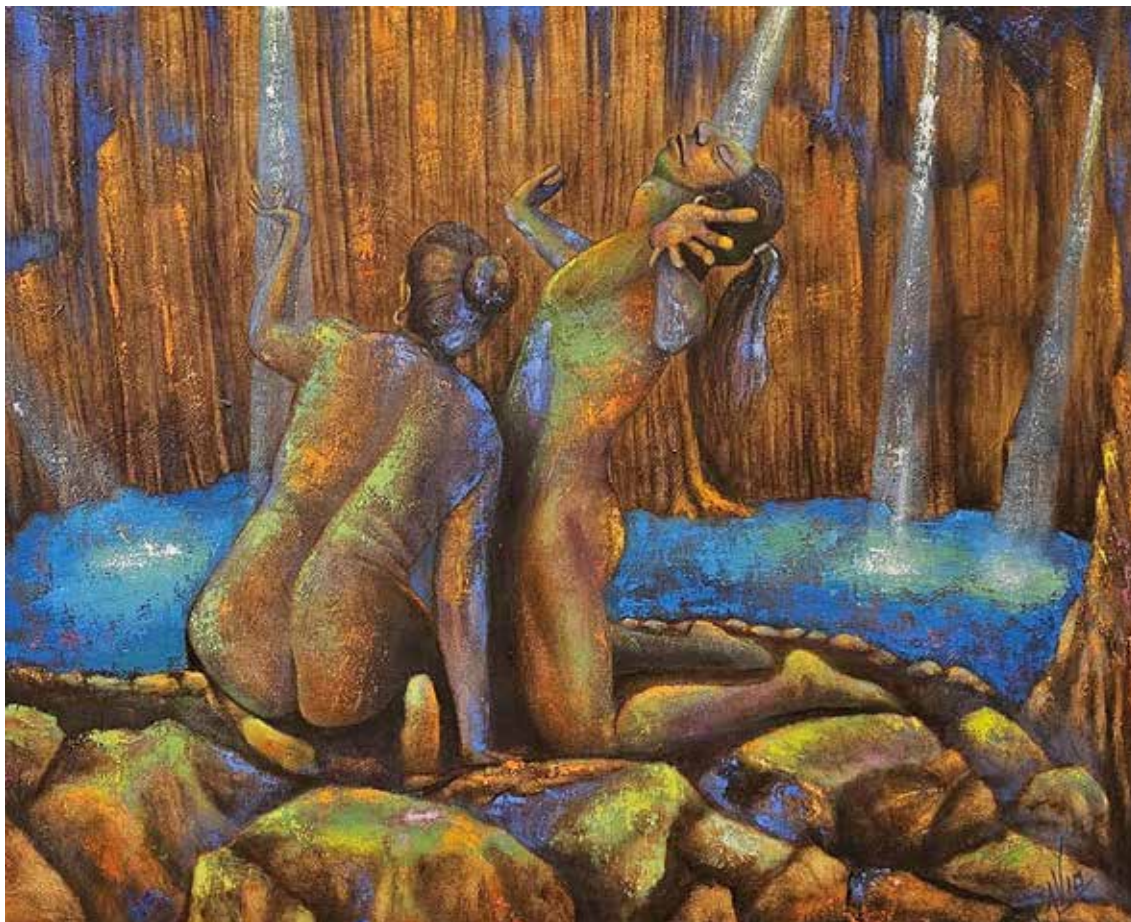
Con:  
Eduardo Menéndez Gaber

**LA** REVISTA  
INFORMA

Trayendo las noticias mas importantes directo a ti!



# SANGRE DE MAÍZ, HERENCIA ANCESTRAL DE YUCATÁN



*Juan Pablo Bavio rompe fronteras con su arte pictórico.*



Por Ismael Méndez Camargo

**H**ace más de seis décadas nació en la lejana Argentina, el virtuoso de las artes visuales Juan Pablo Bavio Figueroa, que ya sea hecho yucateco por dos principales razones a mencionar, primero por residir hace más de treinta años en nuestra querida Mérida y segundo por demostrar al mundo sus manos fotográficas que con los pinceles presentan los rostros y figuras de los habitantes autóctonos de México, pero principalmente de nuestras tierras de Mayab, retratando con una asombrosa autenticidad el pasado y presente de una cultura ancestral, que se ha

nutrido el elemento más grande que ha existido en Mesoamérica... El Maíz, que ha alimentado la sangre de los pueblos de América, principalmente del área de la Península de Yucatán y algunos lugares de centroamericanos.

Juan Pablo, recientemente presentó dentro del marco de la FILEY una exposición de obras al óleo de enfoque realista que exploran la cultura maya a través del rostro de hombres, mujeres y niños del mayab, como territorio de memoria, identidad y trascendencia, del que todos nos sentimos orgullosos de ser parte de



esta muy noble estirpe maya, hoy convertida en una raza mestiza muy grata ante los ojos de propios y extraños, haciendo que cada año, miles y a veces hasta millones de visitantes de todas partes del mundo acudan a nuestra tierra para disfrutar de nuestra historia milenaria, pero principalmente para arroparse de la calidez de su gente, que recibe a todos como grandes anfitriones en Yucatán y no se diga los que han decidido radicar en Mérida y en algunas partes emblemáticas de nuestro estado.



Cada pintura del artista parte muy lejos de presentar retratos idealizados de alguna persona en particular; las piezas se constituyen como encuentros de todas las épocas de los habitantes mayas que con su esfuerzo y tenacidad, han dignificado a esta parte del mundo tan especial, obviamente recordando todas las aportaciones que nuestra cultura ancestral ha contribuido a las nuevas generaciones desde hace muchos siglos. Hablar de los mayas es relacionarnos con las técnicas de la arquitectura y su arco falso, la herbolaria, las aportaciones a las matemáticas, sin olvidar valiosas técnicas en el arte pictórico, los grandes avances astronómicos, su exquisita literatura, todo esto bañado con el dulce sabor de ser un pueblo de paz y armonía, que lejos de ser un pueblo guerrero, se concentraron en lo que da valor a la vida: el trabajo y la perseverancia.

Los óleos de Bavio sostienen el peso del calendario, la cosmovisión y la relación sagrada entre la naturaleza y la comunidad de nuestra tierra. El realismo técnico de cada pintura permite explorar la piel como superficie narrativa: arrugas que evocan sabiduría de antaño desde los ancestros, hasta la actualidad, miradas jóvenes que reflejan continuidad cultural, así como silencios que hablan de resistencia. Cada obra se convierte en un puente donde lo plasmado por los pinceles, actúan como ritual de memoria y muestran los rostros de nuestra gente indígena como espejos de una civilización, cuya herencia sigue iluminando

**Juan Pablo, recientemente presentó en la FILEY una exposición de obras al óleo de enfoque realista que explora la cultura maya a través del rostro de hombres, mujeres y niños del mayab.**

nuestra identidad e idiosincrasia. Cada gesto, los pliegues de los rostros de los ancianos, las tradicionales vestiduras, los rostros de los infantes y jóvenes reflejan esa empatía que ha caracterizado a nuestra gente peninsular a través del tiempo y el espacio.

Lo interesante de la muestra visual del artista, presenta un enamoramiento total de un sudamericano, que pudiendo pintar otro tipo de rostros quizás más actuales o representativos de otros lugares de América, ha rendido un extraordinario homenaje al lugar donde ha decidido radicar y formar su familia... Mérida la cálida ciudad blanca y su gente originaria. La pintura de Juan Pablo Bavio se caracteriza por una marcada figuración, el uso vibrante de colores ocre y terrosos, con una profunda conexión conceptual de la tierra, la esencia humana hacia la cultura yucateca en particular. Su obra retrata rostros, la vida cotidiana de nuestro pueblo autóctono y los elementos sagrados, buscando transmitir fuerza y emoción. Hoy podemos comprobar que las personas están unidas por el arte y éste rompe fronteras, Bavio es una muestra de este concepto.

R

# LA REVISTA

PENINSULAR



**CONTAMOS LA HISTORIA.  
CREAMOS CULTURA. .**

En la revista peninsular , creemos en el poder de las ideas bien contadas. Desde revistas de moda y arte como ERODE, hasta plataformas digitales que marcan tendencia, conectamos con audiencias que buscan algo más que información: buscan inspiración.

Producimos contenido con identidad, estética y profundidad. Somos creadores, curadores y constructores de medios. Y si tú también tienes algo que decir, tenemos el espacio perfecto para amplificarlo.

Anúnciate con nosotros y haz que tu mensaje llegue donde realmente importa.

@LAREVISTAP  
@ERODE\_MAGAZINE  
@daily\_supercars\_news

# RENACIMIENTO MAYA ES MEJORAR LOS SERVICIOS DE SALUD

*U ka'a síijil Maaya kaaj leti' le u  
ma'alobkúunsa'al u meyajilo'ob  
toj óolilo'*



[renacimientomaya.mx](https://renacimientomaya.mx)



RENACIMIENTO MAYA  
**YUCATÁN**  
GOBIERNO DEL ESTADO | 2024 - 2030

# YUCATÁN

Proyecta su **RENACIMIENTO**  
**TURÍSTICO**  
para todo **EL MUNDO**

Del **27 AL 30 DE ABRIL**, regresamos a conquistar corazones  
en el evento más importante en **TURISMO DE LATINOAMÉRICA**



TIANGUIS  
TURÍSTICO  
**México**  
*Acapulco*  
2026



Ciudades coloniales // Pueblos Mágicos // Haciendas // Playas color esmeralda  
Noches de luz y sonido // Cenotes llenos de magia



• [yucatan.travel](http://yucatan.travel) • [culturyucatan.com](http://culturyucatan.com)  
• [hotelcostaclub.com.mx](http://hotelcostaclub.com.mx)